

Controlling i nowoczesny rachunek kosztów - zasobowo-procesowy rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)

Usługa archiwalna

Informacje o usłudze

| | |
|---|--|
| Czy usługa może być dofinansowana? | Tak |
| Sposób dofinansowania | <ul style="list-style-type: none">wsparcie dla przedsiębiorców i ich pracowników |
| Rodzaj usługi | Usługa szkoleniowa |
| Podrodzaj usługi | Usługa szkoleniowa |
| Dostępność usługi | Otwarta |

| | | | |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| Numer usługi | | 2020/02/17/7013/531568 | |
| Cena netto | 2 990,00 zł | Cena brutto | 3 677,70 zł |
| Cena netto za godzinę | 106,79 zł | Cena brutto za godzinę | 131,35 |
| Usługa z możliwością dofinansowania | | Tak | |
| Liczba godzin usługi | | 28 | |
| Termin rozpoczęcia usługi | 2020-05-28 | Termin zakończenia usługi | 2020-06-26 |
| Termin rozpoczęcia rekrutacji | 2020-02-17 | Termin zakończenia rekrutacji | 2020-05-21 |
| Maksymalna liczba uczestników | | 20 | |
| Kategoria główna KU | | Finanse i bankowość | |
| Kategorie dodatkowe KU | | Finanse i bankowość | |

| | |
|--|--|
| Podstawa uzyskania wpisu w zakresie świadczenia usług współfinansowanych | Certyfikaty: Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0 |
| Czy usługa pozwala na uzyskanie kwalifikacji lub części kwalifikacji zarejestrowanych w ZRK? | Nie |
| Czy usługa pozwala na uzyskanie kwalifikacji innych niż kwalifikacje zarejestrowane w ZRK? | Nie |
| Czy usługa prowadzi do nabycia kompetencji? | Tak |

Informacje o podmiocie świadczącym usługę

| | | | |
|-------------------|---|---|-------------------------|
| Nazwa podmiotu | | Akademia Controllingu Sp. z o.o. | |
| Osoba do kontaktu | Marta Elimer | Telefon | +48 61 852 33 53 |
| E-mail | marta.elimer@akademiacontrollingu.pl | | |

Cel usługi

Cel edukacyjny

Uczestnicy zdobędą umiejętność projektowania rachunku kosztów bazującego na najnowocześniejszych koncepcjach rachunkowości zarządczej ZPRK/ABC/GPK/RCA, projektowania Centrów Kosztów Zasobów, doboru optymalnego rachunku kosztów dla własnej firmy oraz wykonywania kalkulacji kosztów produktów, klientów, procesów i zasobów.

Szczegółowe informacje o usłudze

Ramowy program usługi

I Stopień

1. FILOZOFIA CONTROLLINGU WEDŁUG MIĘDZYNARODOWEGO STOWARZYSZENIA CONTROLLERÓW (ICV)

Controlling jest procesem zarządczym, a jego sednem jest wspólna praca zespołowa menedżerów i controllerów. Proces ten polega na definiowaniu celów, planowaniu i sterowaniu organizacją w taki sposób, aby każdy decydent działał zorientowany na ustalony cel. Filozofia controllingu prezentowana przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV) jest dzisiaj uznawana na całym świecie.

2. PROCES CONTROLLINGOWY I MIEJSCE RACHUNKU KOSZTÓW

Podczas szkolenia uczestnicy zapoznają się z zakresem procesu controllingowego na podstawie Controlling Proces Model 2.0. Model ten opracowany został przez siostrzaną organizację dla ICV – tj. Interational Group of Controlling (IGC). Jest to jedyne na świecie kompleksowe opracowanie zakresu procesu controllingowego.

3. CONTROLLER, KSIĘGOWY I CFO PARTNEREM BIZNESOWYM DZIĘKI WYKORZYSTANIU NOWOCZESNEGO ZASOBOWO-PROCÉSOWEGO RACHUNKU KOSZTÓW

W nowoczesnych koncepcjach rachunku kosztów nie chodzi wyłącznie o samo policzenie kosztów, ale również zaprezentowanie informacji wynikowych w sposób zwiększający skuteczność podejmowanych decyzji.

4. MODEL 12 POZIOMÓW DOJRZAŁOŚCI RACHUNKU KOSZTÓW (IFAC)

Międzynarodowa Federacja Księgowych (International Federation of Accountants – IFAC) opublikowała Model 12 Poziomów Dojrzałości Rachunku Kosztów. Celem modelu jest pomoc dyrektorom finansowym, controllerom, księgowym i menedżerom w ocenie stopnia zaawansowania posiadanego rachunku kosztów.

