



Nowoczesne metody zarządzania organizacją z wykorzystaniem strategii LEAN Management. Warsztaty szkoleniowe.

Numer usługi 2024/06/05/7675/2171654

3 444,00 PLN brutto
2 800,00 PLN netto
215,25 PLN brutto/h
175,00 PLN netto/h

Zakłady Badań i
Atestacji "ZETOM"
im. prof. F. Stauba w
Katowicach Spółka
z ograniczoną
odpowiedzialnością



- 📍 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👤 Usługa szkoleniowa
- 🕒 16 h
- 📅 21.10.2024 do 22.10.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Grupa docelowa to menedżerowie, liderzy zespołów oraz specjaliści operacyjni z różnych sektorów i branż, którzy pragną wzmocnić swoje umiejętności zarządzania i optymalizacji procesów w organizacji. adresowane jest do osób zainteresowanych doskonaleniem efektywności operacyjnej poprzez praktyczne wykorzystanie narzędzi i technik LEAN. Bez względu na poziom doświadczenia, uczestnicy mają szansę zdobyć nowe umiejętności, które pozwolą im skutecznie identyfikować marnotrawstwo, wdrażać usprawnienia oraz ciągle doskonalić procesy w swoich organizacjach.
Minimalna liczba uczestników	3
Maksymalna liczba uczestników	15
Data zakończenia rekrutacji	20-09-2024
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	16
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest zdobycie przez uczestników praktycznych umiejętności w zakresie optymalizacji procesów biznesowych z wykorzystaniem strategii LEAN Management. Warsztaty mają na celu nauczenie identyfikacji marnotrawstwa, wdrażania usprawnień oraz doskonalenia efektywności operacyjnej poprzez zastosowanie narzędzi i technik LEAN. Uczestnicy poznają metody mapowania strumienia wartości, zarządzania wizualnego oraz techniki ciągłego doskonalenia

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik definiuje podstawowe pojęcia związane procesem produkcyjnym	Uczestnik prawidłowo klasyfikuje koszty na stałe i zmienne, bezpośrednie i pośrednie, oraz wyjaśnia te różnice na przykładach.	Test teoretyczny
Uczestnik analizuje formy organizacji produkcji oraz ich specyfikę	Uczestnik dokonuje analizy kosztów personalnych, amortyzacji maszyn, materiałowych i magazynowych w przykładowym procesie produkcyjnym.	Test teoretyczny
Uczestnik omawia zagadnienia dotyczące optymalizacji procesu produkcyjnego	Uczestnik wyjaśnia zasady optymalizacji procesu produkcyjnego oraz zna najważniejsze metody i narzędzia wykorzystywane w tym celu.	Test teoretyczny
Uczestnik charakteryzuje Lean Manufacturing i jego podstawowe cele.	Uczestnik przedstawia konkretne techniki i narzędzia związane z Lean Manufacturing, takie jak Kaizen, 5S, Kanban czy Value Stream Mapping	Test teoretyczny
Uczestnik identyfikuje marnotrawstwa w procesie produkcyjnym z wykorzystaniem wybranych narzędzi	Uczestnik ocenia skuteczność narzędzi wykorzystanych do identyfikacji marnotrawstw i dostosować je do konkretnych warunków produkcyjnych.	Test teoretyczny
Uczestnik omawia i stosuje wybrane narzędzia Lean Manufacturing	Uczestnik przedstawia konkretne przykłady zastosowania narzędzi Lean Manufacturing w swoim miejscu pracy oraz omawia ich wpływ na proces produkcyjny	Test teoretyczny
Uczestnik przeprowadza proces wdrożenia Lean Manufacturing	Uczestnik stosuje narzędzia Lean Manufacturing w praktyce oraz osiągnięcia zamierzone rezultaty	Test teoretyczny
Uczestnik dobiera wybrane narzędzia Lean Manufacturing z wykorzystaniem analizy wielokryterialnej	Uczestnik wyjaśnia wybór narzędzi Lean Manufacturing i przedstawia argumenty potwierdzające ich skuteczność	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik ocenia skuteczność wdrożenia filozofii Lean Manufacturing w przedsiębiorstwie	Uczestnik analizuje wyniki wdrożenia filozofii Lean Manufacturing na wskaźniki efektywności przedsiębiorstwa, takie jak: zysk netto, koszty produkcji, czas realizacji zamówień, ilość odpadów, czy jakość produktów.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Dokument zawiera opis efektów uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Dokument potwierdza, że zostały zastosowane rozwiązania zapewniające rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Program

1. Proces produkcyjny, koszty produkcji i charakterystyka wybranych obszarów procesu wytwarzania
2. Optymalizacja procesów produkcyjnych
3. Wprowadzenie do Lean Manufacturing

