



Valkir Academy Sp.
z o.o.



Professional Agile Leadership™ - Evidence-Based Management (PAL-EBM) - Decyzje oparte na danych - szkolenie

Numer usługi 2024/01/08/11862/2047167

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 7 h

📅 23.05.2024 do 23.05.2024

3 321,00 PLN brutto

2 700,00 PLN netto

474,43 PLN brutto/h

385,71 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Organizacja
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Szkolenie przeznaczone jest dla: • kadry zarządzającej organizacją, • liderów/menedżerów działów i zespołów, • agentów zmiany, agile coachów, • Scrum Masterów, Product Ownerów, • trenerów wewnętrznych, konsultantów Agile. Chcących rozwijać organizację w duchu Agile i Lean.
Minimalna liczba uczestników	8
Maksymalna liczba uczestników	12
Data zakończenia rekrutacji	15-05-2024
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	7
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie buduje niezbędne kompetencje w obszarze wykorzystywania frameworka Evidence-Based Management™ (EBM). Uczestnicy w warsztatowej formie zagłębią się w praktyki usprawniania całościowej efektywności organizacyjnej służące osiągnięciu celów strategicznych.

Pozwala lepiej zrozumieć nowoczesne podejście do zarządzania celami, mierzenia postępów realizacji przy użyciu wskaźników dynamicznych, w tym miar Agile.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje framework Evidence-Based Management	Wskazuje różnicę między celami strategicznymi a taktycznymi w ujęciu zwinnym.	Test teoretyczny
	Wskazuje kluczowe mierniki sukcesu.	Test teoretyczny
	Wskazuje wpływ zachowań i postaw na miary i empiryzm.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak

Program

1. **Wprowadzenie do Evidence Based Management**
 - Geneza koncepcji Evidence Based Management.
 - Omówienie jak jasne wyznaczanie celów dla siebie, zespołu i organizacji wspiera zaufanie.

- Zrozumienie jak nasze zachowania wpływają na transparencję, inspekcję i adaptację przy tworzeniu celów i jak się to ma do Evidence-Based Management.

2. Cele

- Zmiana podejścia do określania celów na przestrzeni lat.
- Przedstawienie rodzajów i zależności pomiędzy celami wg. EBM.
- Burza mózgów: Po czym rozpoznać dobry cel? Jak podchodzić do dysfunkcyjnych celów?
- Rezultaty celów: Jaką zmianę chcemy zaobserwować po osiągnięciu naszego celu?

3. Miary

- Pryncypia projektowania mierników spójnych z podejściem zwinnym.
- Kategorie i właściwy dobór miar do obranego kierunku dla osiągnięcia celu.
- Zrozumienie Kluczowych Obszarów Wartości dla usprawniania wartości rynkowej oraz możliwości operacyjnych.
- Ćwiczenie: Projektowanie systemu miar w ujęciu różnych rodzajów celów.

4. Empiryzm

- Empiryzm - czym jest i jakie ma znaczenie przy budowaniu celów.
- Zwinność przy stawianiu hipotez, eksperymentowaniu i pobieraniu zweryfikowanej nauki.
- Omówienie inspekcji i adaptacji w Evidence-Based Management.
- Ćwiczenie: Plan zmian w ramach studium przypadku, dyskusja i weryfikacja hipotez.

5. Proces wprowadzania EBM w organizacji

- Indywidualna refleksja: Gdzie możemy zacząć wprowadzać zmiany?
- Jak EBM może pomóc wprowadzać zmiany w życie?
- Formowanie agentów zmiany i budowanie społeczności w zmianie.
- Ślepe uliczki, pułapki i zagrożenia przy wprowadzaniu EBM.