5. STRUKTURA ZASOBOWO-PROCÉSOWEGO RACHUNKU KOSZTÓW (ZPRK/RCA)

Zasobowo-procesowy rachunek kosztów jest kompleksowo obejmującym całość przedsiębiorstwa zarządczym rachunkiem kosztów, dostarczającym menedżerom informacji niezbędnych do identyfikowania obszarów nieefektywności oraz potencjalnych usprawnień. Aktualnie rekomendowane na świecie koncepcje rachunku kosztów koncentrują się na dostarczaniu precyzyjnych informacji zarówno o zasobach, realizowanych procesach, jak i o produktach i klientach przedsiębiorstwa.

6. ZASOBOWO-PROCÉSOWY RACHUNEK KOSZTÓW (ZPRK/RPCA) – ISTOTA

Zasobowo-Procesowy Rachunek Kosztów to połączenie silnej kultury niemieckiego controllingu, za którym stoi rygorystyczny i szczegółowy pomiar zużycia zasobów (Grenzplankostenrechnung – GPK) oraz angloamerykańskiej rachunkowości zarządczej, której symbolem jest koncepcja Activity Based Costing – ABC (nastawiona na optymalizację i usprawnianie procesów biznesowych).

7. CENTRA KOSZTÓW ZASOBÓW – ISTOTA, RODZAJE I ZASADY WYODRĘBNIANIA (ZPRK/RCA/GPK)

Podczas szkolenia zostanie zaprezentowana koncepcja Centrów Kosztów Zasobów i wskazana jej rola we wdrażaniu nowoczesnych koncepcji rachunku kosztów jak ZPRK, GPK, RCA czy ABC.

8. CASE: ZASOBOWO-PROCÉSOWY RACHUNEK KOSZTÓW CZ.1

Case „Projektowanie zasobowo-procesowego rachunku kosztów nr 1” to część praktyczna szkolenia,

gdzie uczestnicy podzieleni na zespoły projektują zaawansowany, przyczynowo skutkowy rachunek kosztów przykładowej firmy.

9. KOSZTY STAŁE I ZMIENNE – DEFINIOWANIE STAŁYCH I ZMIENNYCH BEZPOŚREDNICH ELEMENTÓW KOSZTOWYCH (ZPRK/RCA/GPK)

Kluczowym założeniem najbardziej zaawansowanych na świecie rachunków kosztów, jak Zasobowo-Procesowy Rachunek Kosztów (ZPRK/RPCA), Grenzplankostenrechnung – GPK, czy Resource Consumption Accounting – RCA, jest podział kosztów zasobów na stałe i proporcjonalne (zmienne). Podział ten daje doskonałą informację menedżerom o zmianach w kosztach krańcowych (marginalnych), jakie wywoływane są zmianami w popycie na produkty i usługi firmy.

10. CASE: PROJEKTOWANIE ZASOBOWO-PROCESOWEGO RACHUNKU KOSZTÓW NR 2

Ćwiczenie to jest drugim podejściem do projektowania zaawansowanego rachunku kosztów, ale w oparciu o przykład z innej branży. Case „Projektowanie zasobowo-procesowego rachunku kosztów” to część praktyczna szkolenia, gdzie uczestnicy podzieleni na zespoły projektują zaawansowany, przyczynowo skutkowy rachunek kosztów przykładowej firmy.

PROJEKT DO SAMODZIELNEGO WYKONANIA PRZEZ UCZESTNIKÓW

Projektowanie nowoczesnego rachunku kosztów na przykładzie własnie przedsiębiorstwa.

W przerwie pomiędzy I i II stopniem szkolenia uczestnicy mają za zadanie samodzielnie zaprojektować układ miejsc powstawania kosztów zgodnie z założeniami zaawansowanego zasobowo-procesowego rachunku kosztów. Projekt ten wykonuje się na przykładzie własnej firmy w oparciu o przekazywane po szkoleniu przykłady oraz modele referencyjne.

II Stopień

1. ROZLICZANIE CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW WSPIERAJĄCYCH NA PODSTAWOWE CENTRA KOSZTÓW (ZPRK/RCA/GPK)

Wiele organizacji ma problemy z rozliczaniem kosztów ogólnych, które często zbyt pochopnie uznawane są za niemożliwe do przyczynowo – skutkowego rozliczenia. Skutkuje to traktowaniem tych kosztów jako arbitralny narzut, z którym nie godzą się komórki operacyjne firmy. Zasobowo-Procesowy Rachunek Kosztów (ZPRK/RPCA) rozróżnia wspierające od podstawowych centrów kosztów i stosuje dwie metody przyczynowo – skutkowego rozliczania wspierających centrów kosztów (metoda bezpośrednia oraz pośrednia).

