

## POŚWIADCZENIE

Firma Fractal Natura sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi przy ul. Pogonowskiego 64/52, w dniach 02.10.2023r., 09.10.2023r., 23.09.2023r., 26.10.2023r., zrealizowała cykl szkoleń w siedzibie firmy Wiking Graf ul. Elektronowa 1A, 94-103 Łódź, pn.: "Opracowanie modelu biznesu. Kompetencje strategiczne. Szkolenie w ramach projektu projektu „AKADEMIA MENADŻERA MMŚP- kompetencje w zakresie cyfryzacji”.

Szkolenie w wymiarze 32h, zostało przeprowadzone przez Panią dr Annę Staszewską, a tematyka obejmowała zagadnienia z zakresu:

### DZIEŃ 1

1. Wprowadzenie.
2. Modele biznesowe - definicja, klasyfikacja.
3. Modele biznesowe - definicja, klasyfikacja. Case study.
4. Metody tworzenia modelu biznesowego przy zastosowaniu posiadanych danych.
5. Metody tworzenia modelu biznesowego przy zastosowaniu posiadanych danych. Warsztat praktyczny.

### DZIEŃ 2

1. Ograniczenia nowych modeli finansowych - identyfikacja, charakterystyka, percepcja.
2. Obszary modeli biznesowych - zdefiniowanie i kreowanie obszarów.
3. Obszary modeli biznesowych - zdefiniowanie i kreowanie obszarów. Case study.
4. Partnerstwa strategiczne - definiowanie, tworzenie sieci relacji biznesowych.
5. Partnerstwa strategiczne - definiowanie, tworzenie sieci relacji biznesowych. Warsztat praktyczny.

### DZIEŃ 3

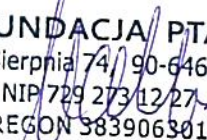
1. Wzory budowania modeli biznesowych. Analiza, planowanie procesu wprowadzania innowacji i kreowanie działań związanych przekształcaniem obowiązującego modelu. Warsztat praktyczny cz. II
2. Etyka pracy zawodowej - definiowanie norm, implementacja w procesie tworzenia nowych modeli.
3. Etyka pracy zawodowej - definiowanie norm, implementacja w procesie tworzenia nowych modeli. Case study.

### DZIEŃ 4

1. Komunikacja i mediacje w zespole.

2. Komunikacja i mediacje w zespole. Warsztat praktyczny.
3. Podsumowanie.

Szkolenie zostało przeprowadzone z należytą starannością i pełnym profesjonalizmem trenera. Podczas współpracy firma Fractal Natura sp. z.o.o. i Pani dr Anna Staszewska, wykazała się dużą wiedzą związaną z tematyką zrealizowanych szkoleń, dlatego rekomendujemy firmę Fractal Natura sp. z.o.o. i Panią dr Annę Staszewską jako partnerów godnych polecenia.

  
**FUNDACJA PTA**  
ul. 6 Sierpnia 74, 90-646 Łódź  
NIP 729 273 12 27  
REGON 383906301

Łódź, 25.07.2024

## POŚWIADCZENIE

Firma Fractal Natura sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi przy ul. Pogonowskiego 64/52, dnia 18.07.2024r., zrealizowała szkolenie w siedzibie firmy Wiking Graf ul. Elektronowa 1A, 94-103 Łódź, pn.: "Zrównoważone zarządzanie potencjałem pracowników – zgodnie z nowymi wyzwaniami rynku pracy".

Szkolenie w wymiarze 8h, zostało przeprowadzone przez Panią dr Annę Staszewską, a tematyka obejmowała zagadnienia z zakresu:

- Nowe wyzwania pracodawców na dynamicznie zmieniającym się rynku pracy. Identyfikacja nowych trendów w obszarze HR - adaptacja do nowych potrzeb rynku pracy,
- Rynek pracy w Polsce - główne wskaźniki opisujące sytuację polskich pracodawców,
- Wartość pracownika – jak odpowiednio zweryfikować potencjał – ocena pracownika,
- Metody badania pracowników przedsiębiorstwa względem ich potencjału – mapowanie kompetencji. Rozpoznanie potencjału pracownika jako kluczowy aspekt rozwoju przedsiębiorstwa – definiowanie luk i przerostów kompetencyjnych,
- Jak budować zaangażowanie wśród pracowników,
- Zalety i wady różnorodności zespołów. Motywacja w zróżnicowanym zespole,
- Skuteczna rekrutacja – od czego zacząć. Nowoczesne kanały rekrutacji,

Szkolenie zostało przeprowadzone z należytą starannością i pełnym profesjonalizmem trenera. Podczas współpracy firma Fractal Natura sp. z o.o. i Pani dr Anna Staszewska, wykazała się dużą wiedzą związaną z tematyką zrealizowanych szkoleń, dlatego rekomendujemy firmę Fractal Natura sp. z o.o. i Panią dr Annę Staszewską jako partnerów godnych polecenia.

