



Wdrażanie i zarządzanie projektem R&D

Numer usługi 2024/06/04/10940/2170043

3 075,00 PLN brutto

2 500,00 PLN netto

192,19 PLN brutto/h

156,25 PLN netto/h

Ernst & Young
spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością
Academy of
Business sp. k.



📍 Warszawa / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 16 h

📅 28.11.2024 do 29.11.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Do udziału w warsztatach zapraszamy: <ul style="list-style-type: none">• menedżerów i specjalistów działów R&D (B+R) bezpośrednio zaangażowanych w procesy związane z innowacyjnością• menedżerów i specjalistów działów marketingu odpowiedzialnych za innowację produktową• menedżerów produkcji i technologów, którzy odpowiadają za procesy i projekty innowacji technologicznej• wszystkich pracowników, których praca polega m.in. na dostarczaniu innowacyjnych rozwiązań, podnoszeniu konkurencyjności firmy/produktów/usług.
Minimalna liczba uczestników	6
Maksymalna liczba uczestników	25
Data zakończenia rekrutacji	26-11-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	16
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "Wdrażanie i zarządzanie projektem R&D" przygotowuje uczestników do optymalnego i efektywnego zarządzania projektami R&D w organizacji, poprzez wykorzystywanie efektywnych rozwiązań z zakresu realizacji projektów R&D.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik posługuje się wiedzą w zakresie wdrażania i zarządzania projektem R&D	<ul style="list-style-type: none">• definiuje efektywne rozwiązania z zakresu realizacji projektów R&D• identyfikuje sposoby budowania i zarządzania kulturą innowacji w organizacji w oparciu o metody zarządzania projektami• omawia metodyki skutecznie wspierają ce pracę zespołów R&D	Wywiad ustrukturyzowany Obserwacja w warunkach symulowanych
Uczestnik zarządza projektami R&D w organizacji w sposób optymalny i efektywny	<ul style="list-style-type: none">• projektuje i zarządza kulturą innowacji w swojej organizacji, wykorzystując metody zarządzania projektami• tworzy pożądaną wartość dla klienta oraz organizacji• buduje efektywne zespoły do wdrażania innowacji w swojej organizacji	Wywiad ustrukturyzowany Obserwacja w warunkach symulowanych
Uczestnik wykorzystuje efektywne rozwiązania z zakresu realizacji projektów R&D	<ul style="list-style-type: none">• określa role, cele i wskaźniki w projektach R&D w swojej organizacji• usprawnia procesy w projektach R&D w swojej organizacji• wspiera pracę zespołów R&D w swojej organizacji	Wywiad ustrukturyzowany Obserwacja w warunkach symulowanych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Program

PROGRAM

Dzień I

Rola innowacji w strategii Twojej firmy – dlaczego każda firma powinna realizować projekty R&D?

- Rola lidera w tworzeniu innowacji?
- Zespoły interdyscyplinarne – czym są i dlaczego mają takie znaczenie?
- Innowacje produktowe, usługowe, modelu biznesowego, czyli dlaczego dostarczanie nowej wartości na rynek jest tak ważne?
- Systemowe podejście do innowacji – rola i znaczenie?
- Planowanie i inicjacja projektów badawczo-rozwojowych

Tworzenie wartości w procesie kreatywnym (narzędzia wspierające pracę indywidualną i grupową – zajęcia warsztatowe)

- Jobs-To-Be-Done, czyli czym jest wartość dla klienta i jak ją dostarczyć?
- Tworzenie innowacyjnych modeli biznesowych
- Projektowanie unikalnej propozycji wartości

Dzień II

Rola badań w projektach R&D

- Badania jakościowe w procesie tworzenia innowacji
- Badania ilościowe w procesie skalowania innowacji
- Analiza i wykorzystanie trendów społecznych i technologicznych

Jak to robią inni, czyli kultura innowacji w firmie (case studies)

Metodyki i narzędzia wspierające poszukiwanie i wdrażanie innowacji (zajęcia warsztatowe z wybranej metody)

- Blue ocean strategy
- Design thinking
- Lean startup
- Running lean
- Futures thinking

Mierz, co należy, czyli jak pogodzić cele biznesowe ze strategią innowacji.

W trakcie szkolenia online korzystamy z platformy Zoom. Każdy uczestnik otrzymuje przed szkoleniem link do platformy internetowej (na wskazany adres mailowy), na której znajdować się będzie transmisja online. Uczestnictwo w streamingu nie wymaga żadnych, specjalnych oprogramowań: wystarczy, że komputer jest podłączony do Internetu (należy korzystać z przeglądarek: Google Chrome, Mozilla Firefox lub Safari). Uczestnicy oglądają i słuchają na żywo tego, co dzieje się w sali szkoleniowej oraz śledzą treści wyświetlane na komputerze prowadzącego. Dodatkowo, wszyscy mogą zadawać pytania za pośrednictwem chatu online. W przypadku mniejszych szkoleń uczestnicy mogą przez mikrofon komunikować się z trenerem i innymi uczestnikami kursu. Link do szkolenia online generowany jest przed szkoleniem i ważny jest przez cały czas trwania szkolenia (uczestnik może połączyć się w dowolnym momencie).

