



Studia podyplomowe "Lean management"

Numer usługi 2024/07/05/14073/2210443

5 200,00 PLN brutto

5 200,00 PLN netto

28,89 PLN brutto/h

28,89 PLN netto/h

WYŻSZA SZKOŁA
INFORMATYKI I
ZARZĄDZANIA Z
SIEDZIBĄ W
RZESZOWIE



Rzeszów / mieszana (stacjonarna połączona z usługą
zdalną w czasie rzeczywistym)

Studia podyplomowe

180 h

19.10.2024 do 30.06.2025

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Sposób dofinansowania

wsparcie dla osób indywidualnych
wsparcie dla pracodawców i ich pracowników

Grupa docelowa usługi

Studia przydatne będą dla osób, których praca związana jest z projektowaniem, dokumentowaniem, wdrażaniem technik optymalizacji procesów produkcyjnych lub usługowych. W szczególności kierunek Lean Management polecamy dla:

- Menedżerów i kierowników działów jakości, utrzymania ruchu i inżynierów produkcji,
- Specjalistów kaizen, lean oraz służb doskonalenia jakości,
- Mistrzów produkcji,
- Menedżerów procesów,
- Kierowników linii produkcyjnych lub obszarów na produkcji,
- Pracowników wykonawczych z co najmniej kilkuletnim stażem,
- Osób rozpoczynających karierę w przemyśle i usługach,
- Pracowników ochrony zdrowia.

Minimalna liczba uczestników

16

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

15-10-2024

Forma prowadzenia usługi

mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie
rzeczywistym)

Liczba godzin usługi

180

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Zakres uprawnień

Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Studia podyplomowe Lean Management wraz z egzaminem potwierdzają przygotowanie do wdrożenia i realizacji w praktyce koncepcji zarządzania produkcją Lean Manufacturing.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje korzyści płynące z wdrożenia Lean Management oraz warunki wdrożenia tej koncepcji zarządzania	Przedstawia propozycje zmian i rozwiązań jakie należy wdrożyć, aby dostosować firmę do zarządzania procesowego	Wywiad swobodny
Definiuje metody, techniki i narzędzia służące projektowaniu, monitorowaniu i doskonaleniu procesów produkcyjnych, usługowych i logistycznych, przesyłania i wizualizacji danych.	Prezentuje zastosowanie właściwych metod i technik, które służą wprowadzaniu procesów ciągłego doskonalenia.	Test teoretyczny
Dokonyuje przeglądu, stosowania i audytowania standardów funkcjonujących w kulturze Lean Management	Tworzy schemat działań mających na celu opisanie istniejących procesów biznesowych ze wskazaniem potencjalnych ryzyk.	Prezentacja
Dobiera i analizuje wskaźniki operacyjne optymalizowanych procesów	Tworzy listę wskaźników dostosowaną do branży i działalności organizacji	Analiza dowodów i deklaracji
Charakteryzuje pozatechniczne aspekty i skutki działalności inżynierskiej, w tym jej wpływu na środowisko i związanej z tym odpowiedzialności za podejmowane decyzje.	Opisuje wpływ otoczenia firmy i uwarunkowań zewnętrznych na wdrażanie zmian i podejmowanie decyzji biznesowych.	Wywiad swobodny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak. Absolwent studiów podyplomowych uzyskuje świadectwo zgodnie z obowiązującym rozporządzeniem ministerialnym oraz zaświadczenie o osiągniętych efektach uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak. Każdy przedmiot kończy się zaliczeniem, zaliczeniem na ocenę lub egzaminem zgodnie z wytycznymi zawartymi w kartach przedmiotów.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak. Po uzyskaniu zaliczeń i zdaniu egzaminów przedmiotowych oraz zakończeniu zajęć dydaktycznych słuchacz zdaje egzamin końcowy w formie ustnej wypowiedzi przed powołaną komisją.

Program

Program studiów podyplomowych obejmuje następujące zagadnienia:

Zarządzanie zmianą w przedsiębiorstwie i zespole

1. Strategia działania i rozwoju firmy w ujęciu Lean
2. Kultura organizacyjna a zmiana w organizacji
3. Psychologiczne aspekty procesu zmiany
4. Pokonywanie oporu przed zmianą
5. Coaching i samorozwój
6. Współpraca i negocjacje w zespole
7. Zarządzanie emocjami
8. Rozwiązywanie konfliktów i przechodzenie przez kryzys

Analiza finansowa przedsiębiorstw

1. Wpływ gospodarki zapasami na płynność finansową przedsiębiorstwa i jego kapitał obrotowy
2. Wybrane elementy zarządzania kosztami
3. Analiza rentowności przedsiębiorstwa
4. Ocena efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych

Lean Management w środowisku polskim - przywódca Lean

1. Definicja Lean Management
 2. Tworzenie strategii Lean w kulturze polskiej
 3. Wdrożenie Lean / Kaizen – jak pokonać opór?
 4. Rachunek zysków i strat Lean
 5. Koncepcja przedsiębiorstwa w ujęciu Lean i Kaizen
-
1. Trzystopniowa metakoncepcja funkcjonowania Lean w przedsiębiorstwie
 2. Japońskie vs europejskie podejście do procesu Ciągłego doskonalenia
 3. Zarządzanie ryzykiem.

