



Uniwersytet  
Mikołaja Kopernika  
w Toruniu



## Studia podyplomowe w zakresie zarządzania projektami "Project Management" - edycja online

Numer usługi 2024/06/21/9449/2192529

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📚 Studia podyplomowe

🕒 166 h

📅 24.10.2024 do 15.06.2025

5 500,00 PLN brutto

5 500,00 PLN netto

33,13 PLN brutto/h

33,13 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników wsparcie dla osób indywidualnych
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Adresatami studiów są absolwenci studiów wyższych (magisterskie, licencjackie lub inżynierskie) zatrudnieni na stanowiskach kierowniczych, przedsiębiorcy oraz osoby pragnące doskonalić kompetencje i umiejętności menedżerskie.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	20
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	30
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	18-10-2024
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	166
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)
<b>Zakres uprawnień</b>	Kształcenie na studiach podyplomowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Studia podyplomowe w zakresie zarządzanie projektami "Project Management" potwierdzają przygotowanie do skutecznego kierowania zespołami projektowymi oraz efektywnego zarządzania programami i portfelami projektów.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Charakteryzuje w pogłębionym stopniu uwarunkowania i trendy zarządzania projektami w systemie zarządzania organizacją</p> <p>Formułuje w pogłębionym stopniu istotę tradycyjnego i zwinnego zarządzania projektami</p>	<p>1. Wskazuje cele zarządzania projektami w firmach.</p> <p>2. Stosuje systematykę PMI zarządzania projektami: grupy procesów – obszary wiedzy.</p> <p>3. Wymienia typy struktury organizacyjnej firmy i ich wpływ na zarządzanie projektami i uprawnienia kierownika projektu.</p> <p>1. Identyfikuje cechy i charakterystyczne warunki zastosowania kluczowych podejść do zarządzania projektami.</p> <p>2. Określa cykl życia projektu i co wpływa na jego zaplanowanie.</p> <p>3. Analizuje środowisko projektu (cel oraz PESTLE).</p> <p>4. Rozróżnia podejście kaskadowe, agile, tradycyjne.</p>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>
<p>Formułuje w pogłębionym stopniu metody oceny uzasadnienia biznesowego i efektywności przedsięwzięć</p>	<p>1. Identyfikuje rodzaje źródeł finansowania projektów.</p> <p>2. Wskazuje elementy uzasadnienia biznesowego.</p> <p>3. Wyjaśnia różnice w zastosowaniu metod statycznych i dynamicznych.</p>	<p>Test teoretyczny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Definiuje w pogłębionym stopniu zasady organizowania, planowania, realizacji, kontroli i zamykania projektów</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wymienia elementy Karty Projektu.</li> <li>2. Identyfikuje niezbędne do podjęcia działania służące planowaniu, realizacji, kontroli i zamykaniu projektów.</li> <li>3. Rozróżnia zakres produktu od zakresu projektu.</li> <li>4. Stosuje właściwe metody zbierania wymagań.</li> <li>5. Podaje „Definicję zakresu projektu” (Project Scope Statement).</li> <li>6. Wskazuje przykłady i pożądane cechy Work Breakdown Structure (WBS).</li> <li>7. Wyjaśnia czym są zadania projektowe.</li> <li>8. Wyjaśnia pojęcie kamieni milowych i ich stosowanie.</li> <li>9. Zna typy zależności / relacji pomiędzy zadaniami w harmonogramie.</li> <li>10. Wymienia zasoby w projekcie.</li> <li>11. Wymienia metody szacowania czasu i kosztów w projekcie do sytuacji/etapu w projekcie metody.</li> <li>12. Wymienia elementy budżetu projektu.</li> </ol>	<p>Test teoretyczny</p>
