



BIZNES AKADEMIA  
Julia Kaźmierczak



## Wdrożenie zasad i narzędzi Lean Manufacturing do procesu produkcyjnego firmy Girder Czyszczak Sp. K.

Numer usługi 2024/07/03/159695/2208398

📍 Lubraniec / stacjonarna

📄 Usługa szkoleniowa

🕒 50 h

📅 30.09.2024 do 07.10.2024

9 000,00 PLN brutto

9 000,00 PLN netto

180,00 PLN brutto/h

180,00 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Szkolenie dedykowane jest dla pracowników firmy Girder Czyszczak, którzy pracują na stanowiskach produkcyjnych, a także są odpowiedzialni za realizację procesu produkcyjnego firmy.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	8
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	12
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	29-09-2024
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Liczba godzin usługi</b>	50
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Szkolenie "Wdrożenie zasad i narzędzi Lean Manufacturing do procesu produkcyjnego firmy Girder Czyszczak Sp. K." przygotowuje uczestników do skutecznego wdrożenia zasad i narzędzi Lean Manufacturing do procesów produkcyjnych firmy oraz ich ciągłego doskonalenia.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Identyfikuje i eliminuje marnotrawstwo	Opisuje metody identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje rodzaje marnotrawstwa	Wywiad swobodny
Mapuje strumień wartości	Opisuje kroki tworzenia mapy strumienia wartości	Wywiad swobodny
	Analizuje stan obecny i przyszły	Wywiad swobodny
Standaryzuje i właściwie organizuje prace	Charakteryzuje metodę 5S	Wywiad swobodny
	Opisuje narzędzi i techniki standaryzacji pracy	Wywiad swobodny
Stosuje narzędzia Lean Manufacturing w codziennej pracy	Charakteryzuje podejście Kaizen oraz ciągłe doskonalenie i podaje przykłady jego zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje podejście JIT i Kanban i podaje przykłady ich zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje podejście TPM i podaje przykłady jego zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje podejście zarządzania wizualnego i podaje przykłady jego zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
	Charakteryzuje metody analizy przyczyn źródłowych i rozwiązywania problemów i podaje przykłady ich zastosowania w firmie	Wywiad swobodny
Wdraża narzędzie Lean do procesu produkcyjnego firmy	Opisuje proces wdrożenia narzędzi Lean do procesu produkcyjnego w firmie	Wywiad swobodny

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

### Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak.

Na Zaświadczeniu o ukończeniu szkolenia zawarty jest opis efektów uczenia się potwierdzający uzyskanie kompetencji.

### Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak.

Na Zaświadczeniu o ukończeniu szkolenia znajduje się informacja, że walidacja została przeprowadzona zgodnie ze zdefiniowanymi kryteriami ich weryfikacji.

### Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielność procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak.

Na Zaświadczeniu o ukończeniu szkolenia znajduje się potwierdzenie, że szkolenie i walidacja zostały zrealizowane z zastosowaniem rozwiązań zapewniających rozdzielność tych procesów.

## Program

### Moduł 1: Wprowadzenie do Lean Manufacturing

- Definicja i historia Lean Manufacturing
- Filozofia Lean: eliminacja marnotrawstwa, ciągłe doskonalenie
- Kluczowe zasady Lean: wartość, strumień wartości, przepływ, pull, doskonałość
- Porównanie Lean Manufacturing z tradycyjnymi metodami produkcji
- Rola Lean Manufacturing w zwiększaniu efektywności produkcji
- Case study: Sukcesy firm wdrażających Lean

### Moduł 2: Identyfikacja i eliminacja marnotrawstwa

- Rodzaje marnotrawstwa (MUDA): nadprodukcja, oczekiwanie, transport, nadmierne przetwarzanie, nadmierny zapas, zbędne ruchy, wady
- Metody identyfikacji marnotrawstwa
- Warsztat: Analiza i eliminacja marnotrawstwa w procesie produkcyjnym firmy
- Praktyczne ćwiczenia z identyfikacji marnotrawstwa