6. Podsumowanie szkolenia

Warunki niezbędne do spełnienia przez ośrodek szkoleniowy, aby realizacja Usługi pozwoliła na osiągnięcie głównego celu Usługi:

- Usługa realizowana jest wg. godzin zegarowych.
- Szkolenie będzie zawierało części warsztatowe pracy w grupach, rozmiar grup określa każdorazowo trener na podstawie finalnej liczby uczestników.
- Miejsce realizacji szkolenia posiada: rzutnik z wyjściem HDMI, dostęp do WiFi dla prowadzącego jak i uczestników, flipchart z zapasem papieru i flamastrami.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 4

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 4 Zapoznanie z uczestnikami szkolenia oraz przeprowadzenie pre-testu - test, rozmowa na żywo	Magdalena Kucharska	23-05-2024	09:00	09:15	00:15
2 z 4 Wprowadzenie do Evidence Based Management, Cele i Mairy	Magdalena Kucharska	23-05-2024	09:15	13:00	03:45

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 4 Empiryzm - czym jest i jakie ma znaczenie przy budowaniu celów, Proces wprowadzania EBM w organizacji	Magdalena Kucharska	23-05-2024	14:00	17:00	03:00
4 z 4 Zakończenie szkolenia i przeprowadzenie post- testu - test online.	Magdalena Kucharska	23-05-2024	16:45	17:00	00:15

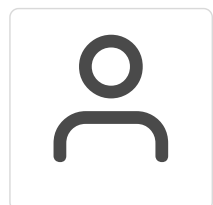
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 321,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 700,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	474,43 PLN
Koszt osobogodziny netto	385,71 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Magdalena Kucharska

Doświadczony Agile Coach i Scrum Master.

Management 3.0 ★★★★★

Scrum, Kanban ★★★★★

Nexus, LeSS, SAFe ★★★☆☆

Servant Leadership ★★★★★

Agile-Lean coaching ★★★★★

Presentation skills ★★★★★

W swojej pracy stawia na jakość Produktu i reagowanie na potrzeby klientów. Uwielbia facylitować szkolenia Scrum, ponieważ jest to jej sposób na pokazanie jego wartości. Robi to z łatwością i humorem, włączając w to wiele historii z życia wziętych, aby pomóc uczniom zrozumieć empiryzm stojący za Scrumem.

Wybrane osiągnięcia:

Od 2023 dołączyła do komitetu organizacyjnego największej konferencji Agile w Polsce :
agilebyexample.com.

“Daj mi Po prostu Kodować!” - wystąpienie skierowane do Developerów, wspierające komunikację między członkami zespołów o Agentami Zmiany w organizacjach

https://www.youtube.com/watch?v=weiEH_iee5E&ab_channel=ZainspirujMnieKuba

Edukacja i wybrane certyfikaty:

2023 - Kanban Maturity Model - Kanban University

2023 - Reiss Motivation Profile training

2022 - Professional Scrum Trainer - Scrum.org

2022 - Professional Agile Leadership - Evidence Based Management - Scrum.org

2020 - Professional Scrum with Kanban - Scrum.org

2020 - Professional Scrum Master III - Scrum.org

2020 - Kanban Management Professional II - Kanban University

2019 - Professional Scrum Master II - Scrum.org

2019 - Kanban Management Professional I - Kanban University

2019 - Management 3.0 Certified Facilitator - Management 3.0

2018 - Professional Scrum Master I - Scrum.org

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymają:

- **Akredytowane materiały szkoleniowe** Scrum.org.
- **Voucher** o wartości 200\$ **na egzamin PAL-EBM**.
- 7 punktów rozwoju personalnego (Personal Development Units, PDU) dla członków PMI PMP.
- **Certyfikat** ukończenia szkolenia wystawiany przez Valkir Academy.

Warunki uczestnictwa

Uczestnicy powinni zapoznać się z Evidence-Based Management Guide, rozumieć praktyki Agile i być otwartym na nowe spojrzenie do eksperymentowania i mierzenia. Dobrym wprowadzeniem jest wcześniejszy udział w szkoleniu Professional Agile Leadership Essentials™, ale nie jest to konieczne. Uczestnicy nie potrzebują także szczególnego doświadczenia ze Scrumem, podstawy będą wystarczające.

