



Fuzje i przejęcia przedsiębiorstw. Strategie rozwoju przedsiębiorstwa

Numer usługi 2024/06/14/7597/2183859

5 473,50 PLN brutto

4 450,00 PLN netto

342,09 PLN brutto/h

278,13 PLN netto/h

"FRANCUSKI
INSTYTUT
GOSPODARKI -
POLSKA" SPÓŁKA Z
OGRAŃCZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ



📍 Warszawa / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 16 h

📅 24.10.2024 do 25.10.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Właściciele firm, inwestorzy, prezesi, wiceprezesi, członkowie zarządów i rad nadzorczych, dyrektorzy zarządzający, dyrektorzy działów: finansów i controllingu, inwestycji, strategii, rozwoju, sprzedaży, działów prawnych, relacji inwestorskich, zasobów ludzkich i HR, komunikacji, IT, R&D, administracji, dyrektorzy operacyjni, główni księgowi.
Minimalna liczba uczestników	6
Maksymalna liczba uczestników	16
Data zakończenia rekrutacji	17-10-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	16
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest przygotowanie Uczestników do przeprowadzenia fuzji i przejęć przedsiębiorstw.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Szkolenie przygotowuje Uczestników do przeprowadzenia fuzji i przejęć przedsiębiorstw.	Ocenia wpływ konsolidacji rynku na pozycję konkurencyjną swojej firmy.	Test teoretyczny
	Przygotowuje swoją firmę do przejęcia innego podmiotu lub sprzedaży swojej firmy.	Test teoretyczny
	Wybiera cel inwestycyjny pod kątem fuzji lub przejęcia.	Test teoretyczny
	Ocenia jakość przeprowadzonego przez firmę doradcze due-diligence.	Test teoretyczny
	Ocenia jakość wycen firmy wykonanych przez firmy doradcze.	Test teoretyczny
	Oszacowuje efekty synergii pomiędzy podmiotami.	Test teoretyczny
	Monitoruje proces integracji pomiędzy podmiotami.	Test teoretyczny
	Unika typowych błędów w procesie fuzji i przejęć oraz minimalizuje ryzyko procesu.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak, dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji (certyfikat) zawiera opis efektów uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak, dokument (certyfikat) potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Certyfikat lub zaświadczenie o ukończeniu szkolenia.

Program

Pierwszy dzień (9.00 - 17.00)

Proces transakcji M&A

1. Wprowadzenie: cele seminarium, poznanie się Uczestników i test wprowadzający.
2. Co determinuje wartość przedsiębiorstwa? – **Dyskusja moderowana**
3. Jak zwiększyć wartość poprzez konsolidację? Aspekty strategiczne w transakcjach fuzji i przejęć.
 - 3.1. Jakie są typy i formy transakcji M&A i który z nich jest najkorzystniejszy?
 - 3.2. Jakie są typowe motywy nabywcy przedsiębiorstw? – **Ćwiczenie**
 - 3.3. Jakie są kluczowe ryzyka w transakcjach fuzji i przejęć?
Główne przyczyny niepowodzeń. – **Dyskusja moderowana**
4. Proces transakcyjny z punktu widzenia kupującego i sprzedającego – kamienie milowe. – **Przykłady z praktyki**
 - 4.1. Jak przeprowadzić analizę strategiczną wyselekcjonowanych kandydatów do nabycia bądź podmiotu przeznaczonego do sprzedaży?
 - 4.2 Jak oszacować efekty synergii? – **Ćwiczenie**
5. Integracja popołączeniowa – klucz do budowy wartości przedsiębiorstwa.
 - 5.1. Jaki powinien być sposób i zakres integracji przedsiębiorstw?
 - 5.2. Jak zbudować skuteczny plan integracji?
 - 5.3. Szybka reorganizacja czy stopniowa restrukturyzacja?
Którą strategię integracji wybrać? – **Dyskusja moderowana**
 - 5.4. Co decyduje o sukcesie działań integracyjnych? – **Przykłady i ćwiczenia**
6. Podsumowanie dnia.

Drugi dzień (9.00 - 17.00)