### Moduł 3: Mapowanie strumienia wartości (Value Stream Mapping)

- Definicja i cel mapowania strumienia wartości
- Kroki tworzenia mapy strumienia wartości
- Analiza stanu obecnego i przyszłego
- Warsztat: Tworzenie mapy strumienia wartości dla wybranego procesu produkcyjnego w firmie
- Studium przypadku: Wdrożenie zmian wynikających z mapowania strumienia wartości

### Moduł 4: 5S i Standaryzacja

- Wprowadzenie do 5S: Sortowanie, Systematyzowanie, Sprzątanie, Standaryzacja, Samodyscyplina
- Kroki wdrażania 5S w zakładzie produkcyjnym
- Narzędzia i techniki standaryzacji pracy
- Warsztat: Implementacja 5S w wybranym obszarze produkcji firmy
- Praktyczne ćwiczenia z wdrażania 5S i monitorowanie efektów

### Moduł 5: Kaizen i ciągłe doskonalenie

- Filozofia Kaizen: małe kroki, duże efekty
- Procesy Kaizen: identyfikacja problemów, analiza przyczyn, opracowanie rozwiązań, wdrożenie i monitorowanie
- Organizacja warsztatów Kaizen
- Warsztat: Organizacja i przeprowadzenie sesji Kaizen w firmie
- Praktyczne przykłady zastosowania Kaizen

## Moduł 6: Just-in-Time (JIT) i Kanban

- Zasady Just-in-Time: produkcja na czas, minimalizacja zapasów
- System Kanban: zarządzanie przepływem pracy i zapasami
- Implementacja JIT i Kanban w procesie produkcyjnym
- Warsztat: Projektowanie i wdrażanie systemu Kanban w firmie
- Praktyczne ćwiczenia z zastosowania Kanban i optymalizacja przepływu materiałów

## Moduł 7: TPM - Total Productive Maintenance

- Wprowadzenie do TPM: zasady i cele
- Filary TPM: autonomiczne utrzymanie ruchu, planowane utrzymanie ruchu, szkolenie, poprawa jakości
- Kroki wdrażania TPM
- Warsztat: Wdrażanie TPM w zakładzie produkcyjnym
- Praktyczne ćwiczenia z monitorowania i analizy efektywności TPM

## Moduł 8: Zarządzanie wizualne i Andon

- Definicja i znaczenie zarządzania wizualnego
- Narzędzia zarządzania wizualnego: tablice informacyjne, wskaźniki KPI
- System Andon: identyfikacja problemów w czasie rzeczywistym
- Warsztat: Projektowanie i wdrażanie zarządzania wizualnego oraz systemu Andon w firmie
- Praktyczne zastosowanie zarządzania wizualnego i Andon

## Moduł 9: Analiza przyczyn źródłowych i rozwiązywanie problemów

- Metody analizy przyczyn źródłowych: 5 Why, diagram Ishikawy
- Techniki rozwiązywania problemów: PDCA, A3
- Warsztat: Analiza przyczyn źródłowych i rozwiązywanie rzeczywistych problemów produkcyjnych w firmie
- Case study: Wdrażanie rozwiązań problemów z różnych branż

## Moduł 10: Wdrażanie Lean w organizacji

- Planowanie wdrożenia Lean: kroki, narzędzia, harmonogram
- Zaangażowanie pracowników i zarządzanie zmianą
- Monitorowanie i ocena efektów wdrożenia
- Warsztat: Tworzenie planu wdrożenia Lean dla własnej organizacji
- Case study: Sukcesy i wyzwania w wdrażaniu Lean w różnych firmach

## Moduł 11: Rozwój kultury Lean i zarządzanie zmianą

- Kluczowe elementy kultury Lean
- Rola liderów w promowaniu i utrzymaniu Lean
- Strategie budowania zaangażowania pracowników
- Przykłady najlepszych praktyk z innych organizacji
- Warsztat: Strategie zarządzania zmianą w organizacji
- Narzędzia do zarządzania zmianą i ich zastosowanie