Informacje dodatkowe

W przypadku podejścia do egzaminu PAL-EBM w terminie do 14 dni i niepowodzenia,

uczestnikowi przysługuje bezpłatne drugie podejście.

Egzamin w j. angielskim. Szczegóły: <https://www.scrum.org/assessments/professional-agile-leadership-evidence-based-management-certification>

Warunki techniczne

W przypadku realizacji w formule online:

- Na początku szkolenia uzgodnione zostaną założenia "kontraktu" szkoleniowego, czyli **zasad efektywnego uczestnictwa** oraz **wprowadzeniedo** obsługi i korzystania z wykorzystywanych **narzędzi**.
- Całość komunikacji **głosowej** oraz **wideo** odbywać się będzie poprzez aplikację **Zoom**.
Celem przygotowania się do sesji zdalnej warto zapoznać się z omówieniem funkcji Zoom: <https://support.zoom.us/hc/en-us/articles/206618765-Zoom-Video-Tutorials>.
- Uczestnicy będą pracować **zarówno wspólnie, jak i w podgrupach** poprzez dodatkowe pokoje/kanały na platformie online.
- **Gry i ćwiczenia** realizowane będą poprzez **wcześniej przygotowane szablony** na platformach **Google Drawings**, **Mural** i **Miro**.
- W częściach wprowadzających i podstawach teoretycznych wykorzystywane będzie narzędzie **Google Slides** i **PowerPoint** poprzez **udostępnianie ekranu prowadzącego** szkolenie.

Minimalne wymagania techniczne:

- Komputer lub zestaw ze stacją dokującą, który umożliwia sprawną pracę **naekranie z przekątną min 15' cali** (rekomendujemy rozdzielczość Full HD 1920×1080 i wyższe).
- Zaktualizowana **najnowsza wersja przeglądarki** Google Chrome, FireFox lub Opera.
- Gotowość na czynny udział **z włączoną kamerą internetową**.
- **Zewnętrzne słuchawki z mikrofonem**, bardzo zależy nam aby uniknąć pogłosu i sprzężenia.
- **Realne** (nie tylko deklaratywne) **10 Mb/s** (Megabitów / sekundę) **przepustowości** połączenia internetowego, najlepiej **zweryfikowane** przez usługę <https://www.speedtest.pl/>.
- Dla narzędzi do komunikacji Zoom nie jest potrzebne posiadanie konta, **wymagane jest jednak przetestowanie audio/wideo** poprzez link <https://zoom.us/test>.
- W przypadku platform do współpracy zdalnej:
 - **Google Drawings** - Posiadanie **Konta Google** w celu identyfikacji osoby korzystającej z narzędzi i platformy do współpracy zdalnej, **niezależnie czy będzie tokonto** w pakiecie biznesowym (**płatnym**) czy **darmowe** konto Google. Posiadanie poczty **GMail** (nawet darmowej) tożsame jest z posiadaniem konta Google.
 - **Mural** - Przed sesją zdalną uczestnicy otrzymają pocztą elektroniczną link do założenia darmowego konta gościa. Po założeniu konta, **wymagane jest wypełnienie profilu** jednoznacznie identyfikującego uczestnika z imienia i nazwiska. Więcej na temat darmowego konta gościa Mural: <https://www.mural.co/new-features/temporary-guests>.
 - **Miro** - Przed sesją zdalną uczestnicy otrzymają pocztą elektroniczną link do dołączenia jako gościnny edytor. Platforma Miro generuje losowe identyfikatory, dlatego po zalogowaniu do platformy **wymagane będzie wpisanie w przygotowanej tabeli swojego identyfikatora** obok imienia i nazwiska, celem jednoznacznej identyfikacji uczestnika. Więcej na temat darmowego konta gościnnego edytora: <https://help.miro.com/hc/en-us/articles/360012524559-Collaboration-with-anonymous-Guest-Editors>.
- **Link do sesji** szkoleniowej **ważny zgodnie z harmonogramem**.

Kontakt



Anna Pałys

E-mail anna.palys@valkir.net

Telefon (+48) 518 488 233