

PODSUMOWANIE PROJEKTÓW ANALITYCZNYCH I DORADCZYCH

PROJEKTY WYBRANE

**BUSINESS
ARCHITECT**



Ostatnie 4 lata zaowocowały ponad 30 projektami optymalizacyjnymi z różnych branż. Pomiędzy rokiem 2012 a 2020 przeważającą działalnością była działalność szkoleniowa z zakresu Lean management

Zrealizowane Projekty: Skuteczność, Precyzja, Zaufanie

W ciągu ostatnich kilku lat nasz zespół zrealizował imponującą liczbę projektów o szerokim zakresie tematycznym i zasięgu, dostarczając kompleksowe rozwiązania dla naszych klientów. Każdy projekt, jak widać na przedstawionej osi czasu, był realizowany z najwyższą starannością, spełniając wszystkie wymagania klientów i często przekraczając ich oczekiwania.

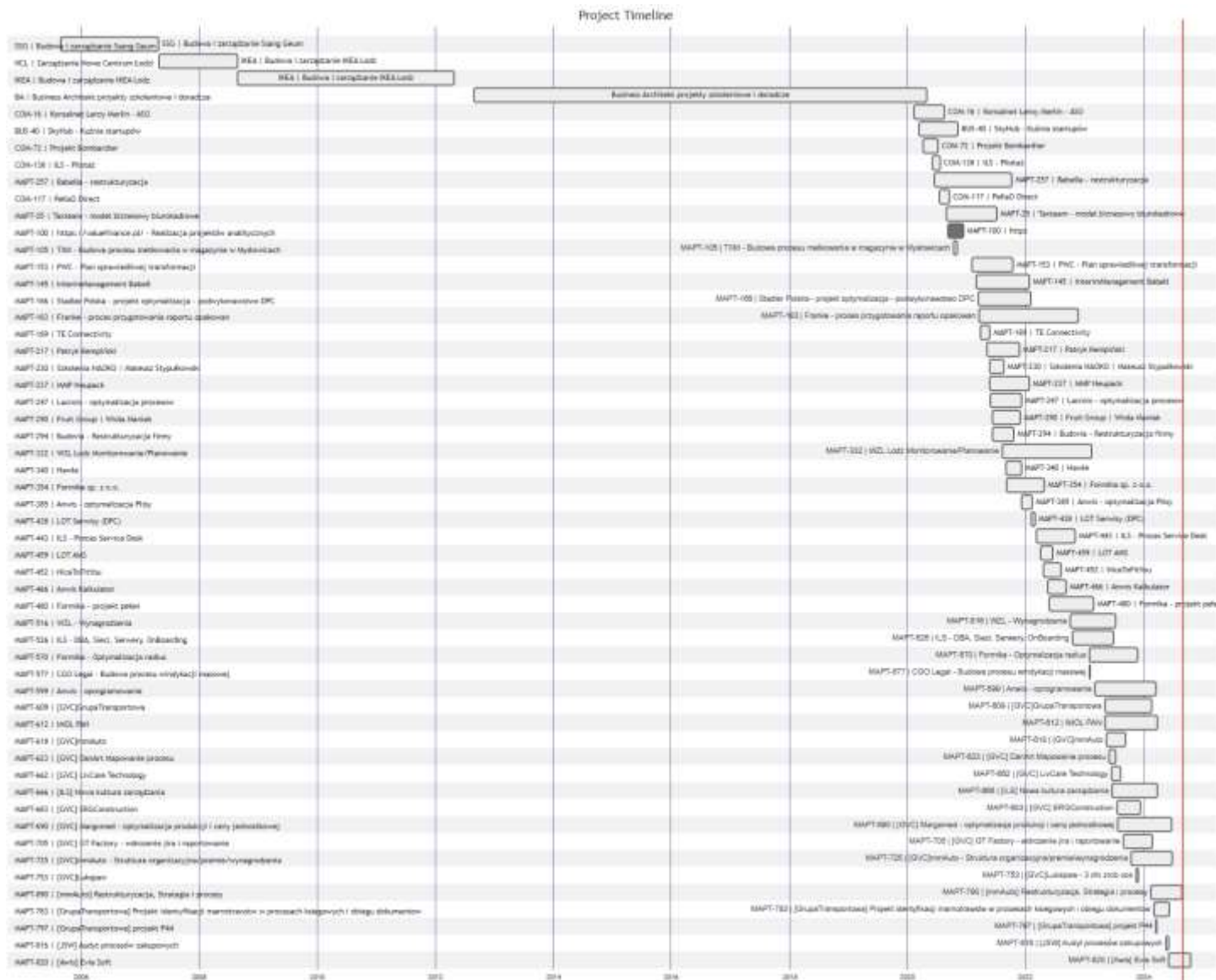
Nasza Misja:

Naszym celem jest dostarczanie rozwiązań, które nie tylko spełniają, ale i przewyższają oczekiwania naszych klientów. Z każdym projektem dążymy do doskonałości, dbając o każdy szczegół, aby zapewnić najwyższy poziom satysfakcji. Nasze zrealizowane projekty są świadectwem naszej determinacji, wiedzy oraz zaangażowania w dostarczanie wartości dodanej naszym partnerom biznesowym.

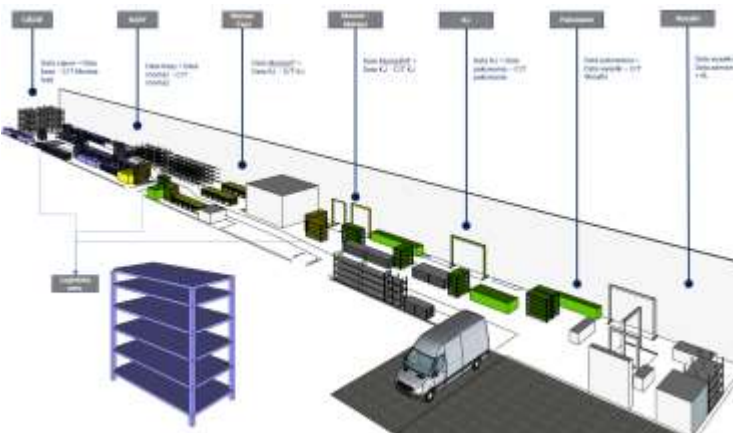
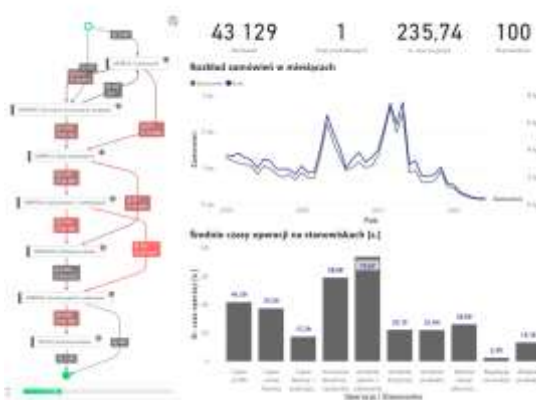
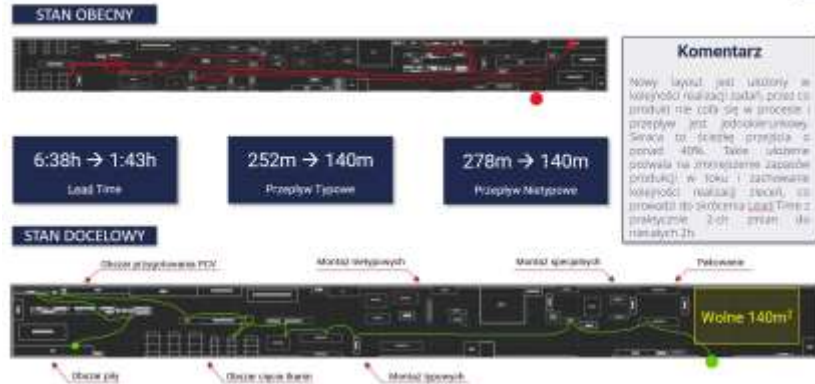
Dołącz do grona zadowolonych klientów, którzy zaufali naszym rozwiązaniom i przekonaj się, jak możemy wspólnie osiągnąć więcej.

Obszary Naszych Realizacji:

- 1. Transformacja Cyfrowa i Optymalizacja Procesów:** Przeprowadziliśmy z sukcesem projekty, które znacząco usprawniły operacje naszych klientów, począwszy od analizy czasu pracy, przez wdrożenie narzędzi cyfrowych, aż po kompleksowe rozwiązania z zakresu optymalizacji procesów produkcyjnych i logistycznych.
- 2. Budowa i Wdrożenie Nowych Standardów:** Realizując projekty, takie jak tworzenie nowych standardów operacyjnych dla firm, skutecznie pomogliśmy naszym partnerom zdefiniować i wdrożyć innowacyjne praktyki zarządzania, co pozwoliło na zwiększenie efektywności oraz podniesienie jakości oferowanych usług.
- 3. Interim Management i Restrukturyzacja:** Nasze działania obejmowały również zarządzanie tymczasowe oraz restrukturyzację firm, gdzie nasze zespoły ekspertów wspierały organizacje w kluczowych momentach, zapewniając stabilność i dalszy rozwój w trudnych sytuacjach rynkowych.
- 4. Innowacje w Branży Produkcyjnej i Usługowej:** Projekty takie jak optymalizacja procesów metkowania, implementacja nowych technologii w produkcji oraz rozwój nowoczesnych strategii HR, to przykłady naszej wszechstronności i zdolności do wprowadzania innowacji w różnych sektorach gospodarki.
- 5. Szkolenia i Rozwój Kompetencji:** Równoległe z realizacją projektów operacyjnych, angażujemy się również w rozwój kompetencji naszych partnerów, prowadząc zaawansowane szkolenia i warsztaty, które budują wiedzę i umiejętności niezbędne do osiągania dalszych sukcesów.



100



CEL PROJEKTU:

Budowa i zarządzanie sklepem IKEA w formule Dyrektora operacyjnego.

Osoba kontaktowa(referencje)

Marcin Kuziak, 601 511 834

ZAKRES PROJEKTU:

1. Współpraca z IKEA przebiegała w dwóch fazach:
2. Przygotowawczej do uruchomienia sklepu
3. Na tym etapie do najważniejszych obowiązków należało przygotowanie struktury organizacyjnej sklepu skorelowanej z przyjętym budżetem sprzedaży jaki został zaplanowany, zaplanowanie kosztów operacyjnych związanych z uruchomieniem sklepu oraz kosztów operacyjnych sklepu po otwarciu, współpraca z pozostałymi jednostkami organizacyjnymi w celu optymalnego zakończenia prac budowlanych, jak również zbudowanie własnego zespołu pracowników działu Business Navigation and Operation Department.