2. ZASADY KALKULACJI KOSZTÓW JEDNOSTKOWYCH STAŁYCH I ZMIENNYCH CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW (STAWKI ZUŻYCIA ZASOBÓW)

Podczas szkolenia omówione zostaną zasady kalkulowania stawek kosztowych w różnych odmianach rachunków kosztów ze wskazaniem na metody najbardziej rekomendowane.

3. CASE: KALKULACJA KOSZTÓW CAŁKOWITYCH I

JEDNOSTKOWYCH CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW

Najbardziej zaawansowane rachunki kosztów jak ZPRK/RPCA, RCA, GPK, ABRP oraz TD ABC opierają kalkulacje kosztów w oparciu o stawki kosztowe zasobów. Ponadto w Zasobowo-Procesowym Rachunku Kosztów oraz RCA i GPK, stawki te ustalane są osobno dla kosztów stałych oraz zmiennych. Przykład ma za zadanie praktyczne pokazanie uczestnikom, w jaki sposób powinny być określane stawki kosztowe z wykorzystaniem koncepcji praktycznej i rzeczywistej dostępności zasobów (practical, actual capacity).

4. WYZNACZANIE POZIOMÓW DOSTĘPNOŚCI I WYKORZYSTANIA (ZUŻYCIA) ZASOBÓW

Wyznaczanie poziomów dostępności i wykorzystania zasobów realizowane jest z wykorzystaniem miar wielkości przerobu zasobów. Podczas szkolenia uczestnicy zapoznają się z koncepcjami dostępności teoretycznej, praktycznej, planowanej oraz dostępności autoryzowanej oraz rzeczywistej. Pokazane zostanie zastosowanie tych koncepcji w kalkulowaniu stopnia i kosztów niewykorzystanych zasobów.

5. ZASADY KALKULACJI KOSZTÓW WYKORZYSTANYCH I NIEWYKORZYSTANYCH CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW (ZPRK/RCA/GPK)

Kalkulowanie kosztów niewykorzystanych zasobów ułatwia menedżerom podejmowanie decyzji dotyczących poziomu zasobów oraz skutecznego dopasowywania poziomu zasobów do rozmiarów działalności.

6. DZIAŁANIA – ISTOTA, RODZAJE I ZASADY WYODRĘBNIANIA

Wyodrębnianie działań w kalkulacji kosztów zapoczątkowane zostało w ramach koncepcji rachunku kosztów działań (ABC). Działania w modelu rachunku kosztów warunkują dokładność kalkulacji, zapewniają wysokie walory interpretacyjne informacji wynikowej oraz dostarczają niezbędnych informacji do podejmowania inicjatyw dotyczących usprawniania i przebudowy procesów biznesowych.

7. ZASADY KALKULACJI KOSZTÓW DZIAŁAŃ I PROCESÓW – NOŚNIKI KOSZTÓW ZASOBÓW

Przyczynowo skutkowa kalkulacja kosztów działań realizowana jest z wykorzystaniem nośników kosztów zasobów. Założenie przyczynowo – skutkowości kalkulacji kosztów wymaga stosowania różnego rodzaju nośników kosztów zasobów do wyceny działań. Podejście, jakie stosowane jest do kalkulacji kosztów działań w koncepcjach ZPRK/RPCA, RCA, w porównaniu do klasycznego podejścia w rachunku ABC, znacznie upraszcza i zwiększa walory interpretacyjne wykonywanych kalkulacji.

8. CASE: KALKULACJA KOSZTÓW CAŁKOWITYCH I JEDNOSTKOWYCH DZIAŁAŃ I PROCESÓW

Ćwiczenie ma za zadanie w sposób praktyczny pokazać uczestnikom, w jaki sposób kalkulować koszty działań oraz interpretować wyniki wykonanej kalkulacji kosztów. Podczas przykładu nacisk kładziony jest na poprawną kalkulację kosztów działań oraz istotę poprawnego wyodrębniania działań w rachunku kosztów. Wyniki kalkulacji kosztów działań stanowią doskonałe wsparcie dla procesów ofertowych. Przykład ten stanowi doskonałe odniesienie do praktyk stosowanych w przedsiębiorstwach uczestników szkolenia.

