

CERTYFIKAT

EY ACADEMY OF BUSINESS

Niniejszym zaświadcza się, że Pani

Lucyna Pasiciel

ukończyła zaawansowany 13-dniowy kurs

Zarządzanie projektami

Program obejmował 104 godz. warsztatów:

Moduł 1 - Definiowanie projektu (16 godz.)

- Wstęp i zarządzanie celami projektu
- Zarządzanie zakresem i planowanie realizacji projektu

Moduł 2 - Planowanie i zarządzanie realizacją projektów (16 godz.)

- Zarządzanie małymi projektami - kanban
- Zarządzanie średnimi i dużymi projektami wg metody łańcucha krytycznego

Moduł 3 - Komunikacja i współpraca w zespole projektowym (16 godz.)

- Komunikacja w projekcie
- Współpraca w zespole projektowym

Moduł 4 - Agile Project Management (16 godz.)

- Wprowadzenie do Agile Project Management
- Praktyczne zastosowanie APM w projektach

Moduł 5 - Zarządzanie ryzykiem i analiza przedprojektowa (16 godz.)

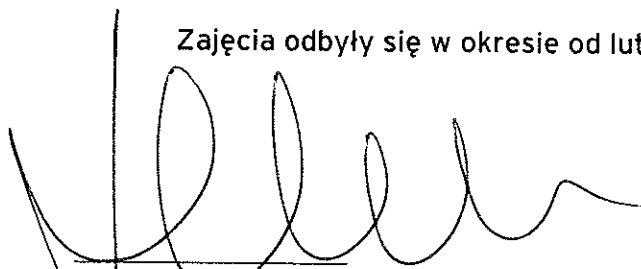
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- Analiza przedprojektowa i zarządzanie oporem przed zmianą

Moduł 6 - Zarządzanie finansami w projekcie (16 godz.)

- Klasyczne metody analizy opłacalności projektu
- Analiza rentowności projektu wg teorii ograniczeń

Moduł 7 - Zarządzanie portfelem projektów (8 godz.)

Zajęcia odbyły się w okresie od lutego 2014 r. do grudnia 2014 r.



Magdalena Oleksiuk
Dyrektor
EY Academy of Business
Warszawa, 11 grudnia 2014 r.



Building a better
working world

CERTYFIKAT

EY ACADEMY OF BUSINESS

Niniejszym zaświadcza się, że Pani
This is to certify that

Lucyna Pasiciel

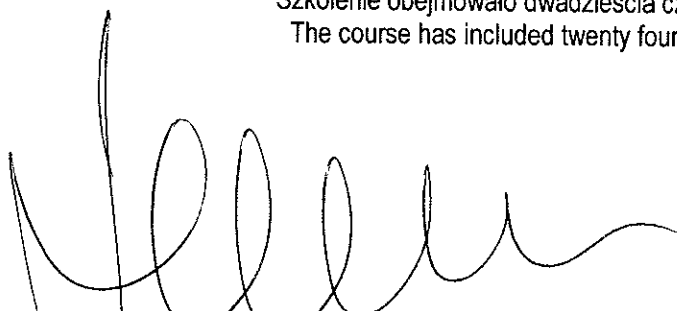
uczestniczyła w szkoleniu