Otwarcia i operacyjnego zarządzania sklepem.

1. Od czasu uruchomienia bezpośrednio odpowiedzialny byłem za przygotowywanie prognoz finansowych i sprzedażowych sklepu, zarządzanie bezpieczeństwem pracowników oraz klientów, zarządzaniem obszarem związanym z technicznymi rozwiązaniami infrastruktury informatycznej oraz technicznej niezbędnej do prawidłowego funkcjonowania budynku. Dodatkowo zarządzał finansami prowadzonego sklepu oraz działem odzyskiwania towaru.

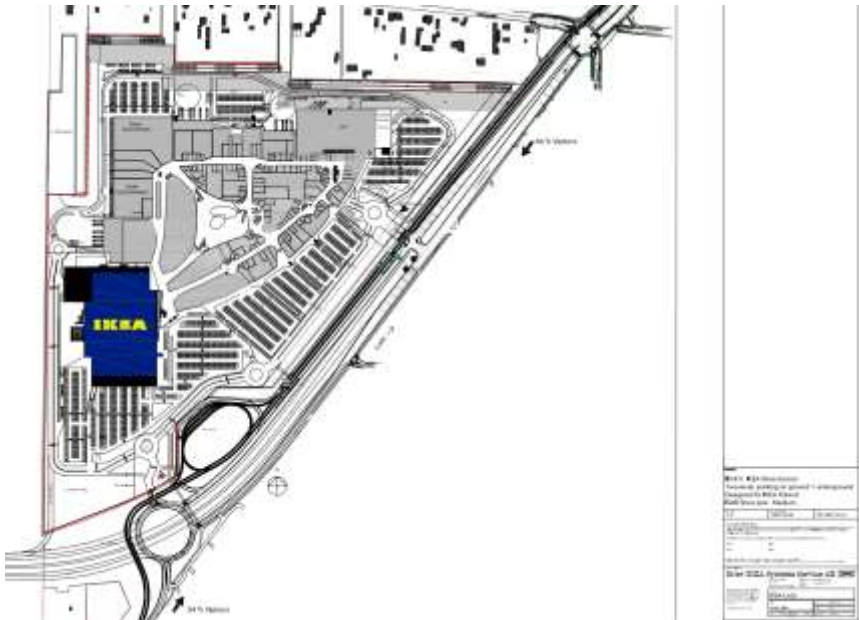


Proj. No: PL026
New store

Conceptual Drawings 2007 04 16

IKEA ŁÓDŹ - POLAND

Inter IKEA Systems Service AB
Inter IKEA Systems Service AB
Inter IKEA Systems Service AB



Nowe Centrum Łodzi

CEL PROJEKTU:

Nowe Centrum Łodzi (NCL) – obszar Śródmieścia miasta Łodzi, wydzielony ulicami Narutowicza, Kopcińskiego, Tuwima i Piotrkowską, realizowany od 2007 roku jako centrum łączące biznes, handel, kulturę oraz transport. NCL jest największą tego typu inwestycją w Europie Środkowej.

Program realizacji NCL powstał na mocy uchwały Rady Miejskiej w Łodzi z dn. 28 sierpnia 2007 r. Pierwotnie projekt obejmował teren zamknięty ulicami Tuwima – Sienkiewicza – Narutowicza – Kopcińskiego. 4 lipca 2012 r. został rozszerzony o kwartał Tuwima – Piotrkowska – Narutowicza – Sienkiewicza. Autorem pierwszej koncepcji zagospodarowania przestrzennego NCL był światowej sławy luksemburski urbanista Rob Krier, który w 2007 roku nakreślił podstawy planu z umiejscowieniem dworca Łódź Fabryczna, strefami funkcjonalnymi i siatką ulic. W oparciu o tę koncepcję powstał pierwszy Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego dla tego terenu.

W ramach tego projektu pełniłem funkcję Project Managera w pierwszej fazie uruchamiania projektu. Odpowiedzialny za przygotowanie konkursu architektonicznego na zagospodarowanie EC1 Zachód, Konkursu architektonicznego na Specjalną Strefę Sztuki. Dodatkowo opracowanie koncepcji funkcjonowania podmiotu zarządzającego, zarządzanie operacyjne, negocjacje warunków.



Osoba kontaktowa(referencje)

ZAKRES PROJEKTU:

1. Opracowanie planu przetargów i konkursów zgodnie z PZP
2. Przeprowadzenie przetargów i konkursów architektonicznych zgodnie z PZP
3. Opracowanie pełnego harmonogramu i budżetu projektu
4. Pozwolenia na budowę
5. Współpraca z interesariuszami
6. Wizyty studyjne Lille i Berlin
7. Zarządzanie projektem po stronie Urzędu Miasta Łodzi



Ssang Geum Mława sp. o.o. – aktualnie część LG Electronics

Mława sp. z o.o.

Osoba kontaktowa(referencje)

Shin Seog Go, 602 433 833

CEL PROJEKTU:

Projekt inerim management.

Ssang Geum jest nowoczesną firmą, która rozpoczęła działalność w roku 2005. Wszystkie obiekty produkcyjne i biurowe zostały zbudowane od podstaw. Ssang Geum Mława sp. z o.o. prowadzi działalność produkcyjną w zakresie:Odlewania ciśnieniowego detali ze stopów aluminium;

Formowania opakowań i kształtek ze spienionego polistyrenu (styropianu) i polipropylenu;

Montażu podzespołów mechanicznych i elektromechanicznych. Celem projektu było uruchomienie fabryki w Polsce poprzez wszystkie etapy projektu inwestycyjnego i późniejsze zarządzanie przygotowanego modelu działania.

ZAKRES PROJEKTU:

1. Opracowanie biznes planu zakładu oraz pozyskanie źródeł finansowania w okresie rozruchu,
2. Negocjacje z dostawcami i wykonawcami zarówno na etapie inwestycyjnym jak i późniejszym - operacyjnym,
3. Opracowania analityczno controllingowe wspierające podejmowanie decyzji zarządczych,
4. Przygotowywanie tabel cenowych oferowanych produktów oraz negocjacje z Klientami,
5. Nadzorowanie procesów logistycznych i magazynowych w firmie,
6. Poszukiwanie nowych klientów i rynków zbytu,
7. Zarządzanie zespołem 25 osób.

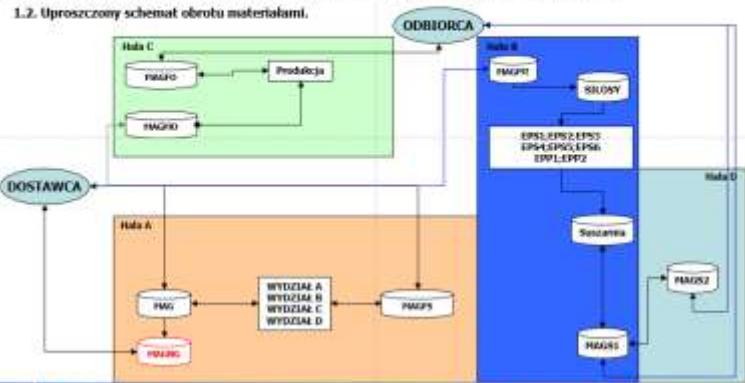
1. Podstawowe zasady

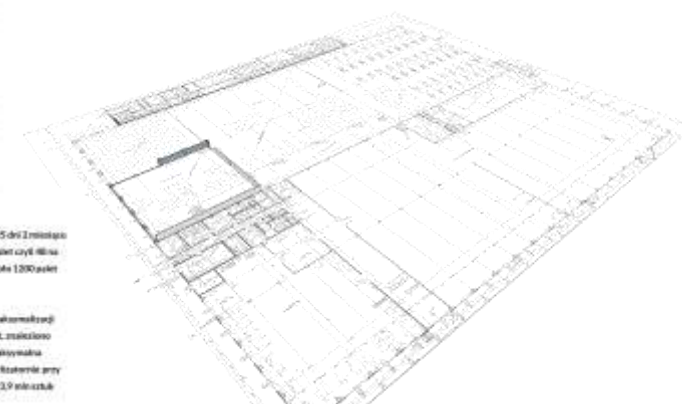
1.1. Informacje podstawowe

Gospodarka magazynowa stanowi trzon funkcjonowania przedsiębiorstwa. Jej poprawne prowadzenie – gospodarowanie – niejednokrotnie stanowi podstawę do rozwoju lub bankructwa firmy.

Podstawą zarządzania gospodarką magazynową jest prowadzenie bilansu rozchodu materiałów – kartoteki magazynowej. Zawarte w kartotece informacje na temat dostaw, wydań, stanu magazynowego, przyjęć braków z produkcji stanowią podstawę do rozliczeń księgowych w firmie.

1.2. Uproszczony schemat obrotu materiałami.





CEL PROJEKTU:

Projekt doradczo-szkoleniowo-analityczny.

Celem projektu było opracowanie nowego modelu współpracy z podwykonawcami w celu wykorzystania najlepszego modelu kompetencyjnego do podnoszenia efektywności wytwarzania na różnych stanowiskach roboczych w 4 halach produkcyjnych. Docelowo opracowano nowy model alokacji podwykonawców, wprowadzono model pomiaru efektywności dla pracowników i podwykonawców, opracowano model symulacyjny przewidujący wykorzystanie zasobów w zależności od zmienności zamówień.

