



Wrocław, 20.03.2015

SEKA S.A.
ul. Kaszubska 8/4
50-214 Wrocław

Dotyczy projektu: "Konkurencyjna firma z Dolnego Śląska"

Nr projektu: POKL.08.01.01-02-484/12

REFERENCJE

Cezary Rutka prowadząc działalność gospodarczą po nazwę Alnair, realizował na zlecenie Seka SA w okresie od lipca 2013 do Listopada 2014 doradztwo dla 103 firm mikro, 25 firm małych i 13 firm średnich łącznie na realizację przeznaczono 2820 godzin doradczych. Zadanie polegało na wykonaniu ustalonego z właścicielem firmy lub jej prezesem zakresu zadań doradczych.

Realizując zlecenie wykonano: 13 wdrożeń Zarządzania Przez Wartości. Pracując z firmami metodami coachingu zespołowego oraz mentoringu definiowano zestaw indywidualnych wartości, które pracownicy wybierali jako przyczyniające się do rozwoju, poprawy komunikacji i efektywności. Podczas 11 wdrożeń Strategicznej Karty Wyników wypracowano z pracownikami stosując metody coachingu zespołowego oraz mentoringu: wizję, misję, cel strategiczny, kluczowe czynniki sukcesu oraz wskaźniki w ustalonych perspektywach. Wykonano po ustaleniu z właścicielami firm 2 analizy finansowe, opracowano 2 strategie ogólne dla firmy oraz 14 strategii marketingowych. Ponadto opracowano 2 programy pozapłacowego wynagradzania pracowników i wdrożono 8 programów oceny pracowniczej. 2-krotnie przeprowadzono, w formie ustrukturyzowanej, symulacje trudnych sytuacji rynkowych by określić praktyczne umiejętności menadżerów firmy podejmujących decyzje gospodarcze w warunkach kontrolowanego stresu. Przeprowadzono 4 sesje definiujące innowacyjną strategię rozwoju firmy posługując się metodami kreatywnymi. Podczas pracy doradczej powstało również ok. 50 opracowań pomagających przedsiębiorcom rozwijać swoje umiejętności w zakresie: rozwoju, strategii, marketingu, reklamy, podejmowania decyzji gospodarczych.

Powyższa usługa doradcza została wykonana w sposób należyty, rzetelny z wysoką znajomością tematu.

DYREKTOR
Oddziału Wrocław
Wojciech Zagórski



Wrocław, 20.03. 2015

SEKA S.A.
ul. Kaszubska 8/4
50-214 Wrocław

Dotyczy projektu: "Konkurencyjna firma z Dolnego Śląska"
Nr projektu: POKL.08.01.01-02-484/12

REFERENCJE

Jan Wasilewski realizując metodami coachingowymi zadanie rozwojowe na zlecenie SEKA S. A. przeprowadził w okresie od lipca 2013 do listopad 2014, przeprowadził 84 godzin rozmów z zarządami firm oraz jej pracownikami. Podczas których badano strategiczne luki kompetencyjne na poziomie przedsiębiorstwa

Powyższa usługa doradcza została wykonana w sposób należyty, rzetelny z wysoką znajomością tematu.

DYREKTOR
Oddziału Wrocław
Wojciech Zagórski



Wrocław, 20.03.2015

SEKA S.A.
ul. Kaszubska 8/4
50-214 Wrocław

Dotyczy projektu: "Kompleksowe wsparcie subregionu legnicko – głogowskiego"
Nr projektu: POKL.08.01.01-02-479/12

REFERENCJE

Cezary Rutka, prowadząc działalność gospodarczą po nazwę Alnair, w okresie od lipca 2013 roku do listopada 2014 roku, na zlecenie SEKA SA, realizował doradztwo dla 71 firm mikro, 36 firm małych i 20 firm średnich - łącznie na realizację przeznaczono 2965 godzin doradczych. Zadanie polegało na zrealizowaniu ustalonego z właścicielem firmy lub jej prezesem zakresu zadań doradczych.

