



PDCA Group Spółka
z Ograniczoną
Odpowiedzialnością
Brak ocen dla tego dostawcy

Szkolenie Menedżerskie - Lean & Project Management w firmie produkcyjnej

Numer usługi 2024/05/09/164563/2145362

- 📍 Kłodzko / stacjonarna
- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 🕒 64 h
- 📅 06.09.2024 do 25.10.2024

7 600,00 PLN brutto

7 600,00 PLN netto

118,75 PLN brutto/h

118,75 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Szkolenie dedykowane jest dla menedżerów przedsiębiorstw produkcyjnych, którzy chcą podnieść swoje kompetencje w zakresie nowoczesnego i skutecznego zarządzania projektami oraz procesami produkcyjnymi z wykorzystaniem narzędzi Lean Management
Minimalna liczba uczestników	20
Maksymalna liczba uczestników	40
Data zakończenia rekrutacji	05-09-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	64
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym szkolenia jest zdobycie kompetencji w zakresie zarządzania przedsiębiorstwem, które przejawiać się będą w:

- pozyskaniu wiedzy teoretycznej oraz praktycznej dotyczącej narzędzi, technik i metodyk skutecznego zarządzania

projektem

- umiejętności analizy procesów organizacyjnych oraz ich optymalizacji
- umiejętności skutecznego rozwiązywania problemów

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
W1: Zdobycie podstawowej wiedzy na temat zarządzania projektami w przedsiębiorstwie	Uczestnicy potrafią właściwie dobrać oraz zastosować odpowiednie metody, techniki oraz narzędzia, aby w sposób skuteczny prowadzić projekty	Test teoretyczny
W2: Zdobycie wiedzy na temat możliwości wykorzystania odpowiednich metod, technik i narzędzi wykorzystywanych w procesie optymalizacji procesów.	Uczestnicy potrafią dopasować odpowiednią metodę, technikę i/lub narzędzie optymalizacji procesów z zależności od sytuacji	Test teoretyczny
U1: Umiejętność posługiwania się technikami i narzędziami w celu skutecznego zarządzania projektami	Uczestnicy potrafią odpowiednio dobrać zespół do skutecznego działania w ramach zarządzania projektami	Obserwacja w warunkach symulowanych
U2: Umiejętności poszukiwania możliwości skutecznej optymalizacji w celu poprawy efektywności działań organizacji.	Uczestnicy potrafią rozwiązać problem z zakresu optymalizacji	Test teoretyczny
K1: Umiejętność budowania zespołu i utrzymywania relacji	Uczestnicy potrafią odpowiednio dobrać zespół do danej sytuacji problemowej	Test teoretyczny
K2: Umiejętność budowania i rozwijania kultury organizacyjnej	Uczestnicy potrafią identyfikować kluczowe wartości kultury organizacyjnej przedsiębiorstwa	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Wydawane zaświadczenie o ukończeniu szkolenia zawiera opis efektów uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Wydane zaświadczenie o ukończeniu szkolenia potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

W wydawanym zaświadczeniu znajduje się informacja o osobie prowadzącej i przeprowadzającej walidację.

Program

Program ramowy usługi został opracowany w oparciu o sprawdzone metody i techniki metodyczne wykorzystywane podczas prowadzenia szkoleń i kursów. Tematyka niniejszego szkolenia obejmuje aspekty związane z zarządzaniem projektami, jak również podstawowe narzędzia i kulturę Lean Management, które przyczynia się do wdrożenia procesów mających na celu optymalizację przedsiębiorstwa. Program ramowy będzie obejmował dwa główne moduły zakończone uzyskaniem przez uczestników certyfikatu.

Moduł: Lean Management
Wprowadzenie do narzędzi i kultury lean management
TPM - zapewnienie maksymalnej dostępności maszyn i urządzeń
Just-In-Time i Kanban w organizacji produkcji
SMED - szybkie przebrojenia
Problem Solving - podejście PDCA/SDCA
5S w produkcji i usługach + Audytor wewnętrzny 5S
Moduł: Zarządzanie Projektami
Co to jest projekt i dlaczego nie warto go robić
Rola projektu w organizacji - zarządzanie przez projekty
Cel projektu - co mam zrobić i dlaczego?
Interesariusze - badanie otoczenia projektu - macierz interesariuszy
WBS - zakres projektu
Sieć projektu - harmonogramowanie
Ścieżka krytyczna - Łańcuch krytyczny
Ryzyko w projektach - budowanie macierzy ryzyka
Budżet projektu
Trójkąt projektowy - projekt w toku
Pomiędzy zwinnym, a kaskadowym
Zwinność, prototypowanie
Scrum i inne adaptacje zwinności
Zamek dla miliardera - pomiędzy zwinnym a kaskadowym podejściem
Zarządzanie projektem innowacyjnym - metoda Lean Startup

