



Progress Project Sp.
z o.o.



Lean SIX SIGMA – Green Belt - PRAKTYCZNE stosowanie metody DMAIC

Numer usługi 2024/06/20/7223/2191140

📍 Wrocław / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną)

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 48 h

📅 02.09.2024 do 01.10.2024

7 503,00 PLN brutto

6 100,00 PLN netto

156,31 PLN brutto/h

127,08 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	<ul style="list-style-type: none">• team liderzy, liderzy oraz pracownicy wszystkich działów funkcjonalnych organizacji,• liderzy i członkowie zakładowych zespołów kaizen/lean,• pełnomocnicy ds. ciągłego doskonalenia,• liderzy i członkowie zespołów doskonalenia procesów,• osoby funkcyjne zaangażowane w budowę kultury lean six sigma w organizacji.
Minimalna liczba uczestników	1
Maksymalna liczba uczestników	15
Data zakończenia rekrutacji	26-08-2024
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną)
Liczba godzin usługi	48
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest zapoznanie wyselekcjonowanej grupy pracowników z programem Lean Six Sigma oraz przygotowanie ich do samodzielnego wdrażania i stosowania metodyki DMAIC przy rozwiązywaniu problemów. Szkolenie pozwala zdobyć wiedzę oraz nabyć umiejętności niezbędnych do prowadzenia projektów Six Sigma na poziomie Green Belt.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Pozyskanie wiedzy niezbędnej do prowadzenia samodzielných projektów Lean Six Sigma,	Test	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

tak

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

tak

Program

SESJA 1 – 2 dni szkoleniowe (stacjonarne lub online - w zależności od edycji)

Równoległe z realizacją części wykładowej realizowane są warsztaty projektowe uczestników w ramach konsultacji będące podstawą procesu certyfikacji.

1. Wstęp do Six Sigmy

- Istota podejścia Lean + Six Sigma.
- Fazy metody Six Sigma DMAIC.
- Struktura LSS w organizacji: YB/GB/BB.

2. DMAIC: Faza DEFINE

- Orientacja na klienta, głos klienta – VOC.

- Określenie problemu.
- SIPOC – VOP.
- Straty w procesach COPQ.
- Miary jakościowe VOC<=>VOP.
- Ludzie – procesy – cele.
- Model procesu - 7M.
- Problem statystyczny $y=f(x)+\varepsilon$.
- Karta projektowa.
- Lista kontrolna fazy Define.

3. DMAIC: Faza MEASURE

- Miary jakości: CTQ/CTB.
- Typy miar: dyskretne/ciągłe .
- Plan zbierania danych.
- Wiarygodność systemu pomiarowego: Gage R&R.
- Obliczanie Sigma Level: DPMO/Cp_Cpk.
- Lista kontrolna fazy Measure.

4. Ćwiczenia praktyczne – konsultacja zdalna.

- Karta projektu.
- SIPOC + CTQ/CTB.
- Analiza związku przyczynowo - skutkowego.
- Plan zmiany.

5. Test końcowy – poziom 1 – Yellow Belt.

Wręczenie (przesłanie) certyfikatów ze szkolenia

SESJA KONSULTACYJNA 1 – konsultacje projektowe (zdalnie)

1. Indywidualne konsultacje projektowe – przygotowanie do certyfikacji.
2. Ćwiczenia praktyczne (Platforma LMS – dokumentacja projektowa)

SESJA 2 – 2 dni szkoleniowe (stacjonarne lub online - w zależności od edycji)

Równoległe z realizacją części wykładowej realizowane są warsztaty projektowe uczestników w ramach konsultacji będące podstawą procesu certyfikacji.

1. DMAIC: Faza MEASURE 2

- Statystyka opisowa.

2. DMAIC: Faza ANALYZE

- Definiowanie głównych przyczyn problemu.
- Pogłębiona analiza przebiegu procesu – CED/5why/5W1H.
- Mapowanie procesu - VSM, Flow diagram.
- Analiza przepływu wartości – TOC.
- Analiza strumienia wartości: Muda-Mura-Muri.
- Charakterystyka populacji: Statystyki.
- Charakterystyka populacji: Rozkłady.
- Charakterystyka populacji: Przedziały ufności.
- Wnioskowanie: Hipotezy.
- Wnioskowanie: Analiza wariancji.
- Wnioskowanie: Analiza zależności regresji i korelacji.
- Weryfikowanie głównych przyczyn.
- Lista kontrolna fazy Analize.

SESJA KONSULTACYJNA 2 – konsultacje projektowe (zdalnie)

1. Indywidualne konsultacje projektowe – przygotowanie do certyfikacji.
2. Ćwiczenia praktyczne (Platforma LMS – dokumentacja projektowa)

SESJA 3 – 2 dni szkoleniowe (stacjonarne lub online - w zależności od edycji)

Równoległe z realizacją części wykładowej realizowane są warsztaty projektowe uczestników w ramach konsultacji będące podstawą procesu certyfikacji.

3. DMAIC: Faza IMPROVE

- Generowanie rozwiązań.
- Skrzynka narzędziowa Problem Solving/ Process Improvement.
- Stosowane praktyki LEAN Tools: JIT/5S/Poka Yoke/OPF.
- Planowanie działań w oparciu o wyniki analizy FMEA.
- Wybór rozwiązań – metoda podejmowania decyzji PDPC.
- Plan wdrożenia - zarządzanie projektami.
- Zarządzanie projektami - pola sił.
- Planowanie eksperymentów: DOE.
- Lista kontrolna fazy Improve.

