



BIZNES AKADEMIA
Julia Kaźmierczak



Usprawnienie systemu produkcyjnego w firmie Novar poprzez wdrożenie narzędzi Lean Manufacturing

Numer usługi 2024/07/21/159695/2230076

📍 Krobia / stacjonarna

📄 Usługa szkoleniowa

🕒 55 h

📅 13.11.2024 do 20.11.2024

9 900,00 PLN brutto

9 900,00 PLN netto

180,00 PLN brutto/h

180,00 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Szkolenie dedykowane jest dla pracowników firmy Novar, którzy pracują na stanowiskach produkcyjnych, a także są odpowiedzialni za realizację procesu produkcyjnego firmy.
Minimalna liczba uczestników	12
Maksymalna liczba uczestników	20
Data zakończenia rekrutacji	12-11-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	55
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "Usprawnienie systemu produkcyjnego w firmie Novar poprzez wdrożenie narzędzi Lean Manufacturing ." przygotowuje uczestników do skutecznego wdrożenia zasad i narzędzi Lean Manufacturing do procesów produkcyjnych firmy oraz ich ciągłego doskonalenia.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Identyfikuje i eliminuje marnotrawstwo	Opisuje metody identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje rodzaje marnotrawstwa	Wywiad swobodny
Mapuje strumień wartości	Opisuje kroki tworzenia mapy strumienia wartości	Wywiad swobodny
	Analizuje stan obecny i przyszły	Wywiad swobodny
Standaryzuje i właściwie organizuje prace	Charakteryzuje metodę 5S	Wywiad swobodny
	Opisuje narzędzi i techniki standaryzacji pracy	Wywiad swobodny
Stosuje narzędzia Lean Manufacturing w codziennej pracy	Charakteryzuje podejście Kaizen oraz ciągłe doskonalenie i podaje przykłady jego zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje podejście JIT i Kanban i podaje przykłady ich zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje podejście TPM i podaje przykłady jego zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje podejście zarządzania wizualnego i podaje przykłady jego zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje metody analizy przyczyn źródłowych i rozwiązywania problemów i podaje przykłady ich zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
Wdraża narzędzie Lean do procesu produkcyjnego firmy	Opisuje proces wdrożenia narzędzi Lean do procesu produkcyjnego w firmie	Wywiad swobodny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak.

Na Zaświadczeniu o ukończeniu szkolenia zawarty jest opis efektów uczenia się potwierdzający uzyskanie kompetencji.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak.

Na Zaświadczeniu o ukończeniu szkolenia znajduje się informacja, że walidacja została przeprowadzona zgodnie ze zdefiniowanymi kryteriami ich weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielność procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak.

Na Zaświadczeniu o ukończeniu szkolenia znajduje się potwierdzenie, że szkolenie i walidacja zostały zrealizowane z zastosowaniem rozwiązań zapewniających rozdzielność tych procesów.

Program

Moduł 1: Wprowadzenie do Lean Manufacturing

- Historia i zasady Lean Manufacturing
- Kluczowe zasady Lean: wartość, strumień wartości, przepływ, pull, doskonałość
- Specyfika wdrożenia Lean w branży produkcji stalowych elementów wyposażenia sklepów
- Przykłady sukcesów wdrożenia Lean w innych firmach

Moduł 2: Analiza obecnych procesów produkcyjnych

- Identyfikacja kluczowych procesów produkcyjnych w Novar
- Mapowanie strumienia wartości dla wybranych procesów
- Analiza marnotrawstwa w procesach firmy
- Warsztat: Praktyczna analiza i dokumentacja bieżących procesów produkcyjnych

Moduł 3: Skrócenie cykli produkcyjnych

- Techniki redukcji czasu cyklu produkcyjnego
- Identyfikacja głównych obszarów wymagających usprawnienia
- Projektowanie bardziej efektywnych procesów produkcyjnych
- Warsztat: Implementacja zmian i monitorowanie wyników w wybranych procesach produkcyjnych firmy Novar

Moduł 4: Zmniejszenie marnotrawstwa

- Rodzaje marnotrawstwa (MUDA) w produkcji stalowych elementów
- Narzędzia identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa
- Praktyczne zastosowanie metod eliminacji marnotrawstwa w firmie Novar
- Warsztat: Tworzenie planu eliminacji marnotrawstwa i wdrażanie go w wybranych obszarach produkcji

Moduł 5: Wdrożenie narzędzi Lean Manufacturing

- 5S: Sortowanie, Systematyzowanie, Sprzątanie, Standaryzacja, Samodyscyplina
- Just-in-Time (JIT) i Kanban: zasady i korzyści
- TPM - Total Productive Maintenance: filary i kroki wdrażania
- Warsztat: Praktyczne wdrażanie 5S, JIT, Kanban i TPM w wybranych obszarach produkcji

Moduł 6: Filozofia Kaizen i ciągłe doskonalenie

- Podstawy Kaizen i korzyści dla organizacji
- Organizacja i przeprowadzenie sesji Kaizen
- Praktyczne przykłady wdrożonych usprawnień
- Warsztat: Planowanie i realizacja sesji Kaizen w firmie Novar

Moduł 7: Zarządzanie wizualne i system Andon

- Narzędzia zarządzania wizualnego: tablice informacyjne, wskaźniki KPI
- System Andon: identyfikacja problemów w czasie rzeczywistym
- Praktyczne zastosowanie zarządzania wizualnego w rzeczywistych procesach produkcyjnych
- Warsztat: Implementacja zarządzania wizualnego i systemu Andon w firmie Novar

