

Studium menedżerskie Zarządzanie Projektami – harmonogram

Sesja I – 4 h (Pn. - 22.03) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski Zarządzanie projektami – wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA® Projekty, programy, portfele Cykl życia projektu	Sesja II – 4 h (Śr. - 24.03) g. 16:30 – 20:30 M. Leśniowski Formuła realizacji projektu Model fazowy projektu Struktura zarządzania projektem – główni uczestnicy, ich role i odpowiedzialności. Warunki skutecznego zarządzania projektami <ul style="list-style-type: none">▪ Typy struktur organizacyjnych▪ Pozycja kierownika projektu w różnych wariantach struktury	
Sesja III – 4 h (Pn. – 29.03) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu Złoty trójkąt celów projektu Strategia realizacji czyli macierz kompromisów projektowych Rodzaje celów, ich funkcje oraz zasady ich określania	Sesja IV – 4 h (Śr. 31.03) g. 16:30 – 20:30 M. Karlikowski Kontekst projektu Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne Interesariusze projektu – ich role, oddziaływanie i strategię współpracy Plan komunikacji w praktyce Wymagania projektu	Sesja V – 4 h (Śr. – 7.04) g. 16:30 – 20:30 M. Karlikowski Zbieranie wymagań interesariuszy co do zakresu projektu Definiowanie zakresu projektu – tworzenie struktury podziału prac Macierz odpowiedzialności
Sesja VI – 4 h (Pn. – 12.04) g. 16:30 – 20:30 M. Opas Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej <ul style="list-style-type: none">▪ Definiowanie działań i relacji▪ Szacowanie czasu trwania, tworzenie diagramu sieciowego▪ Ustalanie terminów realizacji zadań i ograniczeń czasowych	Sesja VII – 4 h (Śr. – 14.04) g. 16:30 – 20:30 M. Opas Harmonogramowanie c.d. <ul style="list-style-type: none">▪ Wyznaczanie ścieżki krytycznej, tworzenie harmonogramu projektu▪ Rezerwa czasu (bufory projektu) - sposób wyznaczania i zarządzania rezerwą▪ Metody skracania czasu trwania projektu	Sesja VIII – 4 h (Pn. – 19.04) g. 16:30 – 20:30 M. Opas Szacowanie zasobów w projekcie <ul style="list-style-type: none">▪ Rodzaje zasobów▪ Wyznaczenie liczby zasobów niezbędnych do wykonania pracy w narzuconym czasie trwania zadania▪ Szacowanie nakładu pracy zasobów przydzielonych do zadania▪ Bilansowanie zasobów, czyli planowanie z uwzględnieniem ograniczonych zasobów

Studium menedżerskie Zarządzanie Projektami – harmonogram

Sesja IX – 4 h (Śr. – 21.04) g. 16:30 – 20:30 M. Opas		Sesja X – 4 h (Pn. 26.04) g. 16:30 – 20:30 M. Karlikowski
Planowanie kosztów w projekcie <ul style="list-style-type: none"> Struktury i rodzaje kosztów w projekcie Miejsca powstawania kosztów Metody szacowania kosztów 	<ul style="list-style-type: none"> Plan bazowy kosztów Tworzenie budżetu projektu 	Zarządzanie zespołem <ul style="list-style-type: none"> Budowa zespołu Dobór osób do zespołu Podział ról kierowniczych Rozwój zespołu projektowego
Sesja XI – 4 h (Śr. - 28.04) g. 16:30 – 20:30 M. Karlikowski	Sesja XII – 4 h (Śr. - 5.05) g. 16:30 – 20:30 M. Opas	Sesja XIII – 4 h (Pn. – 10.05) g. 16:30 – 20:30 M. Opas
Zarządzanie zespołem cd. Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego Pojęcie i rola komunikacji podczas realizacji projektu Konflikty i kryzysy w zespole	Zarządzanie ryzykiem w projekcie <ul style="list-style-type: none"> Definiowanie ryzyka Narzędzia i techniki identyfikacji ryzyka Ocena ryzyka Strategie reakcji na ryzyko Plan zarządzania ryzykiem Monitorowanie ryzyka 	Analiza trendu kamieni milowych Monitorowanie projektu metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value) <ul style="list-style-type: none"> Podstawowe parametry metody EV Ocena stanu wykonania projektu – odchylenia kosztu
Sesja XIV – 4 h (Śr. – 12.05) g. 16:30 – 20:30 M. Opas		Sesja XV – 4 h (Pn. – 17.05) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski
<ul style="list-style-type: none"> Tolerancja budżetu Analiza trendów i prognozowanie kosztu końcowego Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management) Wykresy wskaźników metody Wartości Wypracowanej		Zarządzanie zmianą w projekcie Zarządzanie jakością w projekcie Negocjacje w projekcie
Sesja XVI – 4 h (Śr. – 19.05) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski	Sesja XVII – 4 h (Pn. - 24.05) g. 16:30 – 20:30 Automatyczny dostęp on-line	Sesja XVIII – 4 h (Pn. – 31.05) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski
Przegląd kompetencji ICB 4.0	EGZAMIN PRÓBNY	Omówienie egzaminu próbnego. Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D