ZAKRES PROJEKTU:

- 1. Analiza struktury bazy danych zamówień na pociągi
- 2. Pomiary na liniach produkcyjnych
- 3. Analiza modeli kompetencyjnych
- 4. Szkolenie z zakresu Lean Management i Lean Manufacturing
- 5. Opracowanie nowego modelu przepływów i wykorzystania podwykonawców do optymalnego procesu produkcyjnego

ŹRÓDŁO DANYCH

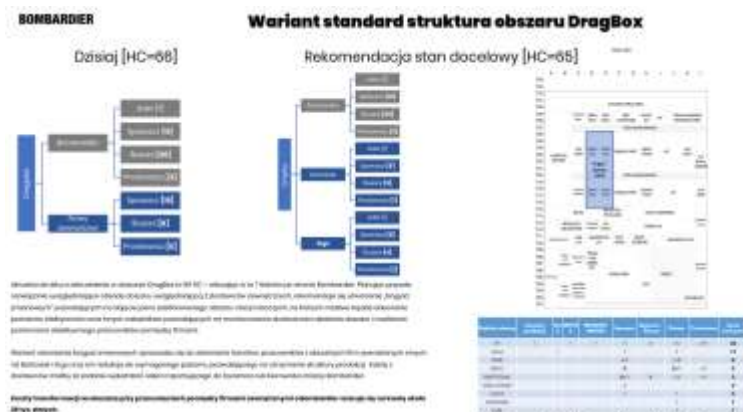
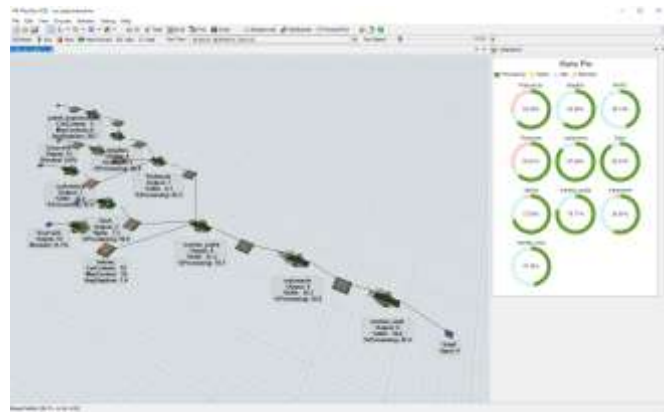
- SAP – REJESTRACJA CZASU PRACY
- WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG

OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- PRO-M
- MS EXCEL
- SAP
- FlexSim

PODEJSCIE ANALITYCZNE

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- **ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH** – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK
- **DODATEK SOLVER DO MS EXCEL** – OPRACOWANIE MODELU SYMULACYJNEGO DO ANALIZY WYDAJNOŚCI SYSTEMU I WPLYWU WSKAŹNIKÓW NA OCZEKIWANĄ POJEMNOŚĆ SYSTEMU
- **KLASYCZNA METODA NAJMNIEJSZYCH KWADRATÓW** – OPRACOWANIE MODELU EKONOMETRYCZNEGO DO PREDYKCJI ROZKŁADU CZASU URUCHAMIANIA POJAZDÓW
- Opracowanie modelu symulacyjnego ProcessFlow w systemie FlexSim



CEL PROJEKTU:

Projekt analityczno-doradczo-szkoleniowy.

Pierwotnie celem projektu było opracowanie systemu premiowego dla różnych zespołów realizujących procesy w firmie, pozwalający na obiektywne traktowanie wyników pracy i ich adekwatne wynagradzanie. Dodatkowo opracowano wskaźniki pomiaru dla wszystkich zespołów. W czasie prac projektowych doszedł dodatkowy zakres związany ze zmianą metod pracy przy demontażu pojazdów, zarządzania asortymentem, przebudowy hali dodawania części i wykonywania zdjęć – wiązało się to z koniecznością zaprojektowania nowego procesu pracy.

ŹRÓDŁO DANYCH

- System stacja Demontażu
- WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG

OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- PRO-M
- MS EXCEL

Osoba kontaktowa(referencje)

Michał Majewski, 505 566 025

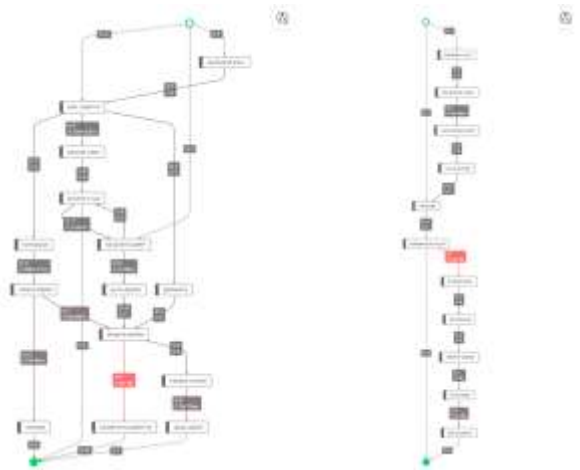
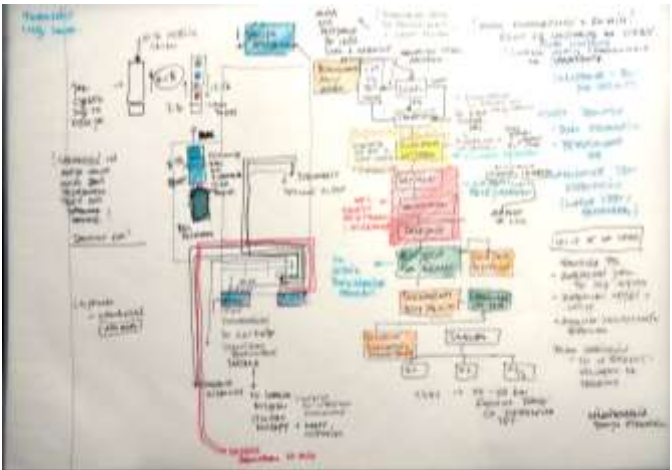
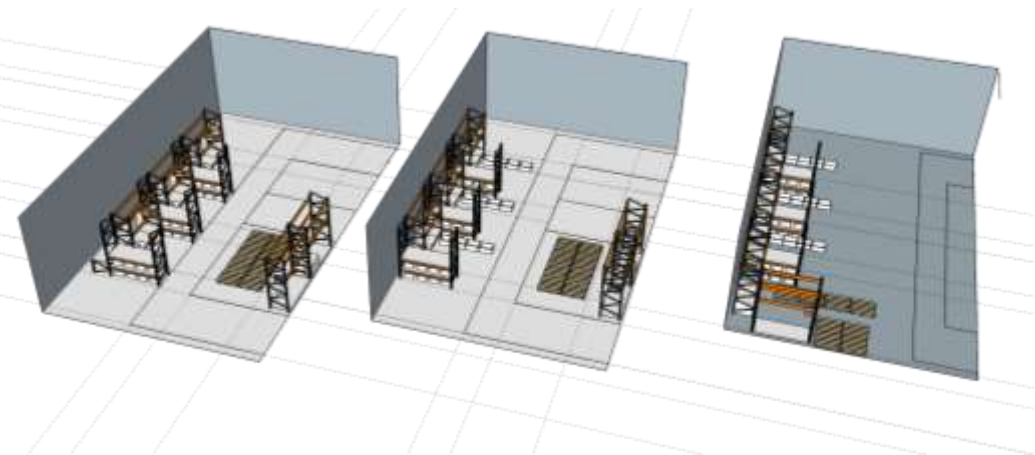
ZAKRES PROJEKTU:

1. Opracowanie systemu motywacyjnego i premiowego
2. Opracowanie kluczowych wskaźników dla zespołów
3. Szkolenia z zakresu Lean management i Lean Manufacturing
4. Zmiana layoutu hali dodawania części i wykonywania zdjęć
5. Opracowanie Dashboardów do monitorowania wskaźników
6. Doradztwo dotyczące zarządzania zasobami ludzkimi, podnoszenia efektywności oraz zarządzania zapasami magazynowymi
7. Opracowanie strategii rozwojowej

PODEJSCIE ANALITYCZNE

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- **ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH** – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK
- **DODATEK SOLVER DO MS EXCEL** – OPRACOWANIE MODELU SYMULACYJNEGO DO ANALIZY WYDAJNOŚCI SYSTEMU I WPLYWU WSKAŹNIKÓW NA OCZEKIWANĄ POJEMNOŚĆ SYSTEMU
- **KLASYCZNA METODA NAJMNIEJSZYCH KWADRATÓW** – OPRACOWANIE MODELU EKONOMETRYCZNEGO DO PREDYKCJI ROZKŁADU CZASU URUCHAMIANIA POJAZDÓW

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ



CEL PROJEKTU:

Projekt architektoniczny i opracowanie modelu biznesowego dla przestrzeni Co-Workingowej. Nowa przestrzeń miała za zadanie wspieranie młodych przedsiębiorców i Startupy w tworzeniu społeczności wspierającej się wzajemnie do osiągania lepszych wyników.
Projekt realizowano dla dwóch lokacji, na podstawie własnej koncepcji modelu biznesowego.

ZAKRES PROJEKTU:

- 1. Opracowanie modelu biznesowego
- 2. Opracowanie projektu architektonicznego
- 3. Mentoring i szkolenia z zakresu Modeli Biznesowych, Budżetowania i Lean management

ŹRÓDŁO DANYCH

- Opracowania własne

OPROGRAMOWANIE

- ArchiCad

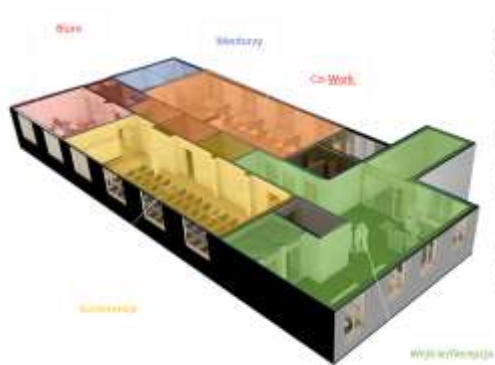
PODEJSCIE ANALITYCZNE

- Metody pracy związane z optymalnym wykorzystaniem przestrzeni i jej funkcji

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

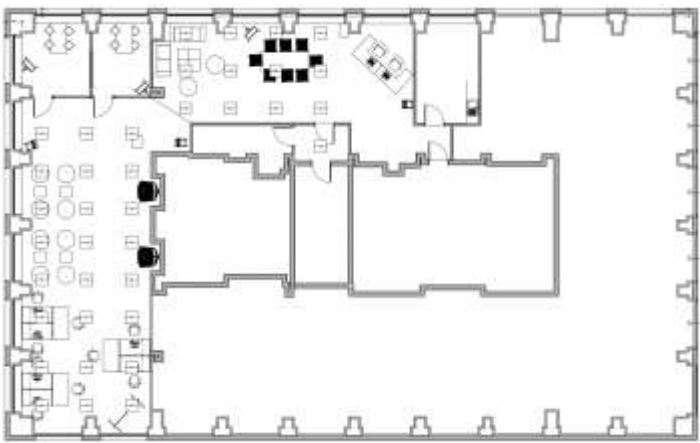


Rzut stref i pomieszczeń – Wersja ostateczna



Funkcje wymienione na stronie www

- | | |
|--|--|
| Pracownia indywidualna Pracownia indywidualna to przestrzeń, w której każdy może pracować samodzielnie. Jest to przestrzeń, w której każdy może pracować samodzielnie. Jest to przestrzeń, w której każdy może pracować samodzielnie. | Pracownia zespołowa Pracownia zespołowa to przestrzeń, w której każdy może pracować z zespołem. Jest to przestrzeń, w której każdy może pracować z zespołem. Jest to przestrzeń, w której każdy może pracować z zespołem. |
| Strefa relaksu i spotkań Strefa relaksu i spotkań to przestrzeń, w której każdy może relaksować się i spotykać z innymi. Jest to przestrzeń, w której każdy może relaksować się i spotykać z innymi. Jest to przestrzeń, w której każdy może relaksować się i spotykać z innymi. | Strefa spotkań i konferencji Strefa spotkań i konferencji to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. Jest to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. Jest to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. |
| Strefa spotkań i konferencji Strefa spotkań i konferencji to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. Jest to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. Jest to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. | Strefa spotkań i konferencji Strefa spotkań i konferencji to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. Jest to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. Jest to przestrzeń, w której każdy może spotykać się i konferencje. |