<p>Formułuje w pogłębionym stopniu zasady odpowiedzialnego i efektywnego zarządzania ryzykiem oraz potencjałem zasobów materialnych i niematerialnych będących w dyspozycji kierownika projektu</p> <p>Definiuje w pogłębionym stopniu stosowane przez przedsiębiorstwa metody pomiaru i raportowania dokonań finansowych i niefinansowych w projektach</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Interpretuje diagram sieciowy i ścieżki krytycznej.</li> <li>2. Identyfikuje różnice pomiędzy ryzykiem, a zagadnieniem (problemem, zmianą), ograniczeniem.</li> <li>3. Wymienia elementy procesu zarządzania ryzykiem.</li> <li>4. Wymienia strategie odpowiedzi na ryzyko.</li> <li>5. Rozumie pojęcia: ryzyko rezydualne, ryzyko pierwotne, ryzyko wtórne.</li> <li>6. Wymienia podstawowe techniki identyfikacji ryzyk.</li> <li>7. Wymienia typy rezerw w budżecie projektu i ocenia kiedy dana rezerwa może być wykorzystana.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wymienia i interpretuje wskaźniki Earned Value Management (EVM).</li> <li>2. Dobiera właściwe metryki do projektu.</li> <li>3. Rozróżnia etapy zarządcze vs etapy techniczne projektu.</li> </ol>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Charakteryzuje zagadnienia prawne i finansowe istotne dla podejmowania i kontroli decyzji zarządczych w projektach</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozumie zjawisko dźwigni finansowej.</li> <li>2. Wskazuje pozycje, które należy uwzględnić w kosztach pełnych.</li> <li>3. Interpretuje stopy zwrotu i okres zwrotu z inwestycji.</li> <li>4. Interpretuje NPV i wyjaśnia kierunek wpływu głównych pozycji kalkulacyjnych na zmiany jej poziomu (czas, nakłady, efekty, koszt kapitału).</li> </ol>	<p>Test teoretyczny</p>
<p>Ocenia fundamentalne uwarunkowania stosowania zaawansowanych metod i narzędzi zarządzania projektami</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wyjaśnia pojęcia, proces i metody Scrum, Lean, Waterfall, Kanban.</li> <li>2. Dostosowuje metodykę projektu i rolę kierownika projektu do strategii, poziomu dojrzałości i organizacji jednostki oraz otoczenia projektu.</li> </ol>	<p>Test teoretyczny</p>
<p>Formułuje fundamentalne zasady komunikacji interpersonalnej warunkujące skuteczną współpracę z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi oraz zarządzanie w sytuacjach konfliktowych</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stosuje rodzaje burzy mózgów do sesji zbierania doświadczeń.</li> <li>2. Dobiera kanały komunikacji do dystrybucji doświadczeń w projekcie.</li> <li>3. Wymienia i rozróżnia style komunikacji.</li> <li>4. Wymienia strategie zachowań w rozwiązywaniu konfliktów.</li> </ol>	<p>Obserwacja w warunkach symulowanych</p>
<p>Krytycznie analizuje, interpretuje i wyjaśnia złożone i nietypowe sytuacje w procesie zarządzania projektami oraz ocenia ich wpływ na działalność jednostki gospodarczej</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozróżnia audyt oraz przegląd ryzyk w ramach kontroli projektu.</li> <li>2. Szacuje wielkości ryzyk (na podstawie prawdopodobieństwa i wpływu).</li> <li>3. Planuje zarządzanie ryzykiem.</li> </ol>	<p>Prezentacja</p>
<p>Właściwie dobiera informacje, ich źródła oraz metody interpretacji i prezentacji niezbędne do organizowania, planowania, realizacji, kontroli i zamykania projektów</p> <p>Właściwie dobiera i stosuje metody efektywnego organizowania, planowania, realizacji, kontroli i zamykania projektów</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identyfikuje rodzaje pytań w pozyskiwaniu informacji niezbędnych do planowania, projektów.</li> <li>2. Stosuje właściwe metody doboru oraz interpretacji i prezentacji uzasadnienia, planu i wyników projektu.</li> <li>3. Stosuje dobre praktyki zarządzania projektami.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identyfikuje główne parametry projektu i określa które z nich są najważniejsze w konkretnym projekcie i dlaczego.</li> <li>2. Dobiera działania korygujące do sytuacji w projekcie.</li> </ol>	<p>Prezentacja</p> <p>Test teoretyczny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Posługuje się narzędziami informatycznymi przy analizie i ocenie efektów podejmowania decyzji menedżerskich i rozwiązywaniu konkretnych problemów decyzyjnych w zarządzaniu projektami</p>	<p>1. Wykorzystuje główne funkcjonalności programu Kanbanize oraz Microsoft Project do zarządzania projektem.</p>	<p>Prezentacja</p>