Realizując zlecenie wykonano 15 wdrożeń Zarządzania Przez Wartości. Pracując z firmami metodami coachingu zespołowego oraz mentoringu. definiowano zestaw indywidualnych wartości, które pracownicy wybierali jako przyczyniające się do rozwoju, poprawy komunikacji i efektywności. Podczas 15 wdrożeń Strategicznej Karty Wyników, stosując metody coachingu zespołowego oraz mentoringu, wypracowano z pracownikami wizję, misję, cel strategiczny, kluczowe czynniki sukcesu oraz wskaźniki w ustalonych perspektywach. Wykonano, po uzgodnieniu z właścicielami firm, 8 analiz finansowych, opracowano 2 strategie ogólne dla firmy oraz 20 strategii marketingowych. Ponadto opracowano 2 programy pozapłacowego wynagradzania pracowników i wdrożono 7 programów oceny pracowniczej. Dwukrotnie przeprowadzono, w formie ustrukturyzowanej, symulacje trudnych sytuacji rynkowych, by określić praktyczne umiejętności menedżerów firmy podejmowania decyzji gospodarczych w warunkach kontrolowanego stresu. Przeprowadzono 7 sesji definiujących innowacyjną strategię rozwoju firmy, posługując się metodami kreatywnymi. Podczas pracy doradczej powstało również ok. 50 opracowań, pomagających przedsiębiorcom rozwijać umiejętności w zakresie: rozwoju, strategii, marketingu, reklamy, podejmowania decyzji gospodarczych.

Powyższa usługa doradcza została wykonana w sposób należyty, rzetelny z wysoką znajomością tematu.

DYREKTOR
Oddziału Wrocław
Wojciech Ługowski



Wrocław, 20.03.2015

SEKA S.A.
ul. Kaszubska 8/4
50-214 Wrocław

Dotyczy projektu: "Kompleksowe wsparcie subregionu legnicko – głogowskiego"
Nr projektu: POKL.08.01.01-02-479/12

REFERENCJE

Jan Wasilewski realizując metodami coachingowymi zadanie rozwojowe na zlecenie SEKA przeprowadził w okresie maj 2014 do lipiec 2014, przeprowadził 90 godzin rozmów z zarządami firm oraz jej pracownikami. Podczas których badano strategiczne luki kompetencyjne na poziomie przedsiębiorstwa

Powyższa usługa doradcza została wykonana w sposób należyty, rzetelny z wysoką znajomością tematu.

DYREKTOR
Oddziału Wrocław
Wojciech Zagórski



Wrocław, 20.03.2015

SEKA S.A.
ul. Kaszubska 8/4
50-214 Wrocław

Dotyczy projektu: "Kompleksowe wsparcie subregionu legnicko – głogowskiego"
Nr projektu: POKL.08.01.01-02-479/12

REFERENCJE

Jan Wasilewski realizując zadanie rozwojowe na zlecenie SEKA S.A. przeprowadził w okresie maj 2014 do lipiec 2014, 128 indywidualnych godzin coachingowych z zarządami firm. Podczas których ustalono sposoby postępowania przy: zarządzaniu zmianą, zarządzaniu zespołem, realizowaniu polityki komunikacji, pracy nad samorozwojem, wdrażaniu wartości w firmie, utrzymaniu balansu w życiu (praca - pasja - życie osobiste)

Powyższa usługa doradcza została wykonana w sposób należyty, rzetelny z wysoką znajomością tematu.

DYREKTOR
Oddziału Wrocław
Wojciech Zagórski



Wrocław, 20.03.2015

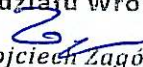
SEKA S.A.
ul. Kaszubska 8/4
50-214 Wrocław

Dotyczy projektu: "Kompleksowe wsparcie subregionu legnicko – głogowskiego"
Nr projektu: POKL.08.01.01-02-479/12

REFERENCJE

Cezary Rutka realizując zadanie rozwojowe na zlecenie SEKA S.A. przeprowadził w okresie maj 2014 do lipiec 2014, 134 indywidualnych godzin coachingowych z zarządami firm. Podczas których ustalono sposoby postępowania przy: zarządzaniu zmianą, zarządzaniu zespołem, realizowaniu polityki komunikacji, pracy nad samorozwojem, wdrażaniu wartości w firmie, utrzymaniu balansu w życiu (praca - pasja - życie osobiste)

Powyższa usługa doradcza została wykonana w sposób należyty, rzetelny z wysoką znajomością tematu.

DYREKTOR
Oddziału Wrocław

Wojciech Zagórski