CEL PROJEKTU:

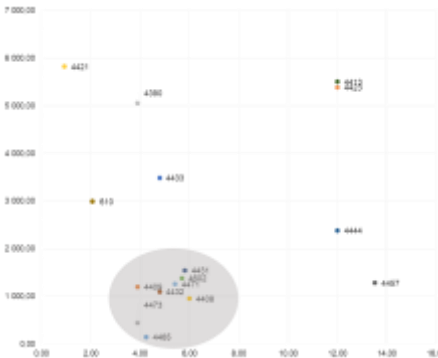
Opracowanie narzędzia analitycznego pozwalającego na predykcje czasu uruchomienia pojazdów wyprodukowanych w Siedlcach. Projekt składał się z dwóch części – obserwacji pracowników na stanowiskach pracy oraz utworzenia modelu ekonometrycznego pozwalającego na przełożenie metod pracy dla precyzyjnego modelowania budżetów i normatywów odbiorów poszczególnych pojazdów. W czasie realizacji projektu opracowano dodatkowo model segmentacji pracowników w oparciu o miary doświadczenia w celu zoptymalizowania struktury organizacyjnej działu.

ŹRÓDŁO DANYCH

- SAP / CALITIME – REJESTRACJA CZASU PRACY
- WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

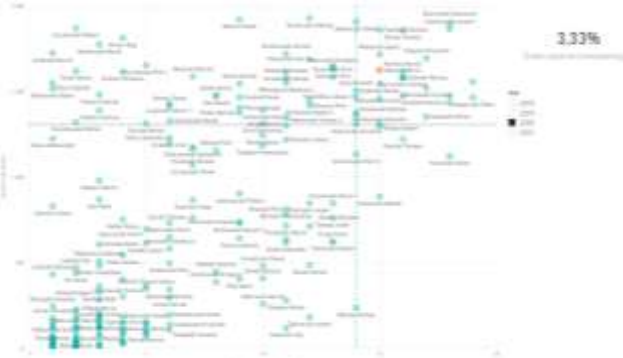
Segmentacja projektów pociągów – szukanie wspólnych cech analitycznych



OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- PRO-M
- MS EXCEL
- SAP
- Celonis

Segmentacja pracowników i ich kompetencji – wybór optymalnych zespołów uruchomieniowych



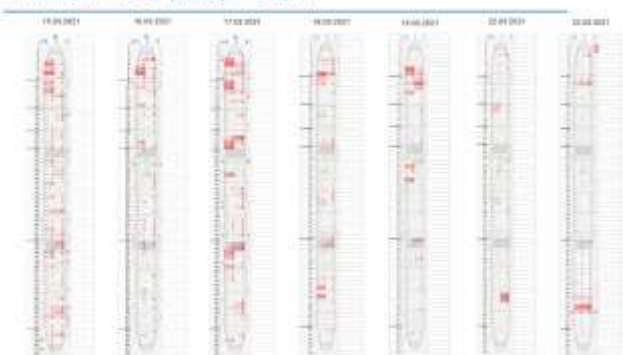
ZAKRES PROJEKTU:

1. Analiza struktury bazy danych dotyczących pomiaru protokołów odbiorowych
2. Opracowanie podstawowej segmentacji pojazdów według specyfikacji technicznej, zapytań ofertowych – opracowanie kluczowego wskaźnika
3. Opracowanie modelu danych i miar w powerbi pozwalających na opracowanie dashboardów wykorzystanie algorytmów process mining do analizy wąskich gardeł w przepływach pomiędzy działami
4. Opracowanie wskaźników pozwalających na trafną predykcję (wybór zmiennych objaśnianych)
5. Opracowanie modelu kompetencyjnego i segmentacja pracowników według poziomu kompetencji – pod kątem optymalizacji czasu uruchomienia

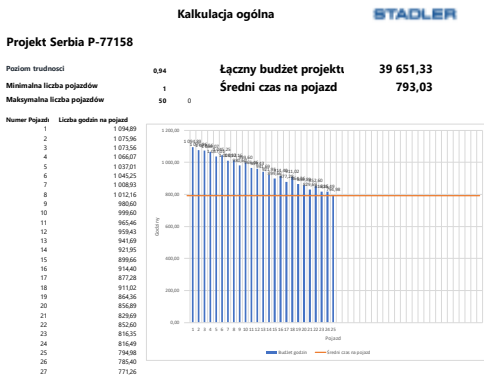
PODEJSCIE ANALITYCZNE

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- **ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH** – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK
- **DODATEK SOLVER DO MS EXCEL** – OPRACOWANIE MODELU SYMULACYJNEGO DO ANALIZY WYDAJNOŚCI SYSTEMU I WPLYWU WSKAŹNIKÓW NA OCZEKIWANĄ POJEMNOŚĆ SYSTEMU
- **KLASYCZNA METODA NAJMNIEJSZYCH KWADRATÓW** – OPRACOWANIE MODELU EKONOMETRYCZNEGO DO PREDYKCJI ROZKŁADU CZASU URUCHAMIANIA POJAZDÓW

Analiza metod pracy - Dzień



Kalkulator



TE CONNECTIVITY BYDGOSZCZ

CEL PROJEKTU:

Szukanie potencjału do wygenerowania oszczędności finansowych. W ramach projektu udało się określić nowy mechanizm analizy przepływów towarów, nowy sposób podejścia do planowania produktów oparty na segmentacji maszyn i komponentów. Elementem projektu było przygotowanie nowego layoutu fabryki wraz z koncepcją przeniesienia produkcji jednego z przepływów do nowej fabryki oraz zmiana układu maszyn w ramach istniejącej infrastruktury.

ŹRÓDŁO DANYCH

- SAP

OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- MS EXCEL
- FlexSim

Osoba kontaktowa(referencje)

Mariusz Drewnowski, 504 107 781

ZAKRES PROJEKTU:

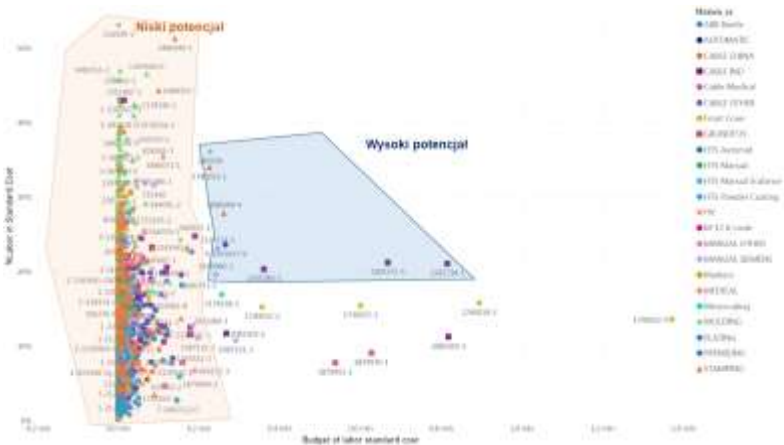
- Pomiar pracowników na stanowiskach pracy
- Analiza danych z systemu SAP – finansowe
- Analiza danych z maszyn dotyczących kwestii statusów i czasów pracy
- Opracowanie modelu planowania i segmentacji maszyn i produktów
- Zmiana layoutu fabryki w oparciu o segmentację

PODEJSCIE ANALITYCZNE

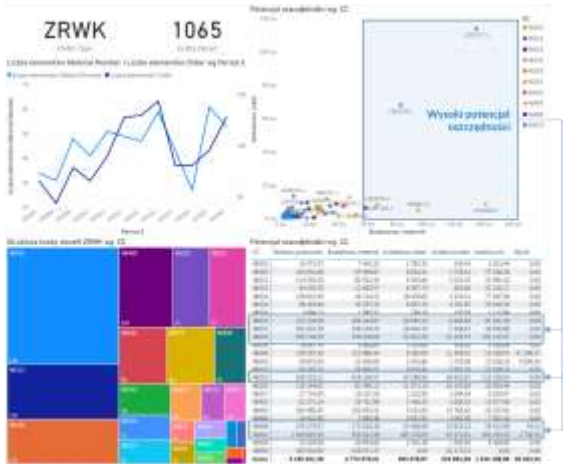
- FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- DODATEK SOLVER – programowanie liniowe w oparciu o algorytm Simplex do planowania obciążenia maszyn i zasobów
- Analiza rozkładów i budowa modelu scenariuszowego w programie **FlexSim** – ograniczenie do 30 komponentów w celu przetestowania rekomendacji

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

Segmentacja produktów według czasochłonności, wolumenu oraz wskaźników man:machine i identyfikacja potencjałów do optymalizacji kosztów wytworzenia



Analiza potencjału oszczędności na wydziałach oraz komponentach ze względu na koszty ponownego przetworzenia



LACROIX ELECTRONICS KWIDZYN

CEL PROJEKTU:

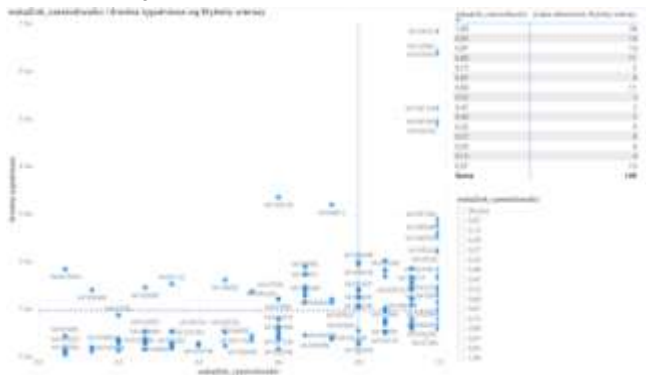
Projekt analityczno-doradczy. W ramach projektu szukano przyczyn nierównomiernego wykorzystania zasobów oraz nie osiągnięcia wskaźników efektywności. W czasie trwania projektu zmieniono zakres, po odkryciu zależności pomiędzy procesem planowania, a przygotowywania surowców do produkcji oraz systemem wysyłek. Pivot w projekcie umożliwił wykorzystanie danych do symulowania wydajności na liniach produkcyjnych oraz niwelowanie nierównomiernego obciążenia stanowisk pracy. Ostatecznie prace poszły w kierunku optymalizacji kolejki wejść na linie produkcyjne ze względu na nowo zdefiniowane segmenty produktów

ŹRÓDŁO DANYCH

- SAP
- Wewnętrzny system raportowania realizacji
- Wewnętrzny system raportowania przestoju na maszynach

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

Model segmentacji i rozkładu produktów według autorskiego wskaźnika częstotliwości



OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- MS EXCEL
- WorkLog

Osoba kontaktowa(referencje)

Mariusz Drewnowski, 504 107 781

ZAKRES PROJEKTU:

1. Analiza wydajności stanowisk pracy
2. Opracowanie wskaźników efektywności, częstotliwości, wypełnienia, obciążenia
3. Modelowanie kolejki na wszystkich wydziałach w celu upłynnienia procesu produkcji
4. Przygotowanie eksperymentu wprowadzenia nowego systemu planowania produkcji w oparciu o wskaźniki terminowości i częstotliwości dostaw produktów

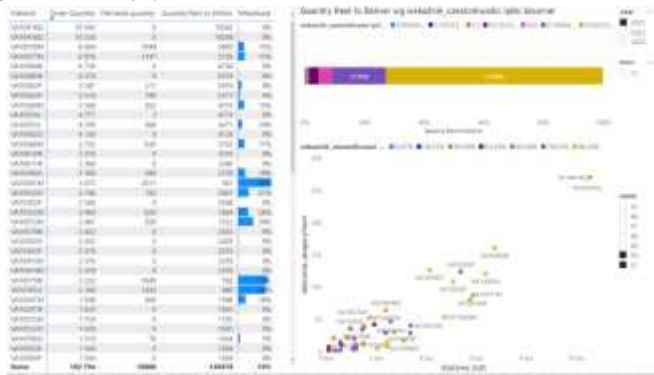
PODEJSCIE ANALITYCZNE

- FORMUŁY W JĘZYKU DAX – MIARY POZWAŁAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW

Model planowania w oparciu o wypełnienie samochodów oraz wskaźnika częstotliwości



Planowanie kolejki w oparciu o model wypełnienia samochodów, częstotliwości wysyłek



MMP NEUPACK SP. Z O.O.

CEL PROJEKTU:

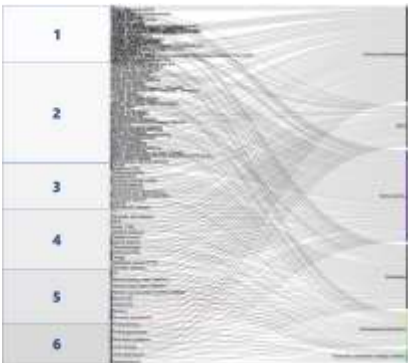
Celem projektu było przeanalizowanie aktualnego procesu implementacji nowych produktów (opakowań) i znalezienie przyczyn czasochłonności, marnotrawstw, wąskich gardeł oraz mechanizmów uniemożliwiających spełnianie obietnicy składanej klientom szczególnie terminowości.

ŹRÓDŁO DANYCH

- SAP
- WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG
- AUTORSKI PROGRAM DO MONITOROWANIA WDROŻEŃ OPAKOWAŃ.

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

Analiza przepływu informacji z formularzy – optymalizacja formularzy i zbierania danych



OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- MS EXCEL
- Adonis CE

Segmentacja typów implementacji uwzględniając parametry procesu



Osoba kontaktowa(referencje)

Agata Sałacińska, 664 778 563

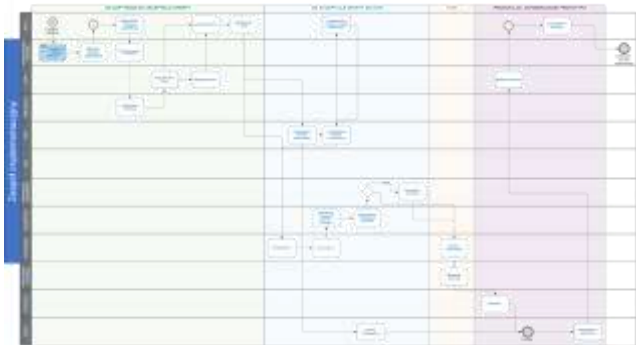
ZAKRES PROJEKTU:

1. Analiza statusów przepływu procesu implementacji – wykrywanie L/T dla poszczególnych etapów
2. Analiza struktury danych zbieranych w procesie implementacji
3. Podział struktury informacji zbieranych w procesie i eliminowanie ich powtarzania
4. Opracowanie nowego przepływu procesu oraz źródeł pozyskiwania i walidacji informacji
5. Opracowanie wskaźników pozwalających na śledzenie procesu implementacji
6. Opracowanie narzędzi visual management do zarządzania procesem implementacji

PODEJSCIE ANALITYCZNE

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- **ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH** – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK
- **Wykorzystanie notacji BPMN 2.0** do symulacji przepływu

Nowy przepływ – model BPMN



Analiza marnotrawstwa procesowego



CEL PROJEKTU:

Projekt analityczno-doradczy. Realizacja projektu w Magazynie Centralnym Leroy Merlin w Piątku. Pierwotne zadanie polegało na zweryfikowaniu przyczyn reklamacji dotyczących realizacji wskaźników związanych ze sprawdzanymi przesyłkami oraz na dyżurce – w czasie wjazdu i wyjazdu pojazdów. Docelowo projekt miał za zadanie opracowanie nowych metod pracy pozwalających na bardziej analityczne planowanie zasobów oraz zwiększenie rentowności kontraktów poprzez przewidywanie wolumenów obsługiwanych palet.

ZAKRES PROJEKTU:

1. Analiza wydajności stanowisk pracy osób sprawdzających oraz pracowników dyżurki
2. Analiza skuteczności dopasowania pracowników do wolumenów obsługiwanych zleceń
3. Segmentacja pracowników – sprawność wykonywania procesów
4. Segmentacja kierowców – system nagradzania i motywacji kierowców odnośnie terminowości oraz obciążenia pracowników Seris Konsalnet
5. System zarządzania wizualnego kolejką pojazdów

ŹRÓDŁO DANYCH

- LIMUR
- Wewnętrzny system raportowania dostaw
- Wewnętrzny system obsługi na dyżurce

OPROGRAMOWANIE

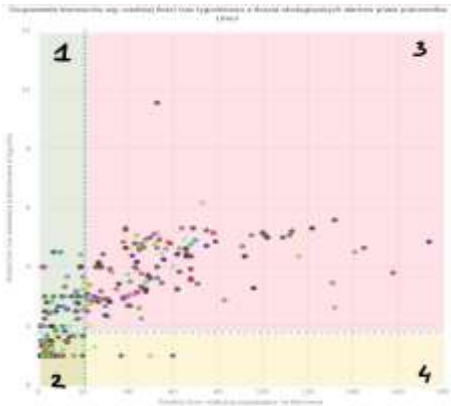
- MS POWERBI DESKTOP
- MS EXCEL
- WorkLog
- LIMUR – monitorowanie GPS

PODEJSCIE ANALITYCZNE

- FORMUŁY W JĘZYKU DAX – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

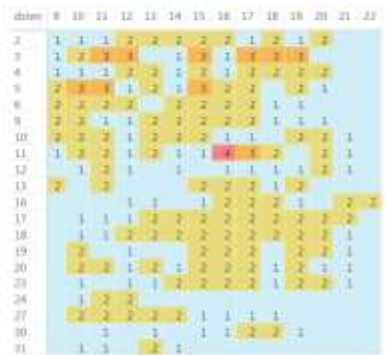
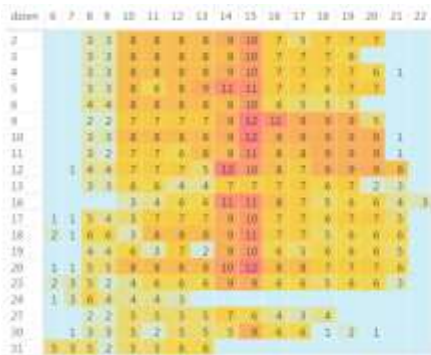
Model segmentacji kierowców ze względu na liczbę interakcji i obciążenia pracowników w monitorujących przejazdy

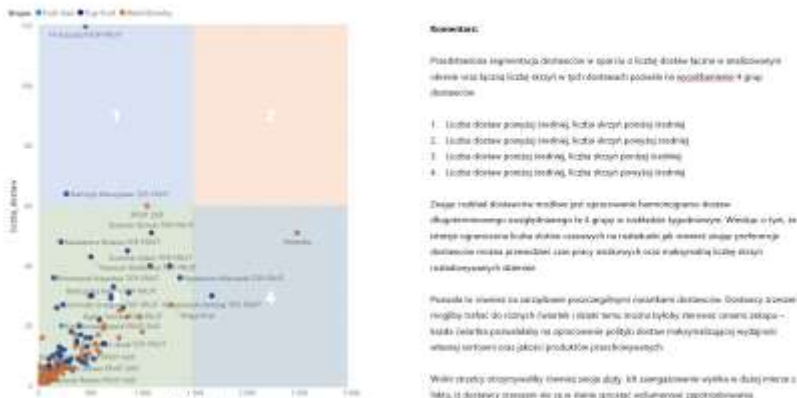


HeatMap'y dotyczące metod sprawdzania palet – nowe sposoby sprawdzania w celu optymalizacji czasu przygotowania wysyłki



HeatMapy obsady pracowników uwzględniające prognozy dostaw (dane historyczne i estymacje)





Weryfikacja i usprawnienie mechanizmów planowania przeglądów samolotów w własnych oraz komercyjnych. Wynikiem projektu miała być weryfikacja aktualnych metod pracy i transformacja w kierunku sprawnego wykorzystania istniejących systemów informatycznych i odejście od pracy w Excel.

