



Strategia firmy w praktyce. Warsztaty strategiczne dla zarządzających przedsiębiorstwem. doradztwo

Numer usługi 2022/05/05/12327/1402406

9 840,00 PLN brutto

8 000,00 PLN netto

307,50 PLN brutto/h

250,00 PLN netto/h

AKAT Usługi
Doradczycie Tomasz
Kurek



📍 Wrocław / stacjonarna

🏢 Doradztwo biznesowe

🕒 32 h

📅 23.09.2024 do 26.09.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Osoba zarządzająca firmą
Minimalna liczba uczestników	1
Data zakończenia rekrutacji	22-09-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	32
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel biznesowy

Cel biznesowy: Wzrost świadomości strategicznej firmy i wzmocnione planowanie długoterminowe.

Efekt usługi

Efekty uczenia się zostaną zweryfikowane na podstawie warsztatów, ćwiczeń praktycznych.

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Metodą potwierdzającą osiągnięcie efektu usługi będzie wypracowanie rozwiązania w postaci diagnozy potrzeb.

Program

Ramowy harmonogram i zakres prac:

Dzień 1. Wstępna diagnoza firmy - 8h

- narzędzia myślowe teorii ograniczeń do diagnozowania sytuacji firmy - sposób tworzenia i ich wykorzystania
- wywiad indywidualny z właścicielem firmy dot. funkcjonowania firmy w kontekście współpracy z partnerami biznesowymi i współpracownikami
- omówienia sytuacji finansowej firmy
- omówienie polityki sprzedażowej relacji z klientami oraz identyfikacji i analizy kluczowych procesów zachodzących w firmie
- warsztat - opracowanie drzewa stanu obecnego w oparciu o zebrane informacje

Dzień 2. Identyfikacja celów firmy - 8h

- warsztat - narzędzia myślowe teorii ograniczeń do określania celów strategicznych firmy - sposób tworzenia i ich wykorzystania
- warsztatowe opracowanie wizji długoterminowej firmy;
- określenie celów firmy;

Dzień 3. Wykorzystanie IOMAP do określenia celów średnio- i krótkookresowych oraz narzędzi planowania strategicznego do rozwoju firmy - 8h

- warsztat - wykorzystanie IOMAP do określenia celów średnio- i krótkookresowych;
- analiza realności celów - warsztat z wykorzystaniem SWOT i PEST
- narzędzia służące do identyfikacji zakresu zmian niezbędnych do przeprowadzenia w firmie
- omówienie narzędzi dedykowanych do weryfikacji zasadności wprowadzania zmian i oceny ich efektów

Dzień 4. Warsztat w zakresie opracowania rekomendacji dot. rozwoju firmy i usprawnienia kluczowych procesów realizowanych w firmie w oparciu o poznane narzędzia - 8h

- podsumowanie dotychczasowych efektów warsztatów i analiz;
- zasady tworzenia projektów, w tym prawidłowego harmonogramowania działań
- identyfikacja niezbędnych działań wdrożeniowych;
- warsztat dotyczący opracowania harmonogramu działań na 12 miesięcy z wykorzystaniem PERT i harmonogramy GANTTA

Narzędzia: Prezentacje multimedialne, miniwykłady, analiza danych typu desk reserch, ankiety, wywiady ustrukturyzowane, warsztaty strategiczne i projektowe.

Uczestnicy nie muszą wykazywać się minimalnym doświadczeniem / stażem aby uczestniczyć w usłudze rozwojowej.

Uczestnicy zostaną podzieleni na 2-3 grupy w celu przeprowadzenia ćwiczeń.

Usługa realizowana jest w godzinach zegarowych 1h-60min.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 12

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 12 narzędzia myślowe teorii ograniczeń do diagnozowania sytuacji firmy	Tomasz Wira	23-09-2024	08:00	12:00	04:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
2 z 12 Przerwa	Tomasz Wira	23-09-2024	12:00	12:15	00:15
3 z 12 omówienia sytuacji finansowej firmy	Tomasz Wira	23-09-2024	12:15	16:00	03:45
4 z 12 warsztat - narzędzia myślowe teorii ograniczeń do określania celów strategicznych firmy - sposób tworzenia i ich wykorzystania	Tomasz Wira	24-09-2024	08:00	12:00	04:00
5 z 12 Przerwa	Tomasz Wira	24-09-2024	12:00	12:15	00:15
6 z 12 warsztatowe opracowanie wizji i długoterminowej firmy; określenie celów firmy;	Tomasz Wira	24-09-2024	12:15	16:00	03:45
7 z 12 warsztat - wykorzystanie IO MAP do określenia celów średnio- i krótkookresowych; analiza realności celów - warsztat z wykorzystaniem SWOT i PEST	Tomasz Wira	25-09-2024	08:00	12:00	04:00
8 z 12 Przerwa	Tomasz Wira	25-09-2024	12:00	12:15	00:15
9 z 12 narzędzia służące do identyfikacji zakresu zmian niezbędnych do przeprowadzenia w firmie	Tomasz Wira	25-09-2024	12:15	16:00	03:45