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 10

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 10 Zarządzanie projektem innowacyjnym - metoda Lean Startup	Krystian Olek	06-09-2024	09:00	17:00	08:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
2 z 10 Zarządzanie projektami	Mariusz Duszyński	13-09-2024	09:00	17:00	08:00
3 z 10 Zarządzanie projektami	Mariusz Duszyński	20-09-2024	09:00	17:00	08:00
4 z 10 Wprowadzenie do narzędzi i kultury lean management	Marek Krasieński	27-09-2024	09:00	17:00	08:00
5 z 10 TPM - zapewnienie maksymalnej dostępności maszyn i urządzeń	Marek Szewela	04-10-2024	09:00	15:00	06:00
6 z 10 Just-In-Time i Kanban w organizacji produkcji	Marek Szewela	04-10-2024	15:00	17:00	02:00
7 z 10 Just-In-Time i Kanban w organizacji produkcji	Marek Szewela	11-10-2024	09:00	13:00	04:00
8 z 10 SMED - szybkie przebrojenia	Marek Szewela	11-10-2024	13:00	17:00	04:00
9 z 10 5S w produkcji i usługach, Audytor wewnętrzny 5S	Edyta Krasieńska	18-10-2024	09:00	17:00	08:00
10 z 10 Problem Solving - podejście PDCA/SDCA	Marek Krasieński	25-10-2024	09:00	17:00	08:00

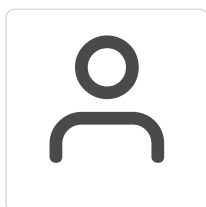
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 600,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	7 600,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	118,75 PLN
Koszt osobogodziny netto	118,75 PLN

Prowadzący

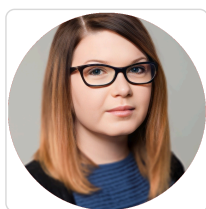
Liczba prowadzących: 5



1 z 5

Krystian Olek

Pracuje na stanowisku asystenta w Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Jego zainteresowania naukowe dotyczą przedsiębiorczości, zarządzania operacyjnego oraz funkcjonowania młodych i innowacyjnych przedsiębiorstw typu start-up. Ponadto jest przedsiębiorcą, który prowadzi działalność szkoleniową i doradczą od ponad 10 lat. W ostatnich pięciu latach zrealizował kilkanaście projektów doradczych dla sektora MŚP. Posiada kilkuletnie doświadczenie w organizacji i prowadzeniu szkoleń z tematyki budowania zespołów, pozyskiwania źródeł finansowania działalności gospodarczych i opracowywania strategii rozwoju firm. Współorganizator międzynarodowych warsztatów przedsiębiorczości we współpracy z uczelniami zagranicznymi, m.in. z Niemiec, Szkocji, Finlandii, Portugalii Brazylii i Chin.



2 z 5

Edyta Krasińska

Pasjonatka zarządzania w duchu lean management i kaizen. Techniczne wykształcenie łączy z wyczuciem nastrojów pracowników organizacji, w których realizuje projekty. Pomysłodawczyni i autorka programu studiów podyplomowych Zarządzanie dla Inżynierów. Od lat prowadzi zajęcia dydaktyczne na studiach I i II stopnia oraz na studiach podyplomowych. Autorka i współautorka publikacji naukowych oraz prelegentka na konferencjach w Polsce i za granicą.

Szkołę się m.in. w centrum szkoleniowym Toyoty w Japonii oraz w Lean Center koncernu VW. Posiada certyfikaty PDCA Group Lean Practitioner, PRINCE2® Foundation, Change Management Foundation, Audytor Wewnętrzny 5S. Obecnie prowadzi badania do rozprawy doktorskiej związanej z modelami profili kompetencyjnych kadry menedżerskiej w procesie stosowania lean management.

Współpracowała i współpracuje z firmami: KORFF Isolmatic Sp. z o.o., Kraina Okien Sp. z o.o., Binsztok i Partnerzy, Stone Town, Centrum Finansowania i Obsługi Szkoleń, Sumika Ceramics Polska, Edmax Group, Koncur Group, Cup4You, Fabryka Wkładów Odzieżowych CAMELA S.A, Promet, Novitum, KGHM ZANAM.



3 z 5

Marek Krasiński

Człowiek, który wierzy w ideę lean i kaizen. W praktyce prowadzi badania związane z wdrożeniem lean management dostosowanego do specyfiki polskiej kultury. Autor książek na temat kulturowych uwarunkowań wykorzystania koncepcji, metod i narzędzi lean management oraz doskonalenia organizacji poprzez system kaizen. Trener i konsultant. Jest także wykładowcą na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu oraz na Uniwersytecie Przyrodniczym we Wrocławiu. W roli kierownika projektu realizował cztery projekty badawcze finansowane z dotacji celowej MNiSW, projekt NCN (Sonata-4), projekt wdrożeniowy finansowany z Bonów na Innowacje oraz – w roli wykonawcy – trzy zadania w projekcie finansowanym z NCBiR. Chętnie zapraszany na konferencje w Polsce, Niemczech, Włoszech, Wielkiej Brytanii, Japonii, gdzie pełni rolę prelegenta.