- SYSTEM ERP
- WŁASNE PLIKI EXCEL

- MS POWERBI DESKTOP
- PRO-M
- MS EXCEL
- MS Project

1. Analiza struktury bazy danych
2. Analiza aktualnych narzędzi planistycznych
3. Analiza aktualnych wskaźników
4. Opracowanie narzędzia do automatyzacji planowania prac przeglądowych
5. Opracowanie nowego modelu pracy z danymi w systemach informatycznych
6. Opracowanie Dashboardów monitorujących wykorzystanie zasobów w różnych horyzontach czasowych

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- **ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH** – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK
- **DODATEK SOLVER DO MS EXCEL** – OPRACOWANIE MODELU SYMULACYJNEGO DO ANALIZY WYDAJNOŚCI SYSTEMU I WPŁYWU WSKAŹNIKÓW NA OCZEKIWANĄ POJEMNOŚĆ SYSTEMU



| ID | Nachname | Vorname | Geburtsdatum | Geburtsort | Beruf |
|----|----------|---------|--------------|------------|--------|
| 1 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 2 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 3 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 4 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 5 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 6 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 7 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 8 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 9 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 10 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 11 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 12 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 13 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 14 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 15 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 16 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 17 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 18 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 19 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 20 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 21 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 22 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 23 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 24 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |
| 25 | Adams | John | 12.01.1950 | Frankfurt | Lehrer |

```

graph LR
    A[INPUT DATA] --> B[DATA PREPROCESSING]
    B --> C[DATA ANALYSIS]
    C --> D[DATA VISUALIZATION]
    D --> E[DATA REPORTING]
    E --> F[DATA ARCHIVING]
    F --> A
  
```

INPUT DATA
Input data is received from the user or generated by the system. It can be in various formats (e.g., CSV, JSON, XML) and may contain sensitive information.

DATA PREPROCESSING
The input data is cleaned and transformed into a format suitable for analysis. This may involve removing duplicates, handling missing values, and normalizing the data.

DATA ANALYSIS
The preprocessed data is analyzed using various statistical and machine learning techniques to extract meaningful insights. This may involve identifying patterns, trends, and anomalies.

DATA VISUALIZATION
The results of the analysis are presented in a visual format, such as charts, graphs, and tables, to facilitate understanding and communication of the findings.

DATA REPORTING
The visualized results are compiled into a report or dashboard, which is then distributed to the relevant stakeholders for review and action.

DATA ARCHIVING
The final report and any associated data are stored in a secure, long-term storage system for future reference and audit.

CEL PROJEKTU:

Projekt analityczno-doradczy.
Analiza wydajności opracowanego procesu przepływu informacji dotyczących zleceń produkcyjnych.
Ustalenie marnotrawstw związanych z czasem obsługi zleceń produkcyjnych oraz wdrażania nowych produktów. Pośrednim celem było szukanie oszczędności związanych z odpadami oraz ustalenia potencjałów do zwiększenia sprzedaży

ZAKRES PROJEKTU:

1. Analiza danych, pomiary i wywiady z kluczowymi interesariuszami procesów
2. Opracowanie aktualnej mapy przepływu na podstawie wywiadów i analizy danych
3. Opracowanie rekomendacji dotyczących zmiany sposobu obsługi wydawek oraz przepływów procesowych
4. Opracowanie docelowej mapy przepływów
5. Analiza struktury danych w systemie Radius
6. Rekomendacje dotyczące zmian metod pracy z danymi w systemie radius
7. Opracowanie Dashboardów i narzędzi Visual Management dla różnych zespołów

ŹRÓDŁO DANYCH

- RADIUS
- WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG

OPROGRAMOWANIE

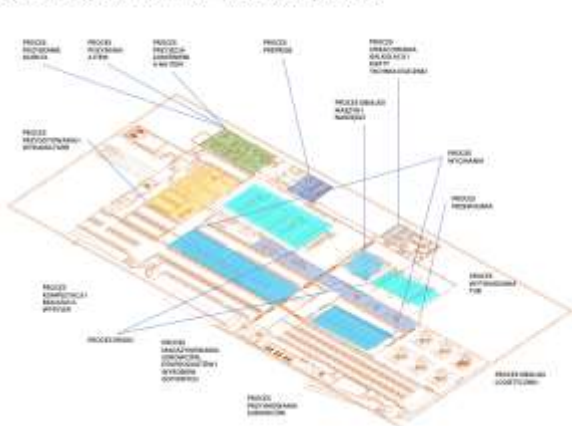
- MS POWERBI DESKTOP
- PRO-M
- MS EXCEL
- SAP
- Celonis

PODEJSCIE ANALITYCZNE

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- **ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH** – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

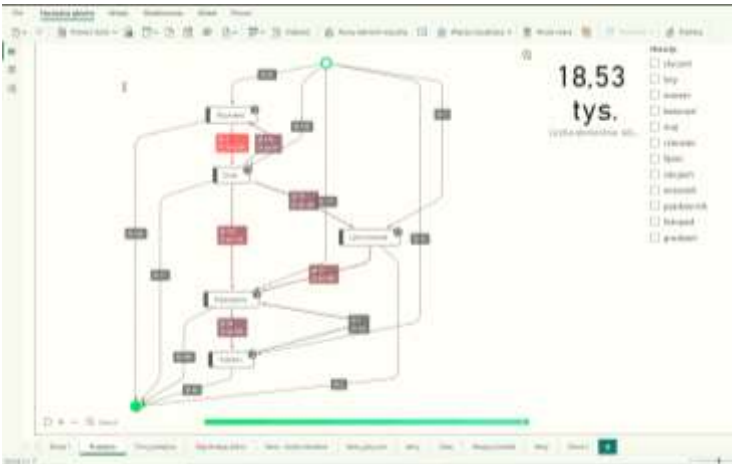
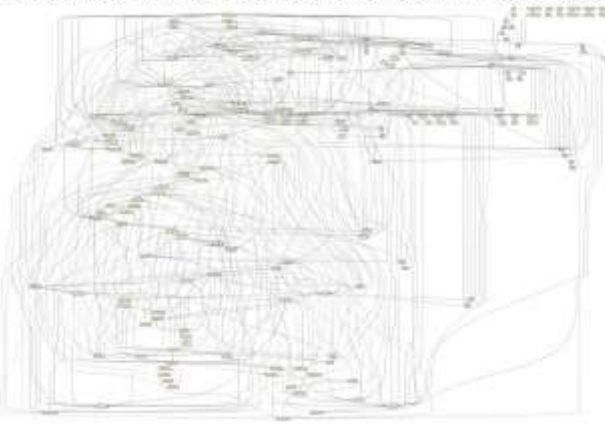
Warstwowość Formika – warstwa procesu



WARSTWA PROCESU

Formalnie lub nie formalnie procesy są opisane w każdym zespole.
1. Zespół DOK ma swoje procedury związane z obsługą faktur, zamówień od klientów i otrzymuje w WorkBench informacje na temat potrzebny wykonania pracy – więc rytm raduje z jednej strony system, z drugiej niedoty wewnętrzne porozumienia poza systemowe
2. Zespół zakupów, jakości i pozostałe działy pomocnicze też wiedzą co mają zrobić. Ogólnieformowy workbench który bierze na statystach pozwala na utrzymanie jakości płynności pracy
3. Odszwercielaniem tej pracy są dane w systemie w różnych tabelach z których już dzisiaj korzystają zespoły za pomocą WorkBench oraz różnych arkuszy ale przygotowanych do podejmowania decyzji

Warstwowość Formika – szczegółowy opis procesu – log czasowy



Grupa Transportowa sp. z o.o.

Osoba kontaktowa(referencje)

Dietmar Dahmen, 667 888 848

CEL PROJEKTU:

Projekt analityczno-doradczy. Wykonanie audytu związanego z ustaleniem marnotrawstw procesowych związanych z obsługą zleceń transportowych realizowanych przez spedytatorów. Wynikiem projektu miało być opracowanie standardu pracy spedytora mające za zadanie wyeliminowanie wąskich gardeł.

Dodatkowo zrealizowano projekt wytycznych dotyczących optymalizacji obiegu dokumentów.

ZAKRES PROJEKTU:

1. Analiza struktury bazy danych dotyczących obsługi zleceń transportowych
2. Analiza struktury bazy danych dotyczących obiegu dokumentów wynikających ze zrealizowanych zleceń
3. Opracowanie podstawowej segmentacji zespołów
4. Opracowanie standardu pracy spedytatorów
5. Opracowanie narzędzi Visual Management – Dashboardy usprawniających wymianę informacji na temat ładunków
6. Opracowanie mapy przepływów
7. Określenie marnotrawstw procesowych
8. Szkolenie z zakresu Lean Management i Value Stream Mapping

ŹRÓDŁO DANYCH

- SYSTEM SPEED
- WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG

OPROGRAMOWANIE

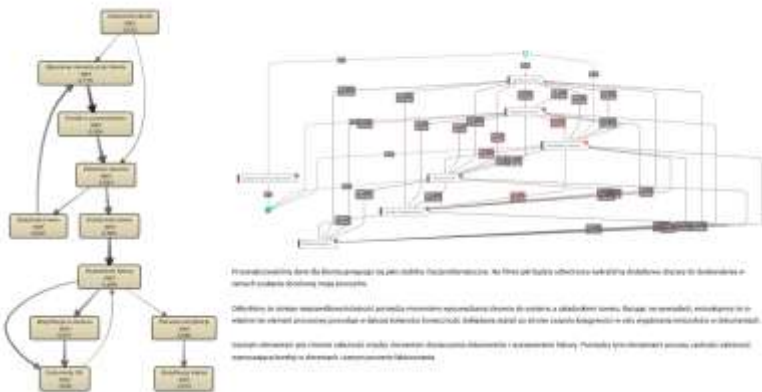
- MS POWERBI DESKTOP
- PRO-M
- MS EXCEL
- SAP
- Celonis

PODEJSCIE ANALITYCZNE

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- **ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH** – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK
- **KLASTROWANIE** – WYKORZYSTANIE METODY KLASTROWANIA W OPARCIU O ROZKŁADY STATYSTYCZNE ORAZ METODĘ K-ŚREDNICH

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

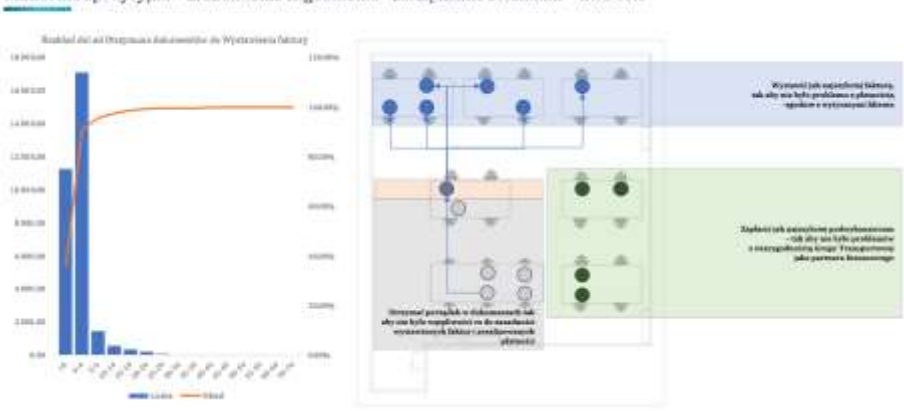
Prace analityczne – logi czasowe – mapa przepływów procesowych. Ceramika paradyż 2015-2023



Prace analityczne – obsługa miesięczna - zlecenia



Platforma spedycyjna – zrozumienie zagadnienia - zarządzanie stosikami – dwa cele



CEL PROJEKTU:

Projekt analityczno-doradczy. W pierwotnych założeniach celem było zidentyfikowanie sposobów na poprawę gospodarki magazynowej produktów. W czasie trwania doszła analiza związana z trafnością przygotowywanych wolumenów produkcji kolekcji i analizy dotyczącej przepływów finansowych w różnych scenariuszach.

