



Warszawa, 7 grudnia 2022

Kacper Skorupski
Prezes Zarządu
adcookie

Email: kacper.skorupski@adcookie.pl
Telefon komórkowy: 790202398

LIST REFERENCYJNY

dla Konrad Kwiatkowski (firma SoSmart Advisory)

Szanowni Państwo,

Chciałbym gorąco polecić Konrada Kwiatkowskiego jako doskonałego partnera w procesie strategicznym każdej firmy. Współpracujemy z Konradem od 2020 roku i jego wkład w nasz rozwój strategiczny był nieoceniony.

Pierwszy warsztat strategiczny, który odbył się w 2020 roku, był punktem zwrotnym dla naszej organizacji. Dzięki Konradowi udało nam się wypracować misję, wizję, wartości oraz BHAG (Big Hairy Audacious Goal) dla adCookie. Był to początek naszej współpracy i od tego momentu Konrad kontynuował nasze strategiczne działania.

Kolejny warsztat strategiczny przyniósł nam 3-letnią strategię, kierunki strategiczne oraz cele roczne, które były wsparte szczegółowym planem działań. Konrad wykorzystał swoje umiejętności i doświadczenie, aby pomóc nam stworzyć strategię, która była spójna z naszą wizją i wartościami. Jego zaangażowanie i profesjonalizm przyczyniły się do wypracowania klarownych celów oraz drogi, którą musimy podążać, aby osiągnąć sukces.

Jednym z najcenniejszych elementów, które Konrad pomógł nam wypracować, są rutyny strategiczno-taktyczno-operacyjne o nazwie "adcookie way". Te rutyny precyzyjnie opisują, jak połączyć codzienną pracę z realizacją zadań wynikających z naszej strategii. Dzięki nim, każdy z naszych pracowników wie, jakie działania należy podejmować na poziomie kwartalnym, miesięcznym, tygodniowym i dziennym, aby skutecznie realizować nasze cele.

Jako CEO adCookie, miałem również przyjemność korzystać z wsparcia Konrada w ramach pakietu konsultacyjnego. Konrad pomógł mi w zakresie struktury firmy, obszaru sprzedaży oraz obszaru HR, w tym w opracowaniu systemu premiowego. Jego wiedza i doświadczenie były niezwykle cenne i przyczyniły się do efektywnego zarządzania naszą organizacją.



Konrad Kwiatkowski jest jednym z najlepszych ekspertów w dziedzinie strategii. Jego profesjonalizm, zaangażowanie i umiejętność przekazywania wiedzy są niezwykle. Jego wsparcie było kluczowe dla naszego rozwoju strategicznego, a wyniki współpracy były widoczne od samego początku.

Z całego serca polecam Konrada jako partnera w procesie strategicznym. Jego umiejętność tworzenia klarownych strategii i planów działania przyczyni się do sukcesu każdej organizacji.

Kacper Skąpki

(podpis)