



OŚRODEK SZKOLEŃ
I INFORMACJI
"EFFECT" JOANNA
JAROSZ-OPOLKA



OCENA DOSTAWCÓW – SKUTECZNE METODY WYBORU I KWALIFIKACJI DOSTAWCÓW

Numer usługi 2024/08/01/7829/2246642

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

👤 Usługa szkoleniowa

🕒 7 h

📅 27.09.2024 do 27.09.2024

1 033,20 PLN brutto

840,00 PLN netto

147,60 PLN brutto/h

120,00 PLN netto/h

Informacje podstawowe

| | |
|---------------------------------|--|
| Kategoria | Biznes / Logistyka |
| Sposób dofinansowania | wsparcie dla pracodawców i ich pracowników |
| Grupa docelowa usługi | SZKOLENIE OCENA DOSTAWCÓW – SKUTECZNE METODY WYBORU I KWALIFIKACJI DOSTAWCÓW Z UWZGLĘDNIENIEM AUDYTU KIERUJEMY DO: specjalistów i menedżerów działów zakupów, zaopatrzenia, inwestycji, produkcji oraz jakości. |
| Minimalna liczba uczestników | 10 |
| Maksymalna liczba uczestników | 24 |
| Data zakończenia rekrutacji | 26-09-2024 |
| Forma prowadzenia usługi | zdalna w czasie rzeczywistym |
| Liczba godzin usługi | 7 |
| Podstawa uzyskania wpisu do BUR | Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych |

Cel

Cel edukacyjny

Poznanie nowoczesnych metod oceny dostawcy
 Identyfikacja bezpośrednich i pośrednich czynników wpływających na decyzję o ocenie dostawcy
 Przedstawienie metod i narzędzi oceny ofert dostawców
 Przedstawienie zasad oceny dostawców
 Przedstawienie narzędzi oceny dostawców
 Zapoznanie się z technikami oceny i kwalifikacji dostawców
 Przedstawienie zachodnioeuropejskich rozwiązań w zakresie oceny dostawców
 Stworzenie podstaw budowy instrukcji oceny dostawców
 Stworzenie dedykowanego arkusza oceny dostawcy

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się | Kryteria weryfikacji | Metoda walidacji |
|--------------------|----------------------|------------------|
| x | x | Wywiad swobodny |

Cel biznesowy

Uczestnik potrafi wybrać najlepszych dostawców, by zapewnić sprawne funkcjonowanie i sukces firmy.
 Uczestnicy otrzymują gotowe narzędzie kalkulacji OTIF do natychmiastowego wdrożenia w praktyce.
 Potrafią dokonać ocen ofert PEO z wykorzystaniem MS Excel, otrzymują gotowe narzędzie do natychmiastowego wdrożenia ocen ofert w firmie

1. WZORY ARKUSZY OCENY DOSTAWCY

- W tym arkusz oceny dostawcy – uproszczony
- Ankietę samooceny dostawcy (arkusz wstępnej oceny dostawcy)
- Protokół audytu
- Kartę planowania harmonogramu audytu
- Arkusz oceny dostawcy rozszerzony

2. WZORCOWE KRYTERIA OCENY DOSTAWCY

- Materiałów
- Opakowań
- Usług
- Usług transportowych
- Inwestycji
- Części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych

3. KARTĘ OCENY RYZYKA

4. PARAMETRYCZNĄ OCENĘ OFERTY DOSTAWCY

Efekt usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

x

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

x

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

x

Program

<https://effect.edu.pl/szkolenia-dla-dzialu-zakupow/ocena-dostawcow-kryteria-wyboru-dostawcy-audyt-dostawcy?date=74292>

Metody oceny oferty dostawcy

- Zasady konstrukcji oceny oferty dostawcy
- Arkusz standardowej odpowiedzi ofertowej
- Parametryzacja: oceny ofert
 - Ocena formalna (doświadczenie branżowe, możliwości produkcyjne, posiadane certyfikaty, referencje, licencje, uprawnienia, certyfikaty)
 - Ocena merytoryczna, (jakość, funkcjonalność, estetyka, termin dostawy)
 - Ocena warunków handlowych i logistycznych (cena, rabaty ilościowe, rabaty za obrót, rabaty za płatności, koszty nabycia, termin płatności, sposób dostawy, skład konsygnacyjny)
- Inne parametry oceny: lokalizacja, czas realizacji zamówienia, czas realizacji dostawy, reakcja na pilną dostawę, reakcja na zmianę wielkości dostawy
- Ocena przy pomocy PEO – (Parametric Evaluation of Offers)

Ćwiczenie: ocena oferty przy pomocy PEO z wykorzystaniem MS Excel. Uczestnicy otrzymują gotowe narzędzie do natychmiastowego wdrożenia ocen ofert w firmie.