- 
- Szkolenie dedykowane jest dla pracowników firmy Girder Czyszak, którzy mają co najmniej 3 miesięczny staż pracy oraz mają do czynienia ze specyficznymi wymaganiami co do standardów jakości obowiązujących w przemyśle motoryzacyjnym (np. operatorzy maszyn, technolodzy, kontrolerzy jakości).
  - Szkolenie ma charakter praktyczny i aktywizujący w celu wypracowania najkorzystniejszego podejścia oraz rozwiązań dla organizacji.
  - Warunki organizacyjne dla przeprowadzenia usługi: Wystarczająca duża sala szkoleniowa, umożliwiająca swobodną pracę indywidualną oraz w grupach. Możliwość przeprowadzenia ćwiczeń "na produkcji".
  - Weryfikacja postępów oraz ocena osiągnięcia efektów uczenia się są na bieżąco dokonywane przez trenera w trakcie realizacji usługi. Dodatkowo po zakończeniu szkolenia zostaje przeprowadzona walidacja (w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji), która jest realizowana z zachowaniem rozdzielności funkcji.
  - Usługa realizowana jest w godzinach dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 60 minut)

# Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 1

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<span>1 z 1</span> Szkolenie	-	30-09-2024	08:00	09:00	01:00

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	9 000,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	9 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	180,00 PLN
Koszt osobogodziny netto	180,00 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Krzysztof Kiprowski

Absolwent na kierunku Zarządzania i Marketingu w Społecznej Akademii Nauk oraz kierunku Lean Six Sigma Black Belt na Wydziale Zarządzania i Ekonomii na Politechnice Gdańskiej (wraz z akredytacją Loyola Marymount University Los Angeles). Certyfikowany trener i facylitator (Train the trainers - Instytut Rozwoju Biznesu Sp. z o.o. - kwiecień 2014) oraz Project Manager (IPMA: International Project Management Association - kwiecień 2018). Menedżer ds. Zarządzania Procesami i Jakością (Związek Banków Polskich - czerwiec 2018). Design Sprint Master (AJ&Smart - luty 2020) Praktyk metod zwinnych - Certified Professional Scrum Master (Scrum.org - październik 2021) oraz Design Thinking (Concordia Design - listopad 2021).

Ekspert w zakresie efektywności i optymalizacji. W ciągu ostatnich lat pracy, zmapował około 400 procesów biznesowych, zrealizował kilkadziesiąt projektów optymalizacyjnych i przepracował ponad 1000h w ramach prowadzonych warsztatów i szkoleń. Współtworzył strategię efektywności w dużych organizacjach oraz budował kulturę organizacyjną opartą zasadę Continuous Improvement. Praktyk z zakresu wykorzystania narzędzi Problem Solving. Implementował efektywne zarządzanie procesami. Twórca autorskich programów certyfikacyjnych.

Doświadczenie zawodowe w ostatnich 5 latach zbierał m.in. z takimi organizacjami jak mBank,

Nordea, Orlen, Klim-eko, POLMED, Seduo.pl czy Bank Pekao S.A. Pełnił rolę mentora w ramach koła projektowego na warszawskiej SGH.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

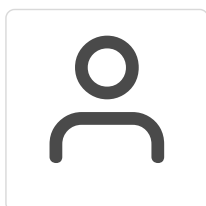
Podczas szkolenia uczestnicy otrzymają skrypty z zakresu przedmiotowego szkolenia.

## Adres

ul. Strażacka 11  
87-890 Lubraniec  
woj. kujawsko-pomorskie

Szkolenie odbędzie się w siedzibie firmy Girder Czyszczak.

## Kontakt



**Wojciech Popowski**

**E-mail** [w.popowski@biznesakademia.com](mailto:w.popowski@biznesakademia.com)

**Telefon** (+48) 723 093 405