ZAKRES PROJEKTU:

1.
- Analiza metod pracy dotycząca budżetowania kolekcji
2.
- Opracowanie modeli segmentacji produktów w zależności od wolumenu – analiza struktury kolekcji na rynku fast fashion
3.
- Analiza cashflow uwzględniająca segmentację produktów i kolekcji

ŹRÓDŁO DANYCH

-
- CDN OPTIMA

OPROGRAMOWANIE

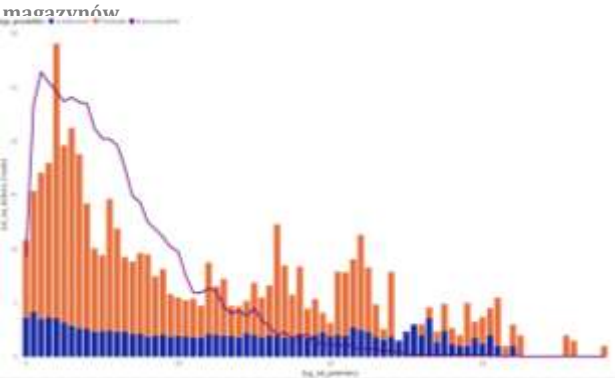
-
- MS POWERBI DESKTOP
-
- MS EXCEL
-
- SQL

PODEJSCIE ANALITYCZNE

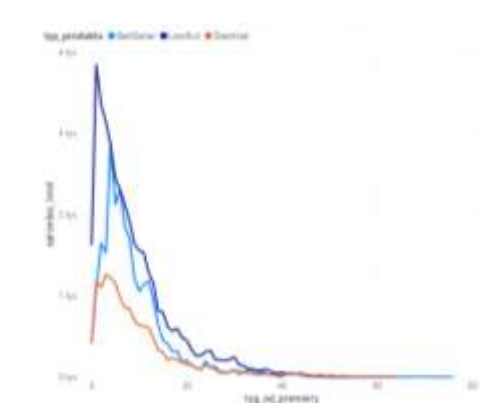
-
- FORMUŁY W JĘZYKU DAX – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

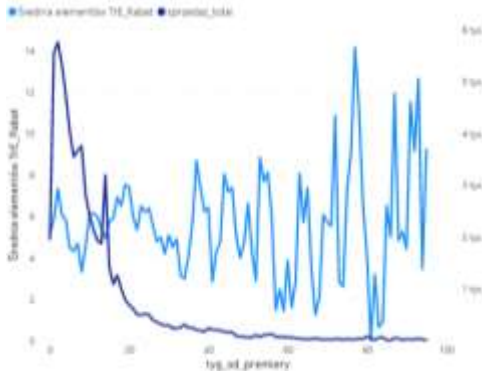
Model segmentacji i rozkładu produktów w tygodniach od premiery – pod kątem planowania dostaw i wypełnienia



Model predykcji sprzedaży według segmentów produktów



Model przecen w sklepie internetowym ze względu na działania marketingowe



CEL PROJEKTU:

Podstawowym celem projektu jest analiza istniejącego procesu service desk, identyfikacja potencjalnych marnotrawstw oraz przeszkód w realizacji procesu. Projekt realizowany jest w trakcie już zachodzących procesów zmian w zespole pod kątem metod pracy. W wyniku realizacji projektu opracowane zostaną rekomendacje dotyczące usprawnienia mechanizmów realizowanych procesów, ustrukturyzowane zagadnienia związane z obsługą zleceń zmierzających do balansowania pracy w zespole.

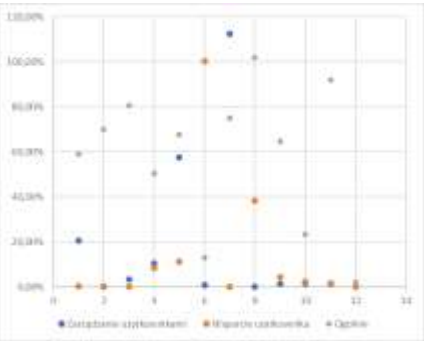
Celem pośrednim jest ustalenie aktualnej wydajności systemu w zespole service desk oraz oszacowanie maksymalnej pojemności przy aktualnych zasobach.

ŹRÓDŁO DANYCH

JIRA – SYSTEM OBSŁUGI TICKETÓW
WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG

Wyniki pracy analitycznej

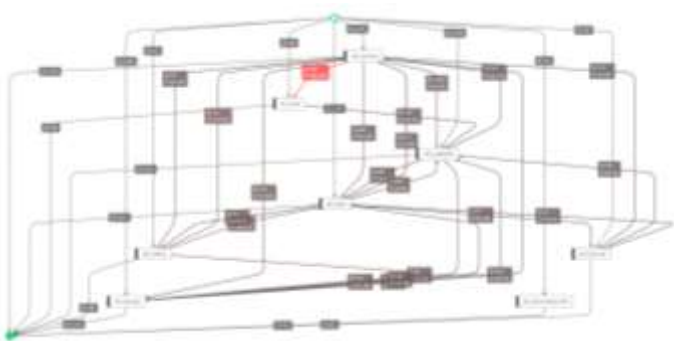
Segmentacja klientów według poziomu kompetencji dla różnych typów zadań



OPROGRAMOWANIE

MS POWERBI DESKTOP
PRO-M
MS EXCEL
POSTGRE SQL
Celonis

Diagram przepływu między działami, poszukiwanie optymalnej ścieżki przejścia ticketu



Osoba kontaktowa(referencje)

Krzysztof Świstak, 785 441 077

ZAKRES PROJEKTU:

- 1. Analiza struktury bazy danych postgrade sql – wybór tabel analitycznych
- 2. Opracowanie modelu danych i miar w powerbi pozwalających na opracowanie dashboardów oraz przyczyn występowania problemów,
- 3. Wykorzystanie algorytmów process mining do analizy wąskich gardeł w przepływach pomiędzy działami
- 4. Opracowanie wskaźników monitorujących kluczowe czynniki sukcesu dla realizacji procesu obsługi ticketu
- 5. Opracowanie dashboardu zarządczego dla pracowników – wskaźniki, cele, efektywność
- 6. Opracowanie modelu kompetencyjnego i segmentacja pracowników według poziomu kompetencji
- 7. Szkolenia z zakresu Lean Management, Value Stream Mapping

PODEJSCIE ANALITYCZNE

FORMUŁY W JĘZYKU DAX – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
ANALIZA LOGÓW SYSTEMOWYCH – POZWALAJĄCA NA OPRACOWANIE PRZEPŁYWÓW I ANALIZĘ ŚCIEŻEK
DODATEK SOLVER DO MS EXCEL – OPRACOWANIE MODELU SYMULACYJNEGO DO ANALIZY WYDAJNOŚCI SYSTEMU I WPLYWU WSKAŹNIKÓW NA OCZEKIWANĄ POJEMNOŚĆ SYSTEMU

Interaktywny Dashboard dla pracownika – podłączony bezpośrednio do bazy, monitorowanie wyników pracy, doskonalenie procesu



CEL PROJEKTU:

Projekt podzielony na dwie fazy. W pierwszej analiza marnotrawstw i przyczyn braku wydajności oraz problemów z przepływami finansowymi. W drugiej opracowanie narzędzi analitycznych pozwalających na zarządzanie zdalne, opracowanie wskaźników wydajności w różnych działach, zbudowanie nowej polityki cenowej oraz polityki rabatowej ze względu na segmentację klientów.

Obydwie fazy miały prowadzić do zwiększenia przychodów oraz zysków firmy.

ŹRÓDŁO DANYCH

- Subiekt GT
- WŁASNE POMIARY ZA POMOCĄ PROGRAMU EVENTLOG

OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- MS EXCEL

Osoba kontaktowa(referencje)

Jarosław Naruszewski, 664 968 085

ZAKRES PROJEKTU:

1. Analiza wydajności pracy na szwalni, pakowaniu, krojowni oraz magazynie wyrobów gotowych,
2. Przygotowanie raportu rekomendacyjnego
3. Wprowadzenie wskaźników efektywności
4. Opracowanie nowego systemu planowania produkcji z uwzględnieniem prognoz sprzedażowych
5. Opracowanie nowej tabeli kosztów dla poszczególnych produktów
6. Analiza działań marketingowych w sklepie internetowym
7. Szkolenia z zakresu Lean Management, Value Stream Mapping

PODEJSCIE ANALITYCZNE

- **FORMUŁY W JĘZYKU DAX** – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW
- Wykorzystanie notacji BPMN 2.0 do symulacji przepływu
- **Planowanie produkcji** w oparciu o metodę FIFO z wykorzystaniem danych przetworzonych w PowerBI

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

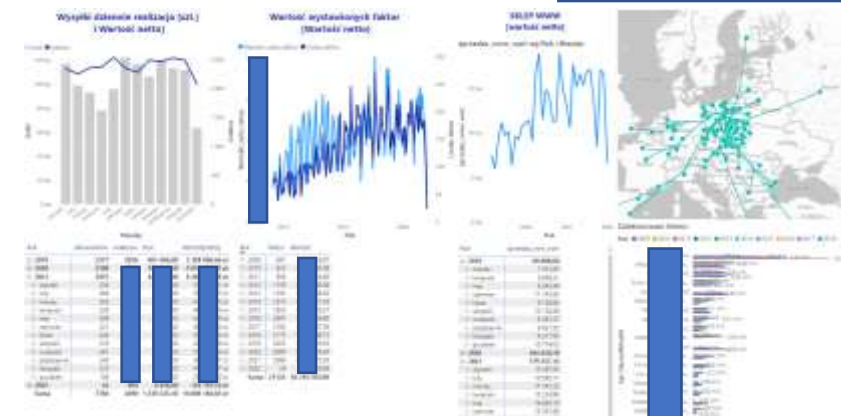
Dashboard z opracowanym planem kont zarządczych. Dane pobierane z modułu magazynowego i księgowego



Segmentacja klientów według parametrów efektywnościowych



Analityka dotycząca wysyłek i zamówień



Wojskowe Zakłady Lotnicze nr 1 S.A.