9. FINALNE I POŚREDNIE OBIEKTY KOSZTOWE (PRODUKTU, USŁUGI I KLIENCI) – ISTOTA, RODZAJE I ZASADY WYODRĘBNIANIA

Finalne i pośrednie obiekty kosztowe to zwięźczenie kalkulacji kosztów, jaka ma miejsce w zaawansowanym rachunku kosztów. Z jednej strony rachunek kosztów dostarcza informacji o produktach i usługach, a z drugiej zapewnia informację o kosztach i rentowności klientów. Kluczem prawidłowej kalkulacji kosztów produktów, usług i klientów jest przyczynowo-skutkowe rozliczanie kosztów z wykorzystaniem odpowiednich nośników kosztów. Dobre zrozumienie nośników kosztów oraz umiejętność ich odpowiedniego doboru w modelu rachunku kosztów są kluczowe dla prawidłowych wyników kalkulacji.

10. PIĘĆ PODSTAWOWYCH POZIOMÓW KOSZTÓW

Hierarchia poziomów kosztów, stosowana w ujęciu Pięciu Podstawowych Poziomów Kosztów, ma na celu umożliwienie agregowania kosztów zgodnie z koncepcją przypisywalności, czyli alokacji kosztów do tego poziomu, gdzie istnieją najsilniejsze związki przyczynowo-skutkowe.

11. CASE: PIĘĆ PODSTAWOWYCH POZIOMÓW KOSZTÓW

Przykład ma za zadanie w sposób praktyczny pokazać uczestnikom, w jaki sposób kalkulować koszty produktów i klientów w oparciu o założenia zaawansowanych rachunków kosztów ZPRK,/RPCA RCA z wyodrębnieniem z kalkulacji kosztów niewykorzystanych zasobów.

12. WDRAŻANIE I ZASTOSOWANIA NOWOCZESNEGO KOSZTÓW

Jedno, co jest pewne to fakt, że nowoczesne rachunki kosztów stają się coraz bardziej złożone i zaawansowane, a co za tym idzie pojawia się coraz większa potrzeba informatyzacji i automatyzacji rachunku kosztów. Podczas tej części szkolenia zostaną przedstawione kluczowe czynniki sukcesu wdrożenia zaawansowanego rachunku kosztów.

Efekty usługi (produkty), efekty uczenia się/kształcenia

- Zdolność projektowania rachunku kosztów bazującego na najnowocześniejszych koncepcjach rachunkowości zarządczej ZPRK/ABC/GPK/RCA
- Zdolność opracowania strategii rozwoju rachunku kosztów przedsiębiorstwa
- Samodzielność projektowania Centrów Kosztów Zasobów jako podstawy do wykonywania zaawansowanej kalkulacji kosztów
- Umiejętność samodzielnego i trafnego doboru optymalnego rachunku kosztów dla własnej firmy
- Umiejętność samodzielnego wykonywania kalkulacji kosztów produktów, klientów, procesów i zasobów
- Realizacja wdrożeń najnowszych koncepcji rachunku kosztów w dużych i średnich polskich firmach
- Wykorzystanie Modelu 12 Poziomów Dojrzałości w Kalkulacji Kosztów opracowanego przez Międzynarodową Federację Księgowych (IFAC) do oceny zaawansowania rachunku kosztów

Grupa docelowa

Szkolenie adresowane jest do:

1. Dyrektorów Finansowych
2. Dyrektorów Controllingu
3. Głównych Księgowych
4. Controllerów
5. Analityków Kosztów
6. Pracowników Działów Controllingu i Księgowości
7. Kadry kierowniczej i menedżerskiej odpowiedzialnej za zarządzanie kosztami i rentownością w swoich przedsiębiorstwach

Materiały dydaktyczne

Każdy uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych (podręcznik, materiały do ćwiczeń, casy) oraz piśmiennicze (notes, długopis).

Informacje dodatkowe

Szkolenie jest Akredytowane przez Wielkopolskiego Kuratora Oświaty

Uczestnicy otrzymują certyfikat z Akredytacją Wielkopolskiego Kuratora Oświaty (Decyzja nr 110.2.870.2015).

Certyfikat kompetencji zawodowych

Uczestnicy, którzy po zakończeniu szkolenia pozytywnie zaliczą pisemny egzamin, otrzymają certyfikat potwierdzający posiadanie kwalifikacji zawodowych w obrębie zawodu: **specjalista ds. kontroingu (controllingu) - kod zawodu 241102** oraz **specjalista ds. rachunkowości zarządczej - kod zawodu 241106** - zgodnie z wytycznymi Krajowego Standardu Kompetencji Zawodowych Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej, Centrum Rozwoju Zasobów Ludzkich.