Posiada certyfikaty PDCA Group Lean Trainer, OpEx Six Sigma Green Belt, PRINCE2® Foundation, DTMethod® Foundation, Audytor Wewnętrzny 5S, Management 3.0. Współzałożyciel Stowarzyszenia Lean Management Polska, Kierownik Menedżerskich Studiów Podyplomowych Lean Management, Lean Services, Six Sigma, Transformacja Lean Six Sigma, Master of Lean Management, Zarządzanie dla Inżynierów.



4 z 5

Mariusz Duszyński

Zarządzanie strategiczne, cyfryzacja, mapowanie oraz cyfryzacja procesów i zarządzanie projektami to dziedziny, w których Mariusz najbardziej się spełnia. Prowadzi więc szkolenia i warsztaty z tego zakresu, gdzie przyświeca mu motto „Mówię i piszę o trudnych rzeczach w prosty sposób”. W swojej pracy Mariusz łączy narzędzia myślowe Teorii Ograniczeń z usprawnieniami w duchu Lean, poszukując obszarów, które stanowią największe ograniczenie dla organizacji. Szczególną uwagę zwraca też na wartości, kulturę organizacyjną oraz zespół, bo ludzie są wartością każdej firmy.

Teolog i filozof, który z czasem zmienił kierunek zainteresowań. Ukończył Aplikacje Komputerowe na Politechnice Wrocławskiej, a następnie studia podyplomowe z zakresu Zarządzania Projektami IT na Wyższej Szkole Bankowej we Wrocławiu oraz Lean Management – studia menadżerskie na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Ponadto posiada certyfikaty z zakresu: Certified in the field of Thinking Processes (TOCICO); Kurs TOC+ Jonah (Instytut Zarządzania Ograniczeniami TOC+); Management 3.0 License (Management 3.0); Project Manager IT (Octigo).

Przez ponad 20 lat Mariusz w branży IT. W tym czasie zarządzał serwisem informatycznym i wdrażał metodykę ITIL® w świadczeniu usług informatycznych, prowadził projekty informatyczne z zakresu budowy infrastruktury IT oraz wytwarzania oprogramowania. Obecnie pracuje jako doradca i konsultant, pomagając przedsiębiorcom w pokonywaniu ograniczeń i zmianie paradygmatów myślenia. W swo



5 z 5

Marek Szewela

Marek to praktyk Lean, na co dzień pracujący w przemyśle samochodowym. Pasjonat metody TPM i analiz procesów z wykorzystaniem Mapowania Strumienia Wartości. Łączy doświadczenia zdobyte w branży automotive z aspektami wykorzystania metod Lean w pożarnictwie i ratownictwie. Trener wewnętrzny, wykładowca i konsultant z szerokim doświadczeniem w szkoleniach i warsztatach Lean bezpośrednio w procesach. Od lat prowadzi zajęcia na studiach niestacjonarnych oraz podyplomowych, jest również promotorem szeregu prac dyplomowych z zakresu Inżynierii Zarządzania.

Z wykształcenia inżynier Mechaniki i Budowy maszyn o specjalności Eksploatacja Maszyn, oraz magister Zarządzania i Inżynierii Produkcji. Ukończył studia podyplomowe Lean Management i

Master of Lean Management. Certyfikowany Trener Wewnętrzny I Audytor 5S. Posiada uprawnienia normowania metod i czasu pracy MTM 1 i MTM-UAS.

Współpracował i współpracuje z firmami: Half Price, RF Mah, SPOMASZ, Bonduelle, AKAT Consulting, Markulak, 3mk i GM Automatyka.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują większość materiałów w wersji elektronicznej. Materiały wykorzystywane do case studies i ćwiczeń podczas usługi rozwojowej zostaną przekazane uczestnikom w formie papierowej.

Informacje dodatkowe

Ogólne warunki świadczenia usługi

Dokonanie zapisu na usługę jest jednoznaczne z akceptacją ogólnych warunków świadczenia usługi (OWU), które dostępne są pod adresem <https://pdca.org.pl/wp-content/uploads/2024/01/owu.pdf>

Podatek VAT

Usługa szkoleniowa (nd doradztwa) jest zwolniona z podatku VAT w przypadku, kiedy przedsiębiorstwo zwolnione jest z podatku VAT lub dofinansowanie wynosi co najmniej 70%. W innej sytuacji do ceny netto doliczane jest 23% VAT

Podstawa: §3 ust. 1 pkt. 14 roz. Ministra Finansów z dnia 20.12.2013 r. w spr.zwolnień od podatku od towarów i usług (...) (Dz.U. z 2018 r., poz. 701)

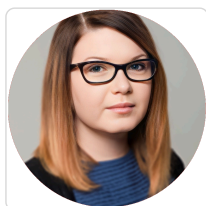
Adres

Kłodzko
Kłodzko
woj. dolnośląskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Udogodnienia dla osób ze szczególnymi potrzebami

Kontakt



Edyta Krasinska

E-mail edyta.krasinska@pdca.org.pl

Telefon (+48) 668 050 470