Moduł 8: Monitorowanie i ocena wdrożonych zmian

- Narzędzia monitorowania efektywności wdrożonych narzędzi Lean
- Analiza wyników i ciągłe doskonalenie procesów
- Studium przypadków sukcesów wdrożeniowych w firmie Novar
- Warsztat: Praktyczne monitorowanie i analiza efektywności zmian

Moduł 9: Wdrażanie kultury Lean w organizacji

- Kluczowe elementy kultury Lean
- Rola liderów w promowaniu i utrzymaniu kultury Lean
- Strategie budowania zaangażowania pracowników
- Przykłady najlepszych praktyk z innych organizacji
- Warsztat: Strategie wdrażania i utrzymania kultury Lean w firmie Novar

Moduł 10: Zaawansowane techniki Lean

- SMED (Single-Minute Exchange of Die): skrócenie czasów przezbrajania
- Poka-Yoke: techniki zapobiegania błędom
- Lean Six Sigma: połączenie Lean i Six Sigma w celu optymalizacji procesów
- Warsztat: Praktyczne wdrażanie zaawansowanych technik Lean w firmie Novar

Moduł 11: Lean w zarządzaniu łańcuchem dostaw

- Zasady Lean w logistyce i zarządzaniu łańcuchem dostaw
- Optymalizacja przepływu materiałów i informacji
- Współpraca z dostawcami i klientami w duchu Lean
- Warsztat: Analiza i optymalizacja łańcucha dostaw firmy Novar

Moduł 12: Integracja systemów informatycznych wspierających Lean

- Wykorzystanie systemów ERP do wspierania Lean
- Automatyzacja procesów produkcyjnych i logistycznych
- Analiza danych w czasie rzeczywistym dla lepszego zarządzania produkcją
- Warsztat: Praktyczne wdrażanie systemów informatycznych w firmie Novar

Moduł 13: Audyt Lean i ciągłe doskonalenie

- Przeprowadzanie audytów Lean w organizacji
- Identyfikacja nowych obszarów do usprawnienia
- Planowanie i wdrażanie działań korygujących
- Warsztat: Praktyczne ćwiczenia z audytu Lean w firmie Novar

-
- Szkolenie dedykowane jest dla pracowników firmy Girder Czyszak, którzy mają co najmniej 3 miesięczny staż pracy oraz mają do czynienia ze specyficznymi wymaganiami co do standardów jakości obowiązujących w przemyśle motoryzacyjnym (np. operatorzy maszyn, technolodzy, kontrolerzy jakości).
 - Szkolenie ma charakter praktyczny i aktywizujący w celu wypracowania najkorzystniejszego podejścia oraz rozwiązań dla organizacji.
 - Warunki organizacyjne dla przeprowadzenia usługi: Wystarczająca duża sala szkoleniowa, umożliwiająca swobodną pracę indywidualną oraz w grupach. Możliwość przeprowadzenia ćwiczeń "na produkcji".
 - Weryfikacja postępów oraz ocena osiągnięcia efektów uczenia się są na bieżąco dokonywane przez trenera w trakcie realizacji usługi. Dodatkowo po zakończeniu szkolenia zostaje przeprowadzona walidacja (w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji), która jest realizowana z zachowaniem rozdzielności funkcji.
 - Usługa realizowana jest w godzinach dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 60 minut)

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 1

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 1 Szkolenie	Krzysztof Kiprowski	13-11-2024	08:00	09:00	01:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	9 900,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	9 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	180,00 PLN
Koszt osobogodziny netto	180,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Krzysztof Kiprowski

Absolwent na kierunku Zarządzania i Marketingu w Społecznej Akademii Nauk oraz kierunku Lean Six Sigma Black Belt na Wydziale Zarządzania i Ekonomii na Politechnice Gdańskiej (wraz z akredytacją Loyola Marymount University Los Angeles). Certyfikowany trener i facylitator (Train the trainers - Instytut Rozwoju Biznesu Sp. z o.o. - kwiecień 2014) oraz Project Manager (IPMA: International Project Management Association - kwiecień 2018). Menedżer ds. Zarządzania Procesami i Jakością (Związek Banków Polskich - czerwiec 2018). Design Sprint Master (AJ&Smart - luty 2020) Praktyk metod zwinnych - Certified Professional Scrum Master (Scrum.org - październik 2021) oraz Design Thinking (Concordia Design - listopad 2021).

Ekspert w zakresie efektywności i optymalizacji. W ciągu ostatnich lat pracy, zmapował około 400 procesów biznesowych, zrealizował kilkadziesiąt projektów optymalizacyjnych i przepracował ponad 1000h w ramach prowadzonych warsztatów i szkoleń. Współtworzył strategię efektywności w dużych organizacjach oraz budował kulturę organizacyjną opartą zasadę Continuous Improvement. Praktyk z zakresu wykorzystania narzędzi Problem Solving. Implementował efektywne zarządzanie procesami. Twórca autorskich programów certyfikacyjnych.

Doświadczenie zawodowe w ostatnich 5 latach zbierał m.in. z takimi organizacjami jak mBank, Nordea, Orlen, Klim-eko, POLMED, Seduo.pl czy Bank Pekao S.A. Pełnił rolę mentora w ramach koła projektowego na warszawskiej SGH.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Podczas szkolenia uczestnicy otrzymają skrypty z zakresu przedmiotowego szkolenia.

Adres

ul. Dolina Drwęcý 40
87-162 Krobia
woj. kujawsko-pomorskie

Szkolenie odbędzie się w siedzibie firmy Novar

Kontakt



Wojciech Popowski

E-mail w.popowski@biznesakademia.com

Telefon (+48) 723 093 405