<p>Przygotowuje plan zarządzania projektem i efektywnie go realizuje samodzielnie proponując rozwiązania konkretnych problemów zarządzania adekwatne do zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów</p> <p>Diagnostuje, ocenia i optymalizuje ryzyka, potencjały i efekty przedsięwzięcia biznesowego, poprzez dobór i zastosowanie właściwych metod i narzędzi zarządzania ryzykiem, jakością, czasem, kosztem, wymaganiami projektu</p>	<p>1. Opracowuje samodzielnie i zespołowo plan zarządzania projektem. 2. Prezentuje samodzielnie i zespołowo plan zarządzania projektem.</p> <p>1. Stosuje właściwe strategie odpowiedzi na ryzyko. 2. Interpretuje i podaje przykłady oczekiwań jakościowych, kryteriów akceptacji, kryteriów jakości dla produktów projektu i projektu. 3. Stosuje techniki zarządzania jakością w projekcie. 4. Planuje koszty jakości w realizacji projektów. 5. Dobiera metody szacowania czasu i kosztów w projekcie do sytuacji/etapu w projekcie.</p>	<p>Prezentacja</p> <p>Prezentacja</p>
<p>Wykorzystuje zdobytą wiedzę w organizowaniu pracy własnej i zespołowej oraz do efektywnego komunikowania się z interesariuszami w różnych zakresach i formach</p> <p>Stosuje dobre praktyki zarządzania wpływając na zachowania podwładnych w zakresie właściwym dla praktyki biznesu oraz organizuje i realizuje proces dzielenia się wiedzą</p>	<p>1. Mapuje interesariuszy. 2. Wymienia techniki zarządzania zaangażowaniem interesariuszy. 3. Wymienia style komunikacji w odniesieniu do osobowości i nawyków komunikacyjnych.</p> <p>1. Stosuje dobre praktyki zarządzania projektami. 2. Wymienia przyczyny i sposoby niwelowania szumów w komunikacji. 3. Stosuje komunikaty nastawione na cel zespołu. 4. Przyjmuje i udziela informacji zwrotną.</p>	<p>Obserwacja w warunkach symulowanych</p> <p>Obserwacja w warunkach symulowanych</p>
<p>Twórczo uczestniczy i kieruje projektami zespołowymi</p>	<p>1. Opracowuje w zespole koncepcję planu zarządzania projektem. 2. Opracowuje w zespole prezentację projektu zespołowego.</p>	<p>Obserwacja w warunkach symulowanych</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Poszukuje i poprawnie wykorzystuje mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wymienia strategie zachowań w rozwiązywaniu konfliktów.</li> <li>2. Stosuje zasady udzielenia informacji zwrotnej.</li> <li>3. Stosuje zasady obrony swoich opinii w sytuacjach społecznych.</li> </ol>	Obserwacja w warunkach symulowanych
<p>Myśli i działa w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania projektami w przedsiębiorstwie</p> <p>Poszukuje i krytycznie ocenia informacje w celu rozwiązywania problemów decyzyjnych związanych z zarządzaniem projektami</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dobiera i doskonali metody ułatwiające pobudzanie kreatywności.</li> <li>1. Wykorzystuje dobre praktyki zarządzania projektami.</li> </ol>	<p>Obserwacja w warunkach symulowanych</p> <p>Obserwacja w warunkach symulowanych</p>
Pełni rolę i przestrzega zasady etyki w zawodzie kierownika projektu i scrum mastera	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identyfikuje rolę i odpowiedzialność Kierownika Projektu, Członków zespołu projektowego, Sponsora Projektu w projektach tradycyjnych i zwinnych.</li> </ol>	Obserwacja w warunkach symulowanych