Podczas szkoleń online wykorzystujemy następujące funkcjonalności:

1) Praca w grupach (breakout rooms)

- trener może podzielić uczestników automatycznie lub manualnie

- trener ustala czas trwania pracy w grupach

- pojawia się krótki komunikat na ekranie uczestnika, który informuje, że gospodarz zaprasza do podpokoju

- prowadzący może wysłać wiadomość do wszystkich pokoi jednocześnie, np. z opisem zadania do wykonania.

2) Narzędzia dostępne podczas sesji w breakout rooms:

- tablica, możliwość pisania mają wszyscy uczestnicy, efekt pracy można zapisać i pokazać w pokoju szkoleniowym, wszystkim uczestnikom szkolenia

- pokazywanie ekranu, każdy uczestnik może udostępnić swój ekran

- czat

- użytkownik pracujący w pokoju, może w dowolnym momencie zaprosić prowadzącego do pokoju grupowego.

Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa **16 godzin dydaktycznych** (tj. 45 minut).

Walidacja:

W trakcie szkolenia przeprowadzana będzie walidacja w formie wywiadu ustrukturyzowanego oraz obserwacji w warunkach symulowanych.

Osoba walidująca waliduje usługę po jej zakończeniu, w oparciu o checkliście od trenera, a następnie potwierdza osiągnięcie efektów kształcenia swoim podpisem na certyfikacie.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 14

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 14 Rola innowacji w strategii Twojej firmy – dlaczego każda firma powinna realizować projekty R&D? cz.1	Rafał Kamiński	28-11-2024	09:00	11:00	02:00
2 z 14 Przerwa	Rafał Kamiński	28-11-2024	11:00	11:15	00:15
3 z 14 Rola innowacji w strategii Twojej firmy – dlaczego każda firma powinna realizować projekty R&D? cz.	Rafał Kamiński	28-11-2024	11:15	13:00	01:45
4 z 14 Przerwa	Rafał Kamiński	28-11-2024	13:00	14:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 14 Tworzenie wartości w procesie kreatywnym (narzędzia wspierające pracę indywidualną i grupową – zajęcia warsztatowe) cz.1	Rafał Kamiński	28-11-2024	14:00	15:00	01:00
6 z 14 Przerwa	Rafał Kamiński	28-11-2024	15:00	15:15	00:15
7 z 14 Tworzenie wartości w procesie kreatywnym (narzędzia wspierające pracę indywidualną i grupową – zajęcia warsztatowe) cz.2	Rafał Kamiński	28-11-2024	15:15	16:30	01:15
8 z 14 Rola badań w projektach R&D	Rafał Kamiński	29-11-2024	09:00	11:00	02:00
9 z 14 Przerwa	Rafał Kamiński	29-11-2024	11:00	11:15	00:15
10 z 14 Jak to robią inni, czyli kultura innowacji w firmie (case studies)	Rafał Kamiński	29-11-2024	11:15	13:00	01:45
11 z 14 Przerwa	Rafał Kamiński	29-11-2024	13:00	14:00	01:00
12 z 14 Metodyki i narzędzia wspierające poszukiwanie i wdrażanie innowacji (zajęcia warsztatowe z wybranej metody)	Rafał Kamiński	29-11-2024	14:00	15:00	01:00
13 z 14 Przerwa	Rafał Kamiński	29-11-2024	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
14 z 14 Mierz, co należy, czyli jak pogodzić cele biznesowe ze strategią innowacji	Rafał Kamiński	29-11-2024	15:15	16:30	01:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 075,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 500,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	192,19 PLN
Koszt osobogodziny netto	156,25 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Rafał Kamiński

Trener EY Academy of Business, specjalizujący się w prowadzeniu szkoleń w zakresie zarządzania innowacyjnymi projektami, zwinnych metod projektowych, projektowania nowoczesnych modeli biznesowych, projektowania produktów i usług, projektowania doświadczeń klientów, badań w obszarze CX, rozwoju produktu i usług oraz rozwoju technik kreatywnych.

Jest absolwentem Wyższej Szkoły Pedagogicznej ZNP i School of Form/Uniwersytet SWPS.

Facylitator pracy zespołów w podejściu: Design thinking, Service design, Outcome-Driven Innovation® (ODI), Lean startup, Agile/Scrum, Lean UX. Jest certyfikowanym audytorem oceniającym skuteczność systemów zarządzania ISO 9001:xxx, Green Belt Lean 6Sigma w zakresie optymalizacji procesów, a także certyfikowanym Scrum Product Owner (CSPO®) – Scrum Alliance.

Z pasji do sportu jest trenerem młodych adeptów tenisa stołowego.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników otrzyma komplet materiałów szkoleniowych w formie skryptu.

Informacje dodatkowe

Harmonogram godzinowy szkolenia każdorazowo dostosowywany jest do grupy szkoleniowej.

Godziny realizacji poszczególnych modułów szkolenia mogą ulec zmianie.

Adres

al. Armii Ludowej 26

00-609 Warszawa

woj. mazowieckie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- Udogodnienia dla osób ze szczególnymi potrzebami
- W budynku znajduje się: parking dla rowerów, poczta, restauracja, firma kurierska, kiosk.

Kontakt



Klaudia Pliszka

E-mail klaudia.pliszka@pl.ey.com

Telefon (+48) 510 201 302