Lean office

1. Tablice zarządzania wskaźnikami w biurze
2. 5S w biurze
3. Eliminacja strat w procesach usługowych

Narzędzia LEAN w praktyce

1. Główne filary 5S

2. Jak skutecznie przeprowadzić warsztaty 5S
3. Jak utrzymać 5S w zakładzie produkcyjnym
4. 5S w logistyce i magazynie
5. SMED – obserwacja przebrojeń
6. Stworzenie karty standardu przebrojeń
7. Podział czynności zewnętrzne / wewnętrzne
8. Przygotowanie optymalnego przebrojenia
9. SMED w sali wykładowej

Mapowanie Strumieni Wartości

1. Pojęcia podstawowe VSM
2. Obliczenie taktu
3. Balansowanie linii z wykorzystaniem metody Yamazumi
4. Tworzenie mapy stanu obecnego
5. Tworzenie mapy stanu przyszłego
6. Obliczanie wskaźnika efektywności procesu

1. Analiza zysków VSM
2. Wizualne zarządzanie produkcją
3. Zarządzanie wizualne przepływem
 1. Zapobieganie błędom – Poka Yoke
 2. Kanban w linii produkcyjnej
 3. Jak policzyć optymalną ilość kart kanban

QRQC oraz raporty A3 & 8D jako skuteczne metody rozwiązywania problemów.

1. Co to jest QRQC?
2. Analiza przyczyn źródłowych – 5Why, Diagram Ishikawy,
3. Metoda A3 – szybkie i skuteczne rozwiązywanie problemów
4. Jak utworzyć dobry raport
5. A3 w praktyce
6. Metoda 8D
7. Case study – z życia firmy (rozwiązywanie problemów przy wykorzystaniu poznanych metod)

Planowanie w kulturze Lean z wykorzystaniem cyklu Deminga

1. Planowanie strategiczne w ujęciu Lean Management
2. Pojęcie dalekiej północy
3. Tworzenie matrycy HK
4. Realizacja strategii – analiza możliwości
5. Zarządzanie przez cele
6. Rozwinięcie 14-u zasad Deminga
7. PDCA i SDCA jako filozofia wdrożenia i podtrzymania procesu ciągłego doskonalenia
8. Statystyczna kontrola procesu

Efektywne zarządzanie wskaźnikami – Visual Management

1. SQCDPI – analiza linii produkcyjnej
2. QRQC – raportowanie realizacji zadań i eskalowanie problemów
3. Podstawy zarządzania procesami
4. OEE
5. Management boards
6. Dzielne rytuały w podejściu Lean Management

Utrzymanie ruchu i bezpieczeństwo w kulturze LEAN

1. Cele TPM
2. Jak skutecznie wdrożyć TPM
3. Obsługa codzienna + 5S
4. Klasyfikacja stanowisk krytycznych, standaryzacja napraw i usług prewencyjnych

Projektowanie zoptymalizowanych linii produkcyjnych, standaryzowanie pracy metodą SWS i SWCS

1. Realizacja chronometrażu
2. Standaryzacja operacji produkcyjnych i usługowych

3. Praktyczne użycie szablonów SWCS, SWS, Karta procesu /proces sheet/

Wstęp do teorii ograniczeń (ToC)

1. 6 kroków wdrożenia ToC
2. Drum – buffer – rope – metoda zarządzania ograniczeniem
3. Budowanie buforu
4. Uzysk jako główny miernik ekonomiczny w procesie produkcyjno – usługowym
5. **Komputerowa symulacja procesów w Lean Management**
 1. Systemy Kanban
 2. System Pull
 3. Bufor/supermarket
 4. Just in time

Programy sugestii pracowniczych

1. Jednosekundowy Kaizen
2. Budowa procesu sugestii pracowniczych
3. Jak stać się dobrym ambasadorem Kaizen
4. Zarządzanie procesem inicjatyw pracowniczych przy użyciu platformy Improve

Studia trwają 2 semestry, umożliwiają uzyskanie 30 punktów ECTS. Zajęcia realizowane są w formie mieszanej, około 50% zajęć prowadzonych jest w formie zdalnej. Zajęcia odbywają się średnio co 2 tygodnie w soboty i niedziele, średnio 6 - 8 godzin dziennie (godzina dydaktyczna - 45 minut).

