



FRONTOZA
SZKOLENIA
IZABELA MEJZA



Teoria Ograniczeń (TOC) - wprowadzenie. Szkolenie podstawowe.

Numer usługi 2024/06/28/120942/2202128

📍 Poznań / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 8 h

📅 31.07.2024 do 31.07.2024

1 537,50 PLN brutto

1 250,00 PLN netto

192,19 PLN brutto/h

156,25 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	<ul style="list-style-type: none">• Specjalista ds. ciągłego doskonalenia,• Kierownik ds. produkcji,• Specjalista ds. jakości• Planista produkcji,• Brygadzysta produkcji,• osoby zaangażowane w zarządzanie procesami produkcyjnymi w tym menadżerowie, którzy są odpowiedzialni za wynik z perspektywy całej firmy lub poszczególnych działów, tj.: właściciele firm, dyrektorów zarządzających, menadżerów produkcji, logistyki i sprzedaży, dyrektorów finansowych, specjalistów ciągłego doskonalenia.
Minimalna liczba uczestników	3
Maksymalna liczba uczestników	15
Data zakończenia rekrutacji	30-07-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	8
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Usługa "Teoria Ograniczeń (TOC) - wprowadzenie. Szkolenie podstawowe" przygotowuje do zrozumienia założeń, podstaw oraz fundamentów zarządzania ograniczeniami TOC w firmie, poznania procesu ciągłego doskonalenia według Teorii Ograniczeń – Proces POOGI oraz do poznania mechanizmu powstawania zysku w firmie i sposobu jego wykorzystania w praktyce.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
nadzoruje ograniczenia w firmie i je przełamuje	Efekt uczenia się weryfikowany jest zgodnie z zapisami programu szkolenia	Wywiad swobodny
kontroluje założenia i fundamenty zarządzania ograniczeniami TOC w firmie	Efekt uczenia się weryfikowany jest zgodnie z zapisami programu szkolenia	Wywiad swobodny
montuje proces ciągłego doskonalenia firmy wg TOC i stosuje go w praktyce	Efekt uczenia się weryfikowany jest zgodnie z zapisami programu szkolenia	Wywiad swobodny
nadzoruje mechanizm generowania zysku i wykorzystuje go w praktyce	Efekt uczenia się weryfikowany jest zgodnie z zapisami programu szkolenia	Wywiad swobodny
kontroluje główne miary TOC i ich zależność	Efekt uczenia się weryfikowany jest zgodnie z zapisami programu szkolenia	Wywiad swobodny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Lp.	Tematy zajęć
1.	Założenia i fundamenty Teorii Ograniczeń - 4 filary Zarządzania Ograniczeniami (TOC) - Fundamenty Zarządzania Ograniczeniami (TOC)
2.	Rodzaje ograniczeń w firmie produkcyjnej - ograniczenia fizyczne - materiałowe - stosowane polityki firmy - sposób zarządzania i kultura organizacyjna firmy
3.	Rachunkowości przerobowa - jako narzędzie podejmowania decyzji menadżerskich od efektywnego zarządzania firmą produkcyjną - Praktyczne ćwiczenia do podejmowania decyzji menadżerskich na podstawie obliczeń przerobu
4.	Rachunkowość przerobowa – czym jest i jak ją wykorzystywać w praktyce - Mechanizm powstawania zysku w organizacji - Pojęcie przerobu zgodnie z TOC - Przerób, Koszty Operacyjne, Inwestycje, Zysk, ROI i ich wzajemne powiązanie - Sposób oceny opłacalności zleceń
5.	Główne miary w TOC - Wskaźniki KPI zgodne z TOC, - jak miary TOC pomagają z zarządzaniu
6.	5 krokami ciągłego doskonalenia organizacji wg. TOC: <ul style="list-style-type: none">• Znajdź ograniczenie• Zwiększ eksploatację ograniczenia• Podporządkuj wszystko pod ograniczenie• Wzmocnij ograniczenie• Wróć do początku

7.	<p>Zakres zastosowania Teorii Ograniczeń (Sprzedaż, Zarządzanie Projektami, Finanse, Logistyka, Edukacja, Systemowe usuwanie przyczyn problemów)</p> <hr/> <p>Na szkoleniu omówimy, jak w krótkim czasie trwale i bez kosztownych inwestycji zwiększyć zysk firmy zajmując się tylko tym, co ogranicza rozwój Twojej firmy.</p> <p>Podczas szkolenia uczestnicy będą pracowali indywidualnie oraz grupowo wykonując, ćwiczenia, obliczenia, analizując studia przypadków. Ponad 60% czasu szkolenia przeznaczona jest na część praktyczną.</p>
----	--

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 10

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 10 Założenia i fundamenty Teorii Ograniczeń	-	31-07-2024	08:00	08:30	00:30
2 z 10 Rodzaje ograniczeń w firmie produkcyjnej	-	31-07-2024	08:30	09:30	01:00
3 z 10 Przerwa	-	31-07-2024	09:30	09:45	00:15
4 z 10 Rachunkowości przerobowa - jako narzędzie podejmowania decyzji menadżerskich od efektywnego zarządzania firmą produkcyjną	-	31-07-2024	09:45	10:45	01:00
5 z 10 Rachunkowość przerobowa – czym jest i jak ją wykorzystywać w praktyce	-	31-07-2024	10:45	12:15	01:30
6 z 10 Przerwa	-	31-07-2024	12:15	12:45	00:30
7 z 10 Główne miary w TOC	-	31-07-2024	12:45	13:15	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 10 5 krokami ciągłego doskonalenia organizacji wg. TOC	-	31-07-2024	13:15	15:15	02:00
9 z 10 Przerwa	-	31-07-2024	15:15	15:30	00:15
10 z 10 Zakres zastosowania Teorii Ograniczeń	-	31-07-2024	15:30	16:00	00:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 537,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 250,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	192,19 PLN
Koszt osobogodziny netto	156,25 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 0

Brak wyników.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy usługi otrzymują materiały: arkusze do pracy, teczkę, notes, długopis.

Informacje dodatkowe

Jeśli Twoja firma doświadcza, któregoś z poniższych problemów:

- Wyniki firmy nie ulegają zmianie, mimo wdrażania kultury Lean Management,

- Firma nie osiąga wystarczającego zysku,
- Trudno zapanować nad kosztami operacyjnymi,
- Zlecenia klientów realizowane są po terminie,
- Trudno wspólnie uzgodnić jeden kierunek działania,
- W firmie przeważa myślenie silosowe i koncentracja na efektywności lokalnej,
- Trudno określać priorytety i nie wiadomo czym zająć się w pierwszej kolejności,

to na szkoleniu dowiesz się, jak skutecznie przełamywać powyższe przeszkody z godnie z podejściem Teorii Ograniczeń.

Adres

ul. Juliusza Słowackiego 55/1

60-521 Poznań

woj. wielkopolskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi

Kontakt



Izabela Mejza

E-mail szkolenia@frontoza.pl

Telefon (+48) 663 345 428