- Definicje,

- Źródła filozofii Lean Manufacturing

- Cel wdrożenia Lean Manufacturing,

4. Analiza marnotrawstw zgodnie z filozofią Lean Manufacturing

5. Narzędzia do identyfikacji marnotrawstw w procesie produkcyjnym:

- Diagram Ishikawy,

- 5 Why

- Diagram Pareto-Lorenza,

6. Charakterystyka wybranych narzędzi Lean Manufacturing:

- 5S
- Kaizen
- Poka-Yoke
- VSM
- SMED
- KANBAN
- Just in Time

7. Etapy wdrażania Lean Manufacturing

8. Analiza wielokryterialna jako narzędzie wspomagania podjęcia decyzji przy doborze narzędzi Lean Manufacturing

9. Metody oceny skuteczności wdrożenia narzędzi Lean Manufacturing

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 9

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 9 Proces produkcyjny, koszty produkcji i charakterystyka wybranych obszarów procesu wytwarzania	Szymon Pawlak	21-10-2024	08:00	09:30	01:30
2 z 9 Optymalizacja procesów produkcyjnych	Szymon Pawlak	21-10-2024	09:30	11:00	01:30
3 z 9 Wprowadzenie do Lean Manufacturing	Szymon Pawlak	21-10-2024	11:00	12:30	01:30
4 z 9 Analiza marnotrawstw zgodnie z filozofią Lean Manufacturing	Szymon Pawlak	21-10-2024	12:30	13:15	00:45

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 9 Narzędzia do identyfikacji marnotrawstw w procesie produkcyjnym	Szymon Pawlak	21-10-2024	13:15	14:00	00:45
6 z 9 Charakterystyka wybranych narzędzi Lean Manufacturing	Szymon Pawlak	22-10-2024	08:00	09:30	01:30
7 z 9 Etapy wdrażania Lean Manufacturing	Szymon Pawlak	22-10-2024	09:30	11:00	01:30
8 z 9 Analiza wielokryterialna jako narzędzie wspomagania podjęcia decyzji przy doborze narzędzi Lean Manufacturing	Szymon Pawlak	22-10-2024	11:00	12:30	01:30
9 z 9 Metody oceny skuteczności wdrożenia narzędzi Lean Manufacturing	Szymon Pawlak	22-10-2024	12:30	14:00	01:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 444,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 800,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	215,25 PLN
Koszt osobogodziny netto	175,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Szymon Pawlak

Inżynieria produkcji, zarządzanie produkcją, Zakładowa Kontrola Produkcji, logistyka dystrybucji, Lean Manufacturing
doktorant i wykładowca na Wydziale Inżynierii Materiałowej Politechniki Śląskiej, starszy inspektor ds. certyfikacji – Zakłady Badań i Atestacji Zetom Katowice, magister inżynier
wykładowca na Wydziale Politechniki Śląskiej, prowadzący kursów między innymi dla firmy Landser Sp z o.o. z tematyka „technik logistyk”.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy Uczestnik otrzyma potrzebne materiały szkoleniowe w formie pliku PDF

Informacje dodatkowe

Ujęte godziny szkolenia są godzinami dydaktycznymi tj. 1 godzina dydaktyczna = 45 minut

Dokument potwierdza, że zostały zastosowane rozwiązania zapewniające rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji. tzn. osoba prowadząca usługę, nie dokonuje weryfikacji efektów uczenia się uczestników usługi.

Trener przygotowuje walidację: zaprojektował efekty uczenia się, kryteria weryfikacji przez określenie metod ich oceny po przygotowanie zestawu pytań testowych. Trener rozda testy uczestnikom. Nie ingeruje w jakiegokolwiek formie w ocenę wyników testu ani w proces jego wypełniania.

Osoba walidująca zostaje zaangażowana dopiero na etapie oceny i weryfikacji efektów uczenia się uczestników. Nie prowadzi bezpośrednio działań związanych z tworzeniem i kompletowaniem dokumentacji walidacyjnej.

Warunki techniczne

Usługa w formie zdalnej poprzez platformę: ZOOM

Wymagania komputer:

Procesor Jednordzeniowy 1 GhZ lub wyższy

Rekomendowane wymagania sprzętowe:

Dwurdzeniowy procesor 2Ghz lub wyższy (i3/i5/i7) lub AMD equivalent;

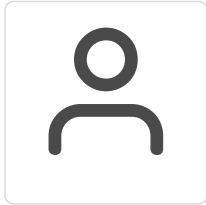
Przeglądarki:

- Windows: IE 11+, Edge 12+, Firefox 27+, Chrome 30
- Mac: Safari 7+, Firefox 27+, Chrome 30+Linux: Firefox 27+, Chrome 30+;
- Linux: Firefox 27+, Chrome 30+;

Połączenie internetowe – szerokopasmowe przewodowe lub bezprzewodowe (3G or 4G/LTE/5G); 8.1 Surface PRO 3 z systemem Win 10 iOS i urządzenia AndroidBlackberry

Link do programu: <https://zoom.us/support/download>. Link będzie wysłany uczestnikom drogą mailową dwa dni przed rozpoczęciem usługi. Ważność linku obejmuje czas usługi.

Kontakt



Agnieszka Odrobińska

E-mail a.odrobinska@zetom.eu

Telefon (+48) 882 062 292