Wycena transakcji M&A i niezbędna dokumentacja

1. Powtórzenie i utrwalenie zagadnień omawianych pierwszego dnia seminarium.
2. Obszary i kwestie negocjacyjne.
3. Jak przygotować się do rozmów negocjacyjnych z akcjonariuszami, zarządami i pracownikami? – **Dyskusja moderowana**
4. Co to jest due-diligence i jak efektywnie poprowadzić ten proces?
 - 4.1. Jaki powinien być zakres due-diligence? – **Przykłady z praktyki**
5. Jak sprawnie przeprowadzić proces formalnego badania sytuacji finansowej, podatkowej oraz prawnej i środowiskowej spółek przed planowaną transakcją?
 - 5.1. Jak oszacować wartość spółki przejmowanej? Wycena jako narzędzie w negocjacjach.
 - 5.2. Jak można dokonać wyceny kandydata, co należy uwzględnić, czego unikać?
6. Podstawowe metody wyceny i pomiaru wartości firmy. – **Dyskusja moderowana**
7. Skąd wziąć środki na finansowanie transakcji fuzji i przejęć?
 - 7.1. Kiedy należy sfinansować zakup długiem, gotówką, akcjami? – **Przykłady z praktyki**
8. Dokumentacja w transakcjach fuzji i przejęć.
 - 8.1. Co powinno zawierać memorandum informacyjne? – **Przykłady z praktyki**
9. Jak skonstruować list intencyjny? Wstępna i wiążąca oferta nabycia.
 - 9.1. Na co należy zwrócić szczególną uwagę przy przygotowywaniu umów? – **Przykłady z praktyki**
10. Fuzje i przejęcia na giełdzie papierów wartościowych. – **Dyskusja moderowana**
11. Jak oszacować opłacalność transakcji M&A.
12. Przyczyny niepowodzeń transakcji fuzji i przejęć.
13. Podsumowanie zajęć.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 473,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 450,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	342,09 PLN
Koszt osobogodziny netto	278,13 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Andrzej Staniszewski

Trener we Francuskim Instytucie Gospodarki Polska specjalizujący się w zagadnieniach związanych z wyceną spółek, analizą finansową, zarządzaniem płynnością finansową, oceną projektów inwestycyjnych oraz realizacją projektów dez/inwestycji kapitałowych (M&A).

We Francuskim Instytucie Gospodarki prowadzi m.in. seminaria otwarte i zamknięte dla kadry zarządzającej pt.:

„Jak poprawić wyniki finansowe firmy? Finanse dla Zarządów, Dyrektorów i Menedżerów niefinansistów.”

„Jak poprawić zarządzanie kapitałem obrotowym i płynnością finansową? Praktyczne narzędzia.”

„Jak pilotować firmę w oparciu o wybrane wskaźniki? Analiza finansowa dla zarządzających.”

Projekty doradcze

Doświadczenie zdobył uczestnicząc w realizacji projektów kapitałowych realizowanych w ramach Grupy ORLEN w zakresie fuzji i przejęć przedsiębiorstw oraz projektów restrukturyzacyjnych (dez/inwestycje spółek, połączenia, restrukturyzacje, wykupy wspólników/akcjonariuszy mniejszościowych, konsolidacje działalności, etc.) dotyczących m.in.: AB Mazeikiu Nafta, Anwil,

Basell ORLEN Polyolefins, Benzina, EkoNaft IKS Solino, ORLEN Automatyka, ORLEN Capital, ORLEN Centrum Serwisowe, ORLEN Budonaft, ORLEN Eko, ORLEN KolTrans, ORLEN Prewencja, ORLEN Projekt, Platinum OIL MCD, Poilen, Rafineria Trzebinia, ORLEN Transport i wielu innych. Aktualnie m.in. zajmuje się weryfikacją opłacalności wniosków inwestycyjnych oraz oceną powdrożeniową projektów.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik po ukończonym szkoleniu otrzyma:

- Certyfikat ukończenia szkolenia,
- Materiały w formie prezentacji przygotowanej na potrzeby szkolenia.

Warunki uczestnictwa

Przesłanie podpisanej przez Decydenta karty zgłoszenia wraz z pieczętką firmową na adres: biuro@figpolska.pl

* Warunkiem przyjęcia zgłoszenia Uczestników korzystających z dofinansowania BUR jest akceptacja specjalnych warunków zgłoszenia (specjalny formularz dostępny na stronie www.figpolska.pl).

UWAGA: Do podanej wyżej ceny szkolenia zostaną doliczone koszty niekwalifikowane wysokości 200zł/dzień szkolenia. Zamawiający otrzyma dwie faktury za usługę w podziale na koszty kwalifikowane i niekwalifikowane.

Więcej informacji w biurze FIG Polska – tel. +48 22 823 42 83 lub na stronie www.figpolska.pl.

Informacje dodatkowe

* Warunkiem przyjęcia zgłoszenia Uczestników korzystających z dofinansowania BUR jest akceptacja specjalnych warunków zgłoszenia (specjalny formularz dostępny na stronie www.figpolska.pl).

UWAGA: Do podanej wyżej ceny szkolenia zostaną doliczone koszty niekwalifikowane wysokości 200zł/dzień szkolenia. Zamawiający otrzyma dwie faktury za usługę w podziale na koszty kwalifikowane i niekwalifikowane.

Więcej informacji w biurze FIG Polska – tel. +48 22 823 42 83 lub na stronie www.figpolska.pl.

Segregatory z prezentacją i miejscem na notatki, skrypt, ćwiczenia, skrypt z bazą wiedzy.

Adres

ul. Komitetu Obrony Robotników 24
02-148 Warszawa
woj. mazowieckie

Warszawa, hotel Airport Okęcie****

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Udogodnienia dla osób ze szczególnymi potrzebami

Kontakt



Beata Michalak

E-mail beata.michalak@figpolska.pl

Telefon (+48) 22 8234 283