



Valkir Academy Sp.  
z o.o.



## Professional Agile Leadership Essentials™ (PAL-E) - Kształtowanie anty-kruchych organizacji - szkolenie

Numer usługi 2024/03/12/11862/2094917

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📄 Usługa szkoleniowa

🕒 14 h

📅 05.12.2024 do 06.12.2024

4 305,00 PLN brutto

3 500,00 PLN netto

307,50 PLN brutto/h

250,00 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Organizacja
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	<p><b>Szkolenie przeznaczone jest dla:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• kadry zarządzającej organizacją,</li><li>• liderów/menedżerów działów i zespołów,</li><li>• liderów sponsorujących transformację,</li><li>• agentów zmiany, agile coachów,</li><li>• Scrum Masterów, Product Ownerów,</li><li>• trenerów wewnętrznych, konsultantów Agile.</li></ul> <p>Chcących rozwijać organizację w duchu <b>Agile i Lean</b>.</p>
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	8
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	12
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	27-11-2024
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	14
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

# Cel

## Cel edukacyjny

Szkolenie buduje niezbędne kompetencje do tworzenia pożądanego środowiska dla zwinności. Uczestnicy w warsztatowej formie zagłębią się w praktyki ujednociania celów i sposobów pracy, aby osiągać lepsze rezultaty.

Szkolenie uczy, jak inicjować i wspierać zwinne zespoły, delegować decyzyjność, aby osiągać lepsze rezultaty oraz jak kierować zmianami w obszarze kultury organizacyjnej.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje rolę lidera w zwinnych organizacjach.	Wskazuje etapy dojrzałości zespołu.	Test teoretyczny
	Wskazuje poziomy delegowania.	Test teoretyczny
	Wskazuje rolę lidera w zespołach samoorganizujących się.	Test teoretyczny

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

Program szkolenia:

### 1. Wprowadzenie do zwinnego zarządzania

- Omówienie czym jest i na czym polega "Zwinność" (ang. Agility).
- Manifest zwinności - jak należy go rozumieć, jakie ma przełożenie na organizację.
- Dyskusja o wyzwaniach związanych z wprowadzaniem Agile w organizacji.

- Poprawa koncepcji lepszej przewidywalności dzięki Agile.

## 2. Modele kulturowe i rola managera

- Prezentacja czynników wpływających na zachowania w zmiennym i złożonym świecie.
- Zwinny manager oraz jego rola we wsparciu zmiany na poziomie organizacji.
- Narzędzia planistyczne dla strategicznego i taktycznego przewodzenia zmianom.
- Aspekt kultury organizacyjnej, a wyzwania lidera zmiany.

## 3. Poziomy dojrzałości zespołu

- Koncepcja dojrzałości zespołu w środowisku zwinnym.
- Analiza poziomów dojrzałości na bazie różnych modeli.
- Rozpoznawanie zachowań pojawiających się na konkretnych etapach dojrzałości zespołu.
- Odkrywanie i monitorowanie sytuacji, w których zespół w szczególności wymaga wsparcia.

## 4. Poziomy delegacji, odpowiedzialność i zaufanie

- Zaprezentowanie sposobów delegowania na bazie kontraktu oczekiwań.
- Definicja poziomów delegacji z przełożeniem na dojrzałość zespołów.
- Przykłady zachowań i sytuacji w których lider/manager może skupić się na działaniach strategicznych, przekazując moc sprawczą zespołom.

## 5. Mierzenie w Agile

- Mierniki w Scrum Teamach, czyli co i jak mierzyć na przykładzie Case Study.
- Omówienie obszarów które można mierzyć, pułapki i ślepe uliczki mierzenia.
- Tworzenie hipotez i weryfikowanie eksperymentów dla lepszego podejmowania decyzji.
- Dyskusja: Balans pomiędzy miernikami a dbałością o wartości na przykładzie Scrum.

## 6. Rekrutacja i formowanie zespołów

- Rola lidera/managera w formowaniu zespołu do rozwoju produktu.
- Przedstawienie aspektów które warto wziąć pod uwagę w trakcie rekrutacji.
- Omówienie tego, co motywuje ludzi w pracy.
- Wartości w naszej pracy: Jak rozmawiać o wartościach w pracy?