  
FUNDACJA PTA  
ul. 6 Sierpnia 74, 90-646 Łódź  
NIP 729 273 12 27  
REGON 383906301

## POŚWIADCZENIE

Firma Fractal Natura sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi przy ul. Pogonowskiego 64/52, dnia 12.08.2024r. i 14.08.2024r., zrealizowała szkolenie w siedzibie firmy Wiking Graf ul. Elektronowa 1A, 94-103 Łódź pn.: "Zarządzanie różnorodnością i wielokulturowością w organizacji".

Szkolenie w wymiarze 16h, zostało przeprowadzone przez Panią dr Annę Staszewską, a tematyka obejmowała zagadnienia z zakresu:

- Wprowadzenie do różnorodności i wielokulturowości. Definicje i pojęcia związane z różnorodnością i wielokulturowością,
- Korzyści i wyzwania związane z różnorodnością i wielokulturowością w organizacji,
- Analiza trendów społecznych i demograficznych dotyczących różnorodności i wielokulturowości,
- Praktyczne przykłady organizacji skutecznie zarządzających różnorodnością i wielokulturowością,
- Nauka rozumienia i szanowania innych kultur,
- Wpływ różnic kulturowych na komunikację i współpracę w zespole,
- Przykłady stereotypów i uprzedzeń oraz sposoby ich przezwycięzania,
- Budowanie umiejętności adaptacji do różnych kultur,
- Tworzenie inkluzywnego środowiska pracy -Budowanie otwartej i przyjaznej atmosfery dla różnorodności,
- Strategie zapobiegania dyskryminacji i mobbingowi,
- Tworzenie polityk i procedur wspierających równość i inkluzję,
- Rola lidera w tworzeniu inkluzywnego środowiska pracy,
- Skuteczne zarządzanie zespołami wielokulturowymi - Umiejętność tworzenia i zarządzania zespołami różnorodnymi,
- Rozwiązywanie konfliktów międzykulturowych. Komunikacja i negocjacje w kontekście różnych kultur,
- Wykorzystywanie różnorodności do tworzenia innowacyjnych rozwiązań,
- Budowanie efektywnej współpracy i zaangażowania w wielokulturowym zespole,
- Wspieranie rozwoju osobistego i zawodowego pracowników różnych kultur - Indywidualne planowanie rozwoju pracowników z uwzględnieniem różnorodności,
- Budowanie umiejętności przywódczych z uwzględnieniem różnych stylów pracy. Programy szkoleniowe i mentoringowe dla pracowników z różnych kultur,



Szkolenie zostało przeprowadzone z należytą starannością i pełnym profesjonalizmem trenera. Podczas współpracy firma Fractal Natura sp. z.o.o. i Pani dr Anna Staszewska, wykazała się dużą wiedzą związaną z tematyką zrealizowanych szkoleń, dlatego rekomendujemy firmę Fractal Natura sp. z.o.o. i Panią dr Annę Staszewską jako partnerów godnych polecenia.

  
**FUNDACJA PTA**  
ul. 6 Sierpnia 74, 90-646 Łódź  
NIP 729 178 12 27  
REGON 383906301

Łódź, 25.09.2024

## POŚWIADCZENIE

Firma Fractal Natura sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi przy ul. Pogonowskiego 64/52, od 04.09.2024r. do 19.09.2024r., zrealizowała szkolenie w siedzibie firmy Wiking Graf ul. Elektronowa 1A, 94-103 Łódź, pn.: "Zarządzanie zmianami wynikającymi z przeobrażeń na rynku pracy".