Harmonogram

| LP | Przedmiot / Temat zajęć | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|----|---|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 1 | Controlling i nowoczesny rachunek kosztów - zasobowo-procesowy rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) | 2020-05-28 | 10:00 | 17:00 | 7:00 |
| 2 | Controlling i nowoczesny rachunek kosztów - zasobowo-procesowy rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) | 2020-05-29 | 09:00 | 16:00 | 7:00 |
| 3 | Controlling i nowoczesny rachunek kosztów - zasobowo-procesowy rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) | 2020-06-25 | 10:00 | 17:00 | 7:00 |
| 4 | Controlling i nowoczesny rachunek kosztów - zasobowo-procesowy rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) | 2020-06-26 | 09:00 | 16:00 | 7:00 |

Osoby prowadzące usługę

| | |
|---|--|
| Imię i nazwisko | dr Tomasz Zieliński |
| Obszar specjalizacji | Jeden z najlepszych Ekspertów w zakresie systemów controllingowych do zarządzania kosztami i rentownością w Polsce, doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu i wykładowca na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu oraz Uniwersytecie Łódzkim. |
| Doświadczenie zawodowe | Prezes Zarządu firmy ABC Akademia specjalizującej się we wdrażaniu nowoczesnych rachunków kosztów ZPRK/ABC/RCA/GPK. Autor koncepcji Zasobowo-Procesowego Rachunku Kosztów (RCA) wdrażanego w przedsiębiorstwach takich jak: ORLEN LABORATORIUM, ELECTROLUX, FIRSDATA POLAND (POLCARD), ENERGA OBRÓT, SPOMLEK, KUPIEC, PROFIM, CERAMIKA TUBĄDZIN, GÓRNOŚLĄSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO WODOCIĄGÓW, JURAJSKA, BALCERZAK, VISOTEC SOCHA i szereg innych. |
| Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług | Zrealizowane ponad 40 edycji szkolenia Controlling i nowoczesny rachunek kosztów. |
| Wykształcenie | Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. |

| | |
|------------------------|---|
| Imię i nazwisko | Krzysztof Szymański |
| Obszar specjalizacji | Wykorzystanie i wdrażanie Zasobowo-Procesowego Rachunku Kosztów w obszarze logistyki przedsiębiorstw produkcyjnych, dystrybucyjnych i logistycznych. |
| Doświadczenie zawodowe | Jest wykładowcą Studiów Podyplomowych Logistyki i Zarządzania Łańcuchem Dostaw oraz Finansów i Rachunkowości Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Autor wielu publikacji i artykułów z zakresu zarządzania kosztami i rentownością przedsiębiorstw. |

| | |
|---|---|
| Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług | Od ponad 14 lat bierze udział, jako menedżer projektów, w kilkudziesięciu projektach związanych z wdrożeniami systemów zarządzania kosztami, sprzedażą oraz logistyką w przedsiębiorstwach z wielu branż. Znajduje się w czołówce specjalistów posiadających praktyczne doświadczenia w wykorzystaniu i wdrażaniu systemów do zarządzania kosztami logistyki w polskich przedsiębiorstwach. |
| Wykształcenie | |

| | |
|---|--|
| Imię i nazwisko | Norbert Kołodziejczak |
| Obszar specjalizacji | Ekspert w zakresie wdrażania zaawansowanych systemów zarządczo – controllingowych. Architekt i developer platform raportowych opartych na narzędziach Business Intelligence and Analytics (BI). |
| Doświadczenie zawodowe | Od 2014 roku konsultant w ABC Akademia oraz wykładowca obszaru controllingu Akademii Controllingu. Współpracował z przedsiębiorstwami z branży logistycznej, produkcyjnej, handlowej i usługowej np. Lotos Kolej, Górnoląskie Przedsiębiorstwo Wodociągów, Komputronik, Blachotrapez, Ceramika Tubądzin, Hanplast, Sun Garden, Press Service, Masterpress. |
| Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług | Przeprowadził ponad 400h szkoleń. Specjalizuje się w szkoleniach i warsztatach z projektowania nowoczesnych rachunków kosztów z uwzględnieniem specyficznych potrzeb przedsiębiorstw. |
| Wykształcenie | Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu na Wydziale Ekonomii, kierunek Rachunkowość i Skarbowość, specjalizacja Finanse i Rachunkowość. |

Lokalizacja usługi

| | |
|--|----------------------|
| Adres: al. Aleje Jerozolimskie 181B 02-222 Warszawa, woj. mazowieckie Szczegóły miejsca realizacji usługi: Centrum Szkoleniowe Adgar Ochota | Warunki logistyczne: |
|--|----------------------|