## 7. Zmiana w pracy codziennej

- Refleksja indywidualna nad tym jak wygląda nasza praca codzienna.
- Co można ulepszyć, co zmienić, a co oddelegować w codziennej pracy?
- Dyskusja o tym co się zmieniło w podejściu do zwinności po tym szkoleniu.
- Co możemy zacząć robić "od zaraz", aby być agentami zmiany w swoich organizacjach?

## 8. Podsumowanie szkolenia

Warunki niezbędne do spełnienia przez uczestników, aby realizacja Usługi pozwoliła na osiągnięcie głównego celu Usługi:

- Szkolenie **Professional Agile Leadership Essentials™** jest przeznaczony dla menedżerów i osób na stanowiskach kierowniczych, które są odpowiedzialne za wprowadzenie podejścia, metod i technik Agile w organizacji. Należy pamiętać, że **to szkolenie nie jest wprowadzeniem do frameworka Scrum** ani do używania Scrum. Najwięcej korzyści z udziału wyniosą te osoby, którym znane są założenia Agile i sam framework Scrum.

Warunki niezbędne do spełnienia przez ośrodek szkoleniowy, aby realizacja Usługi pozwoliła na osiągnięcie głównego celu Usługi:

- Usługa realizowana jest wg. godzin zegarowych.
- Szkolenie będzie zawierało części warsztatowe pracy w grupach, rozmiar grup określa każdorazowo trener na podstawie finalnej liczby uczestników.

# Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

# Cennik

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 305,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	3 500,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	307,50 PLN
Koszt osobogodziny netto	250,00 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Magdalena Kucharska

Doświadczony Agile Coach i Scrum Master.

Management 3.0 ★★★★★

Scrum, Kanban ★★★★★

Nexus, LeSS, SAFe ★★★☆☆

Servant Leadership ★★★★★☆

Agile-Lean coaching ★★★★★☆

Presentation skills ★★★★★☆

W swojej pracy stawia na jakość Produktu i reagowanie na potrzeby klientów. Uwielbia facylitować szkolenia Scrum, ponieważ jest to jej sposób na pokazanie jego wartości. Robi to z łatwością i humorem, włączając w to wiele historii z życia wziętych, aby pomóc uczniom zrozumieć empiryzm stojący za Scrumem.

Wybrane osiągnięcia:

Od 2023 dołączyła do komitetu organizacyjnego największej konferencji Agile w Polsce : agilebyexample.com.

"Daj mi Po prostu Kodować!" - wystąpienie skierowane do Developerów, wspierające komunikację między członkami zespołów o Agentami Zmiany w organizacjach

[https://www.youtube.com/watch?v=weiEH\\_iee5E&ab\\_channel=ZainspirujMnieKuba](https://www.youtube.com/watch?v=weiEH_iee5E&ab_channel=ZainspirujMnieKuba)

Edukacja i wybrane certyfikaty:

2023 - Kanban Maturity Model - Kanban University

2023 - Reiss Motivation Profile training  
2022 - Professional Scrum Trainer - Scrum.org  
2022 - Professional Agile Leadership - Evidence Based Management - Scrum.org  
2020 - Professional Scrum with Kanban - Scrum.org  
2020 - Professional Scrum Master III - Scrum.org  
2020 - Kanban Management Professional II - Kanban University  
2019 - Professional Scrum Master II - Scrum.org  
2019 - Kanban Management Professional I - Kanban University  
2019 - Management 3.0 Certified Facilitator - Management 3.0  
2018 - Professional Scrum Master I - Scrum.org

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymają:

- **Akredytowane materiały szkoleniowe** Scrum.org.
- **Voucher** o wartości 200\$ **na egzamin PAL I**.
- 14 punktów rozwoju personalnego (Personal Development Units, PDU) dla członków PMI PMP.
- **Certyfikat** ukończenia szkolenia wystawiany przez Valkir Academy.

### Warunki uczestnictwa

Szkolenie **Professional Agile Leadership Essentials™** jest przeznaczony dla menedżerów i osób na stanowiskach kierowniczych, które są odpowiedzialne za wprowadzenie podejścia, metod i technik Agile w organizacji. Należy pamiętać, że **to szkolenie nie jest wprowadzeniem do frameworka Scrum** ani do używania Scrum. Najwięcej korzyści z udziału wyniosą te osoby, którym znane są założenia Agile i sam framework Scrum.