CEL PROJEKTU:

Opracowanie narzędzia do monitorowania i planowania postępu prac przy naprawach śmigłowców przylatujących na różnego rodzaju przeglądy. Narzędzie miało za zadanie automatyzować proces analizy kosztów materiałów, postępu prac w poszczególnych projektach jak również pozwalać na analizę obciążenia zespołów realizujących naprawy i przeglądy.

W czasie realizacji projektu konieczne było wprowadzenie modyfikacji w sposobie raportowania danych oraz zmiana sposobu pracy z technologią zapisaną w systemach informatycznych. Dodatkowo opracowane zostało narzędzie do automatyzacji procesu księgowania dokumentów i zamykania miesiąca.

ŹRÓDŁO DANYCH

- System ERP Scala

OPROGRAMOWANIE

- MS POWERBI DESKTOP
- MS EXCEL
- MS SQL Server
- MS Project

Osoba kontaktowa(referencje)

Sławomir Wesołkowski, 733 771 012

ZAKRES PROJEKTU:

- Opracowanie modelu danych
- Podłączenie opracowanego modelu do SCALA ERP
- Opracowanie modelu transferu danych ze Scala do MS Project
- Monitorowanie wykorzystania godzin pracowników w poszczególnych projektach
- Opracowanie narzędzia automatyzującego proces księgowania między systemami

PODEJSCIE ANALITYCZNE

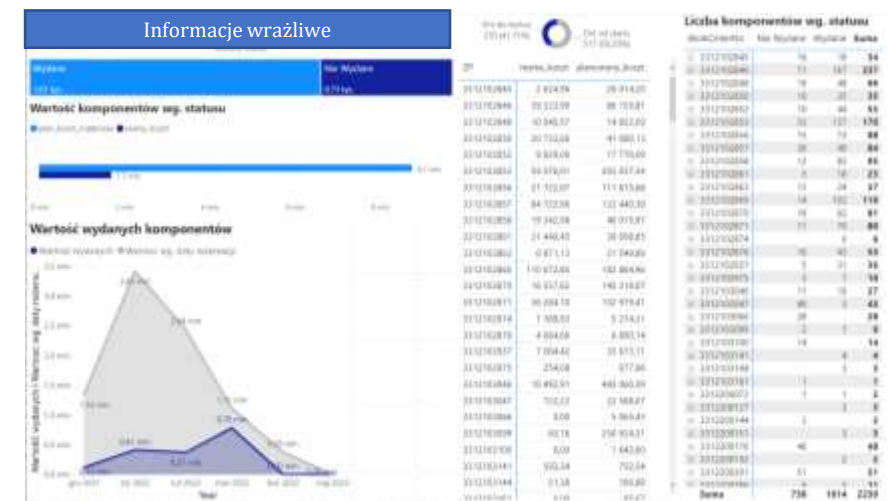
- FORMUŁY W JĘZYKU DAX – MIARY POZWALAJĄCE NA OPRACOWANIE WSKAŹNIKÓW

WYNIKI PRACY ANALITYCZNEJ

Dashboard pokazujący obciążenie zasobów w poszczególnych projektach i przedziałach czasowych. Bazuje na danych pobieranych bezpośrednio ze skala i udostępniany jest zarządowi jak też stanowi bazę odpraw z zespołami produkcyjnymi



Dashboard pokazujący sposób gospodarowania materiałami oraz zapasami komponentów wykorzystywanych do napraw. Celem było wykrycie marnotrawstw oraz mrożenia kapitału w zapasach.



Projekty pozostałe i obszary wsparcia. Ze względu na umowy poufności nie możemy podać konkretnych nazw, ale możemy wyszczególnić obszary wsparcia jakie dostarczyliśmy.

Doskonałość operacyjna

Projekt „Tytoń”

Zakres projektu

Wdrożenie programu doskonałości operacyjnej na poziomie zespołów operacyjnych w fabrykach Klienta, jednego z wiodących producentów z branży tytoniowej w Polsce (ok. 50 linii produkcyjnych), Turcji (ok. 30 linii produkcyjnych) i Rumunii (ok. 15 linii produkcyjnych) które doprowadziło do wzrostu średniego czasu pomiędzy awariami o ok. 10% na linię.

Wykorzystywane narzędzia, kompetencje i koncepcje

1. Standaryzacja odpraw produkcyjnych
2. Ciągłe usprawnianie (PDCA)
3. Rozwiązywanie problemów (Koncepcja Lejka)
4. Autonomiczne utrzymanie ruchu (AM)
5. Progresywne utrzymanie ruchu i analizy awarii (PM)
6. Promocja racjonalizacji i szybkich usprawnień (Kaizen)
7. Mapowanie procesów
8. Analiza strat
9. Szybka analiza ryzyka (BHP)

Rola w projekcie

Konsultant wdrożeniowy

Projekt „Niezawodny Proces”

Zakres projektu

Wdrożenie programu doskonałości operacyjne dla gniazda wtryskarek składającego się ze ok. 100 maszyn prowadzącego do osiągnięcia niezawodności procesu (PR) na poziomie powyżej 85%. Wdrożenie odbywało się w fabryce jednego z największych producentów produktów FMCG.

Wykorzystywane narzędzia, kompetencje i koncepcje

1. Zarządzanie inicjatywami
2. Zarządzanie rozruchem
3. Szybka analiza ryzyka (BHP)
4. Ciągłe usprawnianie (PDCA)
5. Rozwiązywanie problemów (Koncepcja Lejka)
6. Promocja racjonalizacji i szybkich usprawnień (Kaizen)
7. Mapowanie procesów
8. Analiza start

Rola w projekcie

Konsultant wdrożeniowy

Projekty pozostałe i obszary wsparcia. Ze względu na umowy poufności nie możemy podać konkretnych nazw, ale możemy wyszczególnić obszary wsparcia jakie dostarczyliśmy.

Instalacja i rozruch nowych linii produkcyjnych

Projekt „Nowy produkt”

Zakres projektu

Zarządzanie rozruchem linii produkcyjnych (5 maszyn i form, automatyzacja, 6 maszyn montażowych) podczas wdrożenia nowego produktu na rynek światowy. Rozruch odbywał się w fabryce jednego z największych producentów produktów FMCG.

Wykorzystywane narzędzia, kompetencje i koncepcje

1. Zarządzanie inicjatywami
2. Zarządzanie rozruchem
3. Szybka analiza ryzyka (BHP)
4. Ciągłe usprawnianie (PDCA)
5. Rozwiązywanie problemów (Koncepcja Lejka)
6. Promocja racjonalizacji i szybkich usprawnień (Kaizen)
7. Mapowanie procesów
8. Analiza start

Rola w projekcie

Konsultant wdrożeniowy

Projekt „Relokacja”

Zakres projektu

Zarządzanie rozruchem linii produkcyjnych (7 wtryskarek, 10 form, automatyzacja) przenoszonych z bliźniaczej fabryki w USA do Polski. Rozruch odbywał się w fabryce jednego z największych producentów produktów FMCG.

Wykorzystywane narzędzia, kompetencje i koncepcje

1. Znajomość technologii wtrysku
2. Standaryzacja odpraw produkcyjnych
3. Ciągłe usprawnianie (PDCA)
4. Rozwiązywanie problemów (Koncepcja Lejka)
5. Autonomiczne utrzymanie ruchu (AM)
6. Progresywne utrzymanie ruchu i analizy awarii (PM)
7. Promocja racjonalizacji i szybkich usprawnień (Kaizen)
8. Mapowanie procesów
9. Analiza strat
10. Szybka analiza ryzyka (BHP)

Rola w projekcie

Konsultant wdrożeniowy

Projekty pozostałe i obszary wsparcia. Ze względu na umowy poufności nie możemy podać konkretnych nazw, ale możemy wyszczególnić obszary wsparcia jakie dostarczyliśmy.

Systemy jakości

Projekt „ISO 9001:2015”

Zakres projektu

Stworzenie Księgi Jakości systemu ISO 9001:2015 dla firmy będącej liderem w branży biotechnologii przemysłowej Europy w ramach przygotowań do Certyfikacji..

Wykorzystywane narzędzia, kompetencje i koncepcje

1. Zarządzanie Projektami
2. Mapowanie procesów
3. Znajomość wymogów normy ISO 9001:2015
4. Umiejętność tworzenia dokumentacji procesowej i zarządzania nią
5. Tworzenie schematów organizacyjnych
6. Tworzenie zakresów obowiązków i kompetencji

Rola w projekcie

Konsultant wdrożeniowy

Projekt „Jakość”

Zakres projektu

Zarządzanie jakością części z tworzyw sztucznych służących do montażu sprzętu AGD, dostarczanych przez dostawców zewnętrznych w fabryce lidera w branży urządzeń gospodarstwa domowego

Wykorzystywane narzędzia, kompetencje i koncepcje

1. Zarządzanie procesem reklamacji wewnętrznych i zewnętrznych
2. Znajomość metod pomiarowych dla wyrobów z tworzyw sztucznych
3. Definiowane zależności jakości cech krytycznych wytwarzanych wyrobów od parametrów technologicznych i nastaw urządzeń
4. Współtworzenie i zatwierdzanie standardów jakościowych
5. Audyty jakościowe dostawców
6. Mapowanie procesów
7. Ciągłe usprawnianie (PDCA)
8. Rozwiązywanie problemów (Koncepcja Lejka)

Rola w projekcie

Inżynier ds. jakości dostawców

W gotowości do kolejnych projektów i odkryć...

**BUSINESS
ARCHITECT**