Szkolenie w wymiarze 32h, zostało przeprowadzone przez Panią dr Annę Staszewską, a tematyka obejmowała zagadnienia z zakresu:

- Zmiany społeczne i gospodarcze i ich wpływ na HR. Czynniki wpływające na zmiany na rynku pracy. Identyfikacja nowych trendów w obszarze HR,
- Monitorowanie konkretnej branży pod kątem używanych programów HR – analiza rynku danej branży,
- Planowanie działań i wdrożeń nowych rozwiązań w obszarze HR w oparciu o analizę rynku / branży,
- Polityka personalna – jak wdrożyć innowacyjne rozwiązania na każdym szczeblu struktury organizacyjnej firmy,
- Analiza kompetencji pracowników odpowiedzialnych za HR – badanie postaw i zachowań w kontekście zmian i przeobrażeń,
- Narzędzia do oceny gotowości firmy do przeprowadzenia zmian,
- Planowanie i diagnozowanie potrzeb poszczególnych pracowników – dobór technik ukierunkowanych na konkretne grupy interesariuszy,
- Mental – jak zmienić nastawienie pracowników do wprowadzania zmian. Identyfikacja źródeł oporu. Techniki związane z kształtowaniem wśród pracowników pozytywnego nastawienia do zmian,
- Techniki związane z kształtowaniem wśród pracowników pozytywnego nastawienia do zmian,

Szkolenie zostało przeprowadzone z należytą starannością i pełnym profesjonalizmem trenera. Podczas współpracy firma Fractal Natura sp. z o.o. i Pani dr Anna Staszewska, wykazała się dużą wiedzą związaną z tematyką zrealizowanych szkoleń, dlatego rekomendujemy firmę Fractal Natura sp. z o.o. i Panią dr Annę Staszewską jako partnerów godnych polecenia.

FUNDACJA PTA  
ul. 6 Sierpnia 74, 90-646 Łódź  
NIP 729 278 12 27  
REGON 383906301

## POŚWIADCZENIE

Firma Fractal Natura sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi przy ul. Pogonowskiego 64/52, w dniach 21.09.2023r., 25.09.2023r., 28.09.2023r., zrealizowała szkolenie w siedzibie firmy Wiking Graf ul. Elektronowa 1A, 94-103 Łódź, pn.: "Zarządzanie zmianą. Kompetencje strategiczne. Szkolenie w ramach projektu "AKADEMIA MENADŻERA MMŚP- kompetencje w zakresie cyfryzacji".

Szkolenie w wymiarze 24h, zostało przeprowadzone przez Panią dr Annę Staszewską, a tematyka obejmowała zagadnienia z zakresu:

### DZIEŃ 1

1. Metody i zasady oceny gotowości przedsiębiorstwa i jego pracowników do zarządzania zmianą.
2. Lider – jego pozycja w przedsiębiorstwie w kontekście wprowadzania potrzebnych zmian.
3. Lider w kontekście weryfikacji przyczyn w zarządzaniu zmianą oraz jako osoba afirmująca pozytywny skutek wprowadzanych zmian.
4. Metody rozpoznawania niepowodzeń w zarządzaniu zmianą.


### DZIEŃ 2

1. Zmiana w kontekście transformacji cyfrowej – charakterystyka zagadnienia.
2. Planowanie zmian zgodnie ze strategią transformacji cyfrowej oraz stosowanie ich niestandardowych rozwiązań.
3. Ukierunkowanie i znajomość skutków wprowadzanych zmian.

### DZIEŃ 3

1. Sposoby i metody klarownego komunikowania wprowadzanych zmian. Metody zarządzania efektywnością procesu zmian w przedsiębiorstwie.
2. Podejście dwukierunkowe do wprowadzanych zmian – lider jako osoba badająca koszty oraz korzyści zachodzących zmian – podejście holistyczne.
3. Źródła oporu w kontekście wprowadzanych zmian. Metody i techniki ograniczenia oporu.
4. Podsumowanie i wnioski.

Szkolenie zostało przeprowadzone z należytą starannością i pełnym profesjonalizmem trenera. Podczas współpracy firma Fractal Natura sp. z o.o. i Pani dr Anna Staszewska, wykazała się dużą wiedzą związaną z tematyką zrealizowanych szkoleń, dlatego rekomendujemy firmę Fractal Natura sp. z o.o. i Panią dr Annę Staszewską jako partnerów godnych polecenia.

  
FUNDACJA PTA  
ul. 6 Sierpnia 74, 90-646 Łódź  
NIP 729 273 12 27  
REGON 383906301