### Informacje dodatkowe

W przypadku podejścia do egzaminu PAL I w terminie do 14 dni i niepowodzenia,

uczestnikowi przysługuje bezpłatne drugie podejście.

Egzamin w j. angielskim. Szczegóły: <https://www.scrum.org/assessments/professional-agile-leadership-certification>

## Warunki techniczne

### W przypadku realizacji w formule online:

- Na początku szkolenia uzgodnione zostaną założenia "kontraktu" szkoleniowego, czyli **zasad efektywnego uczestnictwa** oraz **wprowadzeniem** obsługi i korzystania z wykorzystywanych **narzędzi**.
- Całość komunikacji **głosowej** oraz **wideo** odbywać się będzie poprzez aplikację **Zoom**.  
Celem przygotowania się do sesji zdalnej warto zapoznać się z omówieniem funkcji Zoom: <https://support.zoom.us/hc/en-us/articles/206618765-Zoom-Video-Tutorials>.
- Uczestnicy będą pracować **zarówno wspólnie, jak i w podgrupach** poprzez dodatkowe pokoje/kanały na platformie online.
- **Gry i ćwiczenia** realizowane będą poprzez **wcześniej przygotowane szablony** na platformach **Google Drawings**, **Mural** i **Miro**.
- W częściach wprowadzających i podstawach teoretycznych wykorzystywane będzie narzędzie **Google Slides** i **PowerPoint** poprzez **udostępnianie ekranu prowadzącego** szkolenie.

### Minimalne wymagania techniczne:

- Komputer lub zestaw ze stacją dokującą, który umożliwia sprawną pracę **naekranie z przekątną min 15' cali** (rekomendujemy rozdzielczość Full HD 1920×1080 i wyższe).
- Zaktualizowana **najnowsza wersja przeglądarki** Google Chrome, FireFox lub Opera.
- Gotowość na czynny udział z **włączoną kamerą internetową**.
- **Zewnątrz słuchawki z mikrofonem**, bardzo zależy nam aby uniknąć pogłosu i sprzężenia.
- **Realne** (nie tylko deklaratywne) **10 Mb/s** (Megabitów / sekundę) **przepustowości** połączenia internetowego, najlepiej **zweryfikowane** przez usługę <https://www.speedtest.pl/>.
- Dla narzędzi do komunikacji Zoom nie jest potrzebne posiadanie konta, **wymagane jest jednak przetestowanie audio/wideo** poprzez link <https://zoom.us/test>.
- W przypadku platform do współpracy zdalnej:
  - **Google Drawings** - Posiadanie Konta Google w celu identyfikacji osoby korzystającej z narzędzi i platformy do współpracy zdalnej, **niezależnie czy będzie tokonto** w pakiecie biznesowym (**płatnym**) czy **darmowe** konto Google. Posiadanie poczty GMail (nawet darmowej) tożsame jest z posiadaniem konta Google.
  - **Mural** - Przed sesją zdalną uczestnicy otrzymają pocztą elektroniczną link do założenia darmowego konta gościa. Po założeniu konta, **wymagane jest wypełnienie profilu** jednoznacznie identyfikującego uczestnika z imienia i nazwiska. Więcej na temat darmowego konta gościa Mural: <https://www.mural.co/new-features/temporary-guests>.
  - **Miro** - Przed sesją zdalną uczestnicy otrzymają pocztą elektroniczną link do dołączenia jako gościnny edytor. Platforma Miro generuje losowe identyfikatory, dlatego po zalogowaniu do platformy **wymagane będzie wpisanie w przygotowanej tabeli swojego identyfikatora** obok imienia i nazwiska, celem jednoznacznej identyfikacji uczestnika. Więcej na temat darmowego konta gościnnego edytora: <https://help.miro.com/hc/en-us/articles/360012524559-Collaboration-with-anonymous-Guest-Editors>.
- **Link do sesji szkoleniowej ważny zgodnie z harmonogramem.**

## Kontakt



**Anna Pałys**

**E-mail** [anna.palys@valkir.net](mailto:anna.palys@valkir.net)

**Telefon** (+48) 518 488 233