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?**

Do świadectwa ukończenia studiów podyplomowych absolwent otrzymuje jako załącznik zaświadczenie zawierające opis efektów uczenia w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych.

**Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?**

Do świadectwa ukończenia studiów podyplomowych absolwent otrzymuje jako załącznik zaświadczenie zawierające informację o przeprowadzeniu walidacji w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

**Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

Do świadectwa ukończenia studiów podyplomowych absolwent otrzymuje jako załącznik zaświadczenie zawierające informację o rozdzieleniu procesu kształcenia od walidacji oraz nazwisko osoby przeprowadzającej walidację.

## Program

Program studiów:

## 1. Projekty w systemie zarządzania organizacją

Wprowadzenie do zarządzania projektami

Tradycyjne a zwinne zarządzanie projektami

Uzasadnienie biznesowe i ocena efektywności przedsięwzięć

## 2. Organizacja i planowanie projektu

Identyfikacja i angażowanie Interesariuszy

Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu

Ryzyko w projekcie

## 3. Realizacja i kontrola projektu

Zarządzanie jakością w projekcie

Zarządzanie zamówieniami w projekcie

LEAN management w projektach

Skuteczna komunikacja i budowanie zaangażowania zespołu projektowego

Zarządzanie zmianą w projekcie

Pomiar i raportowanie dokonań

## 4. Zamykanie projektu

Ocena projektu i analiza doświadczeń

Dobre praktyki w zarządzaniu projektami

## 5. Zaawansowane metody i narzędzia projektowe

Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANBAN

Narzędzia informatyczne kierownika projektu

Przywódstwo i Zarządzanie 3.0+

Design thinking

## 6. Seminarium dyplomowe

Czas trwania: 2 semestry

Liczba punktów ECTS: 30

Dni zajęć: piątek w godz. 16:45-20:00, sobota w godz. 09:00-16:00, średnio 2 razy w miesiącu.

Łączna liczba godzin: 166 godzin dydaktycznych (124,5 godzin zegarowych)

1 godzina dydaktyczna = 45 minut zegarowych

Przerwy planowane są po każdym 2 godzinach dydaktycznych (90 minutach zegarowych) zajęć, standardowo w następujących godzinach:

- w piątki: 18:15-18:30,

- w soboty: 10:30-10:45, 12:15-12:45, 14:15-14:30.

Przerwy nie są wliczone w czas usługi rozwojowej.

Zajęcia na studiach prowadzone są w formie ćwiczeń, warsztatów, case study oraz multimedialnych wykładów.

Dokument potwierdzający ukończenie studiów: świadectwo ukończenia studiów podyplomowych.

# Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 137

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 137</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami (spotkanie techniczno-organizacyjne) (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	24-10-2024	20:00	21:30	01:30
<b>2 z 137</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami (inauguracja) (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	26-10-2024	15:00	16:30	01:30
<b>3 z 137</b> Skuteczna komunikacja i budowanie zaangażowania zespołu projektowego (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-11-2024	16:45	18:15	01:30
<b>4 z 137</b> Przerwa	08-11-2024	18:15	18:30	00:15
<b>5 z 137</b> Skuteczna komunikacja i budowanie zaangażowania zespołu projektowego (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-11-2024	18:30	20:00	01:30



Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>6 z 137</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	09-11-2024	09:00	10:30	01:30
<b>7 z 137</b> Przerwa	09-11-2024	10:30	10:45	00:15
<b>8 z 137</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	09-11-2024	10:45	12:15	01:30
<b>9 z 137</b> Przerwa	09-11-2024	12:15	12:45	00:30
<b>10 z 137</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	09-11-2024	12:45	14:15	01:30
<b>11 z 137</b> Przerwa	09-11-2024	14:15	14:30	00:15
<b>12 z 137</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	09-11-2024	14:30	16:00	01:30
<b>13 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-11-2024	16:45	18:15	01:30
<b>14 z 137</b> Przerwa	22-11-2024	18:15	18:30	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>15 z 137</b> Seminarium dyplomowe - przygotowanie Planu Zarządzania Projektem (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-11-2024	18:30	20:00	01:30
<b>16 z 137</b> Identyfikacja i angażowanie Interesariuszy (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	23-11-2024	09:00	10:30	01:30
<b>17 z 137</b> Przerwa	23-11-2024	10:30	10:45	00:15
<b>18 z 137</b> Identyfikacja i angażowanie Interesariuszy (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	23-11-2024	10:45	12:15	01:30
<b>19 z 137</b> Przerwa	23-11-2024	12:15	12:45	00:30
<b>20 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	23-11-2024	12:45	14:15	01:30
<b>21 z 137</b> Przerwa	23-11-2024	14:15	14:30	00:15
<b>22 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	23-11-2024	14:30	16:00	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>23 z 137</b> Skuteczna komunikacja i budowanie zaangażowania zespołu projektowego (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	06-12-2024	16:45	18:15	01:30
<b>24 z 137</b> Przerwa	06-12-2024	18:15	18:30	00:15
<b>25 z 137</b> Skuteczna komunikacja i budowanie zaangażowania zespołu projektowego (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	06-12-2024	18:30	20:00	01:30
<b>26 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANBAN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-12-2024	09:00	10:30	01:30
<b>27 z 137</b> Przerwa	07-12-2024	10:30	10:45	00:15
<b>28 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANBAN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-12-2024	10:45	12:15	01:30
<b>29 z 137</b> Przerwa	07-12-2024	12:15	12:45	00:30
<b>30 z 137</b> Narzędzia informatyczne kierownika projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-12-2024	12:45	14:15	01:30
<b>31 z 137</b> Przerwa	07-12-2024	14:15	14:30	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>32 z 137</b> Narzędzia informatyczne kierownika projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-12-2024	14:30	16:00	01:30
<b>33 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	10-01-2025	16:45	18:15	01:30
<b>34 z 137</b> Przerwa	10-01-2025	18:15	18:30	00:15
<b>35 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	10-01-2025	18:30	20:00	01:30
<b>36 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	11-01-2025	09:00	10:30	01:30
<b>37 z 137</b> Przerwa	11-01-2025	10:30	10:45	00:15
<b>38 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	11-01-2025	10:45	12:15	01:30
<b>39 z 137</b> Przerwa	11-01-2025	12:15	12:45	00:30
<b>40 z 137</b> Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	11-01-2025	12:45	14:15	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
41 z 137 Przerwa	11-01-2025	14:15	14:30	00:15
42 z 137 Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	11-01-2025	14:30	16:00	01:30
43 z 137 Ryzyko w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	24-01-2025	16:45	18:15	01:30