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
10 z 12 podsumowanie dotychczasowych efektów warsztatów i analiz; zasady tworzenia projektów, w tym prawidłowego harmonogramowania działań	Tomasz Wira	26-09-2024	08:00	12:00	04:00
11 z 12 Przerwa	Tomasz Wira	26-09-2024	12:00	12:15	00:15
12 z 12 warsztat dotyczący opracowania harmonogramu działań na 12 miesięcy z wykorzystaniem PERT i harmonogramy GANTTA	Tomasz Wira	26-09-2024	12:15	16:00	03:45

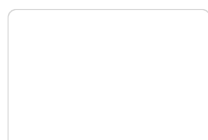
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt usługi brutto	9 840,00 PLN
Koszt usługi netto	8 000,00 PLN
Koszt godziny brutto	307,50 PLN
Koszt godziny netto	250,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Tomasz Wira



W obszarze doradczym: doradztwo w zakresie doskonalenia działalności gospodarczej, zarządzania strategicznego, dofinansowania inwestycji, w tym ze środków UE dla firm, spółdzielni, rolników oraz samorządów, przygotowywania analiz i audytów marketingowych, konkurencji i rynku, w zakresie przygotowania biznes planów; przeprowadzania wywiadów benchmarkingowych, marketingowych, badanie potrzeb szkoleniowych

w obszarze szkoleniowym w zakresie:

- * przedsiębiorczości, w tym tworzenie firm, tworzenie strategii i biznes planów, współpracy nauki z biznesem;
- * zarządzania: strategiczne/zarządzanie projektami metodami CCPM, PCM; zarządzanie zmianą, doskonalenie w oparciu o Lean Management;
- * innowacyjności: w tym rozwój przedsiębiorstw w oparciu o innowacje technologiczne i procesowe,
- * funduszy Unii Europejskiej: tematyka dostępnych funduszy UE, metodologii przygotowania wniosków, zarządzanie projektami dofinansowanymi z UE;
- * umiejętności miękkich: szkolenia handlowe, z autoprezentacji i komunikacji;

Menedżer praktyk, doradca w zakresie rozwoju i doskonalenia prowadzenia działalności gospodarczej. Działalność biznesową prowadzi od 2003 roku. Zgromadził doświadczenie jako niezależny konsultant w obszarach przygotowania, zarządzania i rozliczania projektów unijnych dla przedsiębiorców, samorządów i rolników. Działał jako agent handlowy MultiBanku i Getin Leasing SA. Prowadzi działalność szkoleniową i pracuje jako menadżer oraz doradca w procesach zmian. W rol

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy szkolenia otrzymają materiały w postaci wydrukowanych prezentacji oraz ćwiczeń praktycznych.

Informacje dodatkowe

Zakładając, że w usłudze weźmie udział 10 osób koszt osobogodziny wynosi 250 netto/os.

WAŻNE!!

Przed zgłoszeniem na usługę prosimy o kontakt celem potwierdzenia dostępności wolnych miejsc / gwarancji terminu szkolenia. Dokonanie zapisu na usługę jest jednoznaczne z akceptacją ogólnych warunków świadczenia usługi (OWU), które znajdują się na stronie internetowej pod adresem <http://www.akatconsulting.pl/ogolne-warunki-umowy>

Oferujemy organizację tego i innych dofinansowanych usług w formule zamkniętej. W takiej sytuacji usługa jest dostosowywana do życzeń konkretnego Klienta, a przyjęte rozwiązania opierają się na analizie potrzeb danego przedsiębiorstwa. Serdecznie zapraszamy do współpracy przy tworzeniu własnych rozwiązań szkoleniowych, służymy wsparciem w doborze tematyki i ekspertów prowadzących.

Adres

Wrocław
Wrocław
woj. dolnośląskie

Kontakt

Wojciech Kalisz



E-mail w.kalisz@akatconsulting.pl

Telefon (+48) 793 487 686