Absolwent studiów podyplomowych uzyskuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 200,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 200,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	28,89 PLN
Koszt osobogodziny netto	28,89 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

Bartłomiej Cieszyński

Po ponad dwudziestu latach spędzonych w międzynarodowych korporacjach, pracuje jako trener biznesu. W latach 2019-2024 prowadził zajęcia dydaktyczne (studia I i II stopnia oraz podyplomowe) oraz szkolenia z zarządzania zespołami ludzkimi, zarządzania zmianą, coachingu, motywacji pracowników, sprzedaży i negocjacji. Prowadzi także warsztaty ze skutecznej komunikacji międzyludzkiej włączając w to zbieranie wymagań w projektach IT. Jest autorem kursów e-learningowych z zakresu zarządzania, negocjacji i sprzedaży oraz organizatorem i prelegentem konferencji z dziedziny zarządzania i coachingu.



2 z 2

Artur Chmaj

Specjalista ds. finansów przedsiębiorstw i analizy ekonomiczno-finansowej. Wykładowca akademicki, autor i współautor biznesplanów, analiz finansowych, planów strategicznych, programów naprawczych, planów restrukturyzacji, aplikacji dot. pozyskania źródeł finansowania przez przedsiębiorstwa oraz publikacji i skryptów akademickich. Praktyk biznesu – prezes, członek zarządów i rad nadzorczych oraz likwidator spółek prawa handlowego.

W Uczelni pełni funkcję Dyrektora Centrum Innowacji i Przedsiębiorczości, specjalizującego się w usługach konsultingowych oraz kreowaniu przedsiębiorczości akademickiej i wspieraniu start-upów. W latach 2019-2024 prowadził zajęcia dydaktyczne na studiach podyplomowych: Finanse rachunkowość zarządcza i controlling, MBA, Podyplomowe studia menedżerskie.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Zapewniamy uczestnikom studiów dostęp do materiałów przekazywanych przez wykładowców poszczególnych przedmiotów drogą elektroniczną oraz na platformie Moodle. Słuchacze otrzymują: prezentacje przygotowane przez wykładowców, skrypty, inne materiały opisowe przygotowane przez wykładowców, zestawy ćwiczeń.

Warunki uczestnictwa

Osoby z wykształceniem wyższym (I lub II stopnia). Rejestracja <https://podyplomowe.wsiz.pl/rekrutacja/>

Rejestracja na studia podyplomowe odbywa się w formie elektronicznej. Aby zarezerwować miejsce na studiach podyplomowych konieczne jest złożenie kompletu wymaganych dokumentów rekrutacyjnych. Zgłoszenie na studia tylko przez Bazę Usług Rozwojowych nie gwarantuje miejsca w grupie.

Informacje dodatkowe

Zajęcia odbywają się w soboty-niedziele co 2 tygodnie po około 6-8h lekcyjnych każdego dnia w formie stacjonarnej i zdalnej. Zajęcia zdalne realizowane są z wykorzystaniem platformy Cisco Webex. Zajęcia dydaktyczne realizowane są w blokach kilkugodzinnych. Każdy blok zajęć zawiera określoną liczbę godzin dydaktycznych (45 minut) i przerwy.

Czesne za studia wpisane w karcie usługi nie obejmuje opłaty rekrutacyjnej w wysokości 50 zł. Opłatę rekrutacyjną należy wnieść w chwili rejestracji na studia przez system rekrutacyjny uczelni.

Warunki techniczne

Zajęcia zdalne prowadzone są z użyciem platformy Cisco Webex. Słuchacz loguje się do platformy Cisco Webex ze swojego konta w Wirtualnej Uczelni. Słuchacz, aby skorzystać z zajęć online musi posiadać stanowisko pracy spełniające poniższe minimalne wymagania:

Komputer/laptop/ z zainstalowanym systemem:

Windows

- Windows 10 lub nowszym

Mac OS

- 10.15 lub nowszym

Urządzenia mobilne:

iOS

- 16 i nowsze

iPadOS

- 16 i nowsze

Android

- 10 i nowsze

Minimalna przepustowość połączenia internetowego:

- Download 4 Mb/s
- Upload 4 MB/s

Niezbędne oprogramowanie umożliwiające uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów

- Przeglądarka internetowa (według wyboru słuchacza)

Adres

ul. mjr. Henryka Sucharskiego 2

35-225 Rzeszów

woj. podkarpackie

Zajęcia dydaktyczne realizowane będą w siedzibie uczelni przy ul. Sucharskiego 2. Informacje i sprawy bieżące - pokój nr 48 Centrum Studiów Podyplomowych.

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- Udogodnienia dla osób ze szczególnymi potrzebami

Kontakt



Marta Cisek-Babiarz



E-mail mcisek@wsiz.edu.pl

Telefon (+48) 17 8661 517