44 z 137 Przerwa	24-01-2025	18:15	18:30	00:15
45 z 137 Ryzyko w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	24-01-2025	18:30	20:00	01:30
46 z 137 Ryzyko w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	25-01-2025	09:00	10:30	01:30
47 z 137 Przerwa	25-01-2025	10:30	10:45	00:15
48 z 137 Ryzyko w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	25-01-2025	10:45	12:15	01:30
49 z 137 Przerwa	25-01-2025	12:15	12:45	00:30
50 z 137 Ryzyko w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	25-01-2025	12:45	14:15	01:30
51 z 137 Przerwa	25-01-2025	14:15	14:30	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>52 z 137</b> Ryzyko w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	25-01-2025	14:30	16:00	01:30
<b>53 z 137</b> Uzasadnienie biznesowe i ocena efektywności przedsięwzięć (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-02-2025	16:45	18:15	01:30
<b>54 z 137</b> Przerwa	07-02-2025	18:15	18:30	00:15
<b>55 z 137</b> Uzasadnienie biznesowe i ocena efektywności przedsięwzięć (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-02-2025	18:30	20:00	01:30
<b>56 z 137</b> Narzędzia informatyczne kierownika projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-02-2025	09:00	10:30	01:30
<b>57 z 137</b> Przerwa	08-02-2025	10:30	10:45	00:15
<b>58 z 137</b> Narzędzia informatyczne kierownika projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-02-2025	10:45	12:15	01:30
<b>59 z 137</b> Przerwa	08-02-2025	12:15	12:45	00:30
<b>60 z 137</b> Narzędzia informatyczne kierownika projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-02-2025	12:45	14:15	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
61 z 137 Przerwa	08-02-2025	14:15	14:30	00:15
62 z 137 Narzędzia informatyczne kierownika projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-02-2025	14:30	16:00	01:30
63 z 137 Planowanie zakresu, czasu i zasobów projektu (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	21-02-2025	16:45	18:15	01:30
64 z 137 Przerwa	21-02-2025	18:15	18:30	00:15
65 z 137 Seminarium dyplomowe - przygotowanie Planu Zarządzania Projektem (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	21-02-2025	18:30	20:00	01:30
66 z 137 Zarządzanie jakością w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-02-2025	09:00	10:30	01:30
67 z 137 Przerwa	22-02-2025	10:30	10:45	00:15
68 z 137 Zarządzanie jakością w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-02-2025	10:45	12:15	01:30
69 z 137 Przerwa	22-02-2025	12:15	12:45	00:30
70 z 137 Zarządzanie zamówieniami w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-02-2025	12:45	14:15	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>71 z 137</b> Przerwa	22-02-2025	14:15	14:30	00:15
<b>72 z 137</b> Zarządzanie zamówieniami w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-02-2025	14:30	16:00	01:30
<b>73 z 137</b> Uzasadnienie biznesowe i ocena efektywności przedsięwzięć (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-03-2025	16:45	18:15	01:30
<b>74 z 137</b> Przerwa	07-03-2025	18:15	18:30	00:15
<b>75 z 137</b> Uzasadnienie biznesowe i ocena efektywności przedsięwzięć (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	07-03-2025	18:30	20:00	01:30
<b>76 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANBAN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-03-2025	09:00	10:30	01:30
<b>77 z 137</b> Przerwa	08-03-2025	10:30	10:45	00:15
<b>78 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANBAN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-03-2025	10:45	12:15	01:30
<b>79 z 137</b> Przerwa	08-03-2025	12:15	12:45	00:30



Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>80 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANB AN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-03-2025	12:45	14:15	01:30
<b>81 z 137</b> Przerwa	08-03-2025	14:15	14:30	00:15
<b>82 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANB AN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	08-03-2025	14:30	16:00	01:30
<b>83 z 137</b> Pomiar i raportowanie dokonań (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	21-03-2025	16:45	18:15	01:30
<b>84 z 137</b> Przerwa	21-03-2025	18:15	18:30	00:15
<b>85 z 137</b> Pomiar i raportowanie dokonań (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	21-03-2025	18:30	20:00	01:30
<b>86 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANB AN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-03-2025	09:00	10:30	01:30
<b>87 z 137</b> Przerwa	22-03-2025	10:30	10:45	00:15
<b>88 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANB AN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-03-2025	10:45	12:15	01:30
<b>89 z 137</b> Przerwa	22-03-2025	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>90 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANB AN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-03-2025	12:45	14:15	01:30
<b>91 z 137</b> Przerwa	22-03-2025	14:15	14:30	00:15
<b>92 z 137</b> Projekty zwinne – AGILE/SCRUM/KANB AN (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	22-03-2025	14:30	16:00	01:30
<b>93 z 137</b> Pomiar i raportowanie dokonań (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	04-04-2025	16:45	18:15	01:30
<b>94 z 137</b> Przerwa	04-04-2025	18:15	18:30	00:15
<b>95 z 137</b> Pomiar i raportowanie dokonań (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	04-04-2025	18:30	20:00	01:30
<b>96 z 137</b> LEAN management w projektach (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	05-04-2025	09:00	10:30	01:30
<b>97 z 137</b> Przerwa	05-04-2025	10:30	10:45	00:15
<b>98 z 137</b> LEAN management w projektach (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	05-04-2025	10:45	12:15	01:30
<b>99 z 137</b> Przerwa	05-04-2025	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>100 z 137</b> LEAN management w projektach (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	05-04-2025	12:45	14:15	01:30
<b>101 z 137</b> Przerwa	05-04-2025	14:15	14:30	00:15
<b>102 z 137</b> LEAN management w projektach (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	05-04-2025	14:30	16:00	01:30
<b>103 z 137</b> Seminarium dyplomowe - przygotowanie Planu Zarządzania Projektem (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	25-04-2025	16:45	18:15	01:30
<b>104 z 137</b> Przerwa	25-04-2025	18:15	18:30	00:15
<b>105 z 137</b> Seminarium dyplomowe - przygotowanie Planu Zarządzania Projektem (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	25-04-2025	18:30	20:00	01:30
<b>106 z 137</b> Design thinking (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	26-04-2025	09:00	10:30	01:30
<b>107 z 137</b> Przerwa	26-04-2025	10:30	10:45	00:15
<b>108 z 137</b> Design thinking (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	26-04-2025	10:45	12:15	01:30
<b>109 z 137</b> Przerwa	26-04-2025	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>110 z 137</b> Design thinking (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	26-04-2025	12:45	14:15	01:30
<b>111 z 137</b> Przerwa	26-04-2025	14:15	14:30	00:15
<b>112 z 137</b> Design thinking (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	26-04-2025	14:30	16:00	01:30
<b>113 z 137</b> Dobre praktyki w zarządzaniu projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	09-05-2025	16:45	18:15	01:30
<b>114 z 137</b> Przerwa	09-05-2025	18:15	18:30	00:15
<b>115 z 137</b> Dobre praktyki w zarządzaniu projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	09-05-2025	18:30	20:00	01:30
<b>116 z 137</b> Tradycyjne a zwinne zarządzanie projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	10-05-2025	09:00	10:30	01:30
<b>117 z 137</b> Przerwa	10-05-2025	10:30	10:45	00:15
<b>118 z 137</b> Tradycyjne a zwinne zarządzanie projektami (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	10-05-2025	10:45	12:15	01:30
<b>119 z 137</b> Przerwa	10-05-2025	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>120 z 137</b> Zarządzanie zmianą w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	10-05-2025	12:45	14:15	01:30
<b>121 z 137</b> Przerwa	10-05-2025	14:15	14:30	00:15
<b>122 z 137</b> Zarządzanie zmianą w projekcie (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	10-05-2025	14:30	16:00	01:30
<b>123 z 137</b> Ocena projektu i analiza doświadczeń (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	30-05-2025	16:45	18:15	01:30
<b>124 z 137</b> Przerwa	30-05-2025	18:15	18:30	00:15
<b>125 z 137</b> Ocena projektu i analiza doświadczeń (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	30-05-2025	18:30	20:00	01:30
<b>126 z 137</b> Przywództwo i Zarządzanie 3.0+ (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	31-05-2025	09:00	10:30	01:30
<b>127 z 137</b> Przerwa	31-05-2025	10:30	10:45	00:15
<b>128 z 137</b> Przywództwo i Zarządzanie 3.0+ (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	31-05-2025	10:45	12:15	01:30
<b>129 z 137</b> Przerwa	31-05-2025	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>130 z 137</b> Przywództwo i Zarządzanie 3.0+ (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	31-05-2025	12:45	14:15	01:30
<b>131 z 137</b> Przerwa	31-05-2025	14:15	14:30	00:15
<b>132 z 137</b> Przywództwo i Zarządzanie 3.0+ (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	31-05-2025	14:30	16:00	01:30
<b>133 z 137</b> Egzamin (test) - walidacja	14-06-2025	09:00	10:30	01:30
<b>134 z 137</b> Przerwa	14-06-2025	10:30	10:45	00:15
<b>135 z 137</b> Seminarium dyplomowe - prezentacje (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	14-06-2025	10:45	12:15	01:30
<b>136 z 137</b> Przerwa	14-06-2025	12:15	12:30	00:15
<b>137 z 137</b> Seminarium dyplomowe - prezentacje (ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu)	14-06-2025	12:30	14:00	01:30