4. DMAIC: Faza CONTROL

- Standaryzacja procesu – SOP.
- Monitorowanie procesu – SPC.
- Przekazywanie odpowiedzialności - RACI
- Analiza ryzyka i krytycznych elementów procesu FMEA
- Plan kontroli procesu - CPP
- Lista kontrolna fazy Control
- Prezentacja projektu GB – dla chętnych
- Podsumowanie szkolenia.

5. Test wiedzy – poziom 2 - Green Belt.

SESJA KONSULTACYJNA 3 – konsultacje projektowe (zdalnie) – do 3 miesięcy od zakończenia kursu

1. Indywidualne konsultacje projektowe – przygotowanie do certyfikacji.
2. Ćwiczenia praktyczne (Platforma LMS – dokumentacja projektowa)

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 6

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 6 Zajęcia z przerwami	Dariusz Dudojć	02-09-2024	09:00	17:00	08:00
2 z 6 zajęcia z przerwami	Dariusz Dudojć	03-09-2024	09:00	17:00	08:00
3 z 6 Zajęcia zdalne	Dariusz Dudojć	16-09-2024	09:00	17:00	08:00
4 z 6 Zajęcia zdalne	Dariusz Dudojć	17-09-2024	09:00	17:00	08:00
5 z 6 Zajęcia zdalne	Dariusz Dudojć	30-09-2024	09:00	17:00	08:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
6 z 6 Zajęcia zdalne	Dariusz Dudojć	01-10-2024	09:00	17:00	08:00

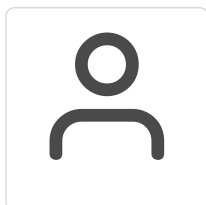
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 503,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 100,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	156,31 PLN
Koszt osobogodziny netto	127,08 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Dariusz Dudojć

Lean Manufacturing, Six Sigma, Theory of Constraints, Filozofia Kaizen. Wykładowca na studiach Executive MBA Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Wieloletnie doświadczenie zawodowe na stanowisku kierowniczym w firmie handlowo-produkcyjnej we Wrocławiu. Doświadczenie na stanowisku członka Rad Nadzorczych - stosowne uprawnienia egzamin państwowy. Od roku 2003 własna działalność gospodarcza, w zakresie wdrażania systemów zarządzania przedsiębiorstwem - konsultacje, szkolenia, coaching, audyt. Posiada bogatą wiedzę merytoryczną w zakresie oferowanych usług, cechuje się podejściem pragmatycznym do realizowanych projektów. Posiada uprawnienia Auditora Wiodącego - ISO 9001:2000, ISO 22000:2005/HACCP w jednostce certyfikującej DEKRA-Intertek Certification. Posiada certyfikat ITIL Foundation Certificate EXIN. Certyfikowany Kierownik Projektów IMPA D. Na koncie ponad 123 projekty zakończonych wynikiem pozytywnym w zakresie szkolenia, wdrożenia, auditowania w obszarze LEAN-TOC-KAIZEN-SIX SIGMA. Posiada status Master Black Belt Six Sigma, doświadczenie w prowadzeniu kadry inżynierskiej w nabywaniu kompetencji green belt sixsigma, black belt six sigma oraz projektów dla kadry zarządzającej organizacją Champion SixSigma. Certyfikat Project Management Associate IPMA level-D nr 48/2008/SMPM Powołanie Lead Auditor ISO9001, ISO22000, HACCP, ISO:14000 DEKRA Certification GmbH, Certyfikat ITIL Foundation IT-Service Management OGC Absolwent Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu; Wydział Inżynier

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały będą dostępne na sali szkoleniowej w formie wydrukowanej

Warunki uczestnictwa

Warunkiem certyfikacji na poziomie Green Belt Lean Six Sigma jest zrealizowanie obu komponentów:

- **TEORETYCZNY** - przepracowanie zagadnień teoretycznych, które kończą się testem końcowym – uczestnik otrzymuje zaświadczenie o ukończeniu szkolenia,
- **PRAKTYCZNY** - praktycznie wypełniona karta projektowa, prowadzona metodyką DMAIC szczególnej ocenie podlegać będzie praktyczne zastosowanie metodyki – uczestnik otrzymuje certyfikat („w ramce” wzór poniżej)

Szkolenie może stanowić podstawę do rozpoczęcia kursu na poziomie **LSS BLACK BELT CERTYFIKAT**.

Informacje dodatkowe

Podczas treningów oraz w przedstawianych zestawach ćwiczeń wykorzystujemy pliki excell wraz z rozbudowanym nakładkami wspomagającymi analizę statystyczną (dodatki bezpłatne oraz trial), możemy również wykorzystywać dedykowane oprogramowanie Minitab, Statistica etc.

UWAGA.

W harmonogramie usługi zamieszczono trzy typy zajęć:

- rozmowa na żywo - jest to wykład z odgórnie ustalonymi datami i godzinami. Będą one zgodne z danymi w karcie BUR

- Praca własna z materiałami na platformie elektronicznej - usługobiorca otrzymuje dostęp do dedykowanej platformy i zadanie, które ma do rozwiązania. Podane daty są przykładowe, ponieważ może być to realizowane o dowolnej porze

- Konsultacje szkoleniowo- projektowe - daty konsultacji są wyznaczane indywidualnie z każdym uczestnikiem podczas trwania treningu.

W przypadku kontroli usługi w terminie innym niż zaplanowane "rozmowy na żywo" prosimi o kontakt z administratorem usługi.

Warunki techniczne

W przypadku zajęć zdalnych - dostęp do komputera i internetu oraz kamerki internetowej z mikrofonem.

Adres

ul. Powstańców Śląskich 7

53-332 Wrocław

woj. dolnośląskie

Wrocław - Hotel Novotel**** & Ibis Centrum***

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Jakub Starzyński

E-mail jakub.starzynski@progressproject.pl

Telefon (+48) 500 200 077