Przygotowanie ram organizacyjnych oceny dostawców

- Odpowiedzialność za ocenę dostawców
- Podręcznik dostawcy
- Instrukcja pakowania
- Wzorniki (wzorce wizualnej kontroli)
- Umowa z dostawcą a ocena dostawcy

Wybór dostawców podlegających ocenie – wybór dostawców o podwyższonym ryzyku

- Kategoryzacja dostawców według głównych grup zakupowych (kategoryzacja funkcjonalna)
- Kategoryzacja dostawców według wartości zakupów, metodą ABC
- Podział dostawców wg ryzyka zaopatrzeniowego i wartości zakupów metodą Kraljicka

Częstotliwość oceny dostawców

- Ocena dostawców wiodących (bezpośrednio produkcyjnych)
- Ocena dostawców uzupełniających (pośrednio produkcyjnych)

- Ocena dostawców incydentalnych

Konstrukcja arkusza oceny dostawcy

- Metryczka dostawcy
- Ocena dostawcy
- Punktacja kwalifikacji dostawców

Kryteria oceny dostawców – OTIF. Uczestnicy w excelu liczą OTIF dla dostawców. Otrzymują gotowe narzędzie kalkulacji OTIF do natychmiastowego wdrożenia w praktyce.

- Ocena jakości dostaw
- Ocena ilości
- Ocena terminowości
- Ocena komunikacji
- Ocena wsparcia technicznego
- Zasadność ceny jako kryterium oceny dostawcy
- Oceny przy pomocy OTIF

Mechanizm rejestracji niezgodności w dostawach na potrzeby OTIF

Konstrukcja wag

Narzędzia oceny dostawców

- Arkusz oceny dostawców – prosty
- Arkusz Wstępnej oceny dostawców
- Arkusz Audytu
- Arkusz zasadniczej oceny
- Arkusz oceny dostawy dostarczającego produkty w wielu kategoriach zakupowych

Ćwiczenie: ocena dostawcy

Kryteria oceny i kwalifikacji dostawców

- Ocena dostawców surowców
- Ocena dostawców opakowań
- Ocena dostawców usług
- Ocena przedsiębiorstw transportowych
- Ocena dostawców obsługujących inwestycje
- Ocena dostawców części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- Rejestr reklamacji

Audyt dostawcy

- Wpływ audytu na ocenę dostawcy
- Audyt a kontrola
- Cel audytu dostawcy
- Organizacja audytu
- Agenda audytu
- Plan audytu
- Listy kontrolne
- Protokół audytu

Kwalifikacja dostawców

- Lista kwalifikowanych dostawców
- Lista dostawców zdyskwalifikowanych
- Lista dostawców pod specjalnym nadzorem

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 1

| Przedmiot / temat zajęć | Prowadzący | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---|----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 1 z 1 Ocena dostawców – skuteczne metody wyboru i kwalifikacji dostawców | Trener Effectu | 27-09-2024 | 09:00 | 15:00 | 06:00 |

Cennik

Cennik

| Rodzaj ceny | Cena |
|---|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 1 033,20 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto | 840,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto | 147,60 PLN |
| Koszt osobogodziny netto | 120,00 PLN |

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Trener Effectu

Ekspert i doradca największych firm w Polsce w obszarze zaopatrzenia i logistyki. Autor polityk zakupowych i procedur zakupowych przygotowanych dla wielu firm produkcyjnych, handlowych i usługowych. Doktor zarządzania w Katedrze Logistyki Uniwersytetu Ekonomicznego, ze specjalizacją logistyczna obsługa klienta, sieci logistyczne, infrastruktura logistyczna, zarządzanie projektem w logistyce, optymalizacja kosztów logistyki. Kierownik studiów Zarządzanie Projektem Europejskim. Kierownik programowy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki. Autor ponad 90 artykułów, 5 książek współautor poradników i wielu praktycznych opracowań z zakresu redukcji kosztów zakupów, składania i realizacji zamówień, zarządzania łańcuchem dostaw. Współpracownik czasopisma Gospodarka Materiałowa & Logistyka. Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus w zakresie zarządzania logistycznego w gospodarce polskiej. Odbywał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w zakresie logistyki transportu.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały szkoleniowe w formie PDF

Informacje dodatkowe

Podana liczba godzin usługi dotyczy godzin lekcyjnych.

Cena szkolenia obejmuje: udział w szkoleniu z ćwiczeniami, materiały szkoleniowe w wersji pdf, elektroniczny certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych.

Organizujemy **szkolenia zamknięte**, prowadzone przez ekspertów, praktyków w danej branży. Koncentrujemy się na potrzebach dobrze zdefiniowanych. Dostarczamy rozwiązania dostosowane zarówno do oczekiwań Uczestników, ich sposobu pracy, jak i specyfiki Firmy, jej kultury organizacyjnej oraz wyznaczonych celów. Skorzystaj z naszego Katalogu autorskich programów albo wspólnie wypracujmy nową **ofertę szkoleniową** uwzględniającą rzeczywiste potrzeby Twojej firmy.

Zapytaj o szkolenie zamknięte.

Warunki techniczne

- W celu prawidłowego i pełnego korzystania ze szkolenia należy posiadać urządzenie (komputer, laptop lub smartfon) z dostępem do Internetu, kamerą i mikrofonem.
- Proste, intuicyjne uruchamianie szkolenia na urządzeniach.
- Po rejestracji na szkolenie wszystkie kwestie techniczne będą Państwu przesłane drogą mailową.
- **Nasze szkolenie umożliwia interakcję i zadawanie pytań na każdym etapie prowadzenia. Uczestnicy mają bezpośredni kontakt z Prowadzącym bez konieczności zadawania pytań na czacie.**

Kontakt



Joanna Kuś

E-mail effect@effect.edu.pl

Telefon (+48) 662 297 689