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 500,00 PLN

Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 500,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	33,13 PLN
Koszt osobogodziny netto	33,13 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Maciej Koszykowski

PMP, PMI-RMP, PSM, PRINCE2, AgilePM, ITIL, MSP, MoR, SixSigma, PRINCE2Agile Recenzent i współpracownik standardów PMI: PMBOK® Guide 6th Edition, Standard for Program Management 4th Edition. Praktykuje oraz zgłębia teoretyczne meandry zarządzania projektami jako Project oraz Transition Manager, Senior Project Manager, a obecnie Program Manager. Sprawdza się w ratowaniu zagrożonych projektów i wyprowadzaniu ich na pożądaną kurs. Swoją pasją dzieli się ze studentami jako wykładowca prowadząc zajęcia z zakresu zarządzania projektami i programami. Mentor Kierowników Projektów, którym udaje się rozwinąć profesjonalne ścieżki kariery.

Od 2006 do teraz zatrudniony w ATOS (zajmowane stanowiska m.in. Project and Transition Manager, Senior Project Manager, Global Program Manager, Program Manager – Cloud Program, Head of ESO Cloud MMSA, Program Director - Network and Security Services Transformation Program, Scrum Master).

Wybrane posiadane certyfikaty:

Kanban Management Professional (10.2023)

PMI-ACP (12.2020)

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały dydaktyczne prezentacje z zajęć umieszczane są w zakładce Pliki Zespołu MSTeams, na którym odbywane są zajęcia dydaktyczne.

### Warunki uczestnictwa

Obowiązkowym warunkiem udziału w studiach podyplomowych jest posiadanie wykształcenia wyższego na poziomie studiów I stopnia, II stopnia lub jednolitych studiów magisterskich.

Dodatkowo, należy złożyć wymagane dokumenty aplikacyjne:

- podanie (Kwestionariusz osobowy kandydata na studia podyplomowe) – formularz dostępny na stronie <https://www.econ.umk.pl/studia-podyplomowe/zarzadzanie-projektami-project-management-edycja-online/>
- odpis dyplomu ukończenia studiów

W przypadku kandydata na studia, który otrzymał dyplom ukończenia studiów wyższych poza Polską, dyplom ten musi zostać uznany lub nostryfikowany na zasadach określonych odrębnymi przepisami. Sprawdź tu: <https://nawa.gov.pl/uznawalnosc/kontynuacja-nauki-w-polsce/studia-podyplomowe>

O przyjęciu na studia decyduje kolejność zgłoszeń.

## Informacje dodatkowe

Usługa może być rejestrowana/ nagrywana w celu kontroli/audytu.

Absolwenci otrzymują świadectwo ukończenia studiów podyplomowych UMK oraz świadectwo PMI PC w języku polskim i angielskim.

## Warunki techniczne

Warunki techniczne niezbędne do udziału w usłudze:

- a) platforma /rodzaj komunikatora, za pośrednictwem którego prowadzona będzie usługa: Microsoft Teams;
- b) minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać urządzenie (np. komputer, laptop, tablet) Uczestnika lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji: komputer/ laptop, ewentualnie tablet, wyposażony w mikrofon i kamerę, z dostępem do Internetu, posiadający przeglądarkę internetową (rekomendowana Chrome, Opera, Edge; nierekomendowana Firefox (nie jest wspierana przez Microsoft i mogą pojawić się problemy np. z dźwiękiem lub udziałem w spotkaniach wideo));
- c) minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik: zalecana przepustowość łącza: 2Gbps / 1Gbps (download/upload);
- d) niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Microsoft Office.

## Kontakt



**Barbara Polaszek**

**E-mail** [barbara.polaszek@umk.pl](mailto:barbara.polaszek@umk.pl)

**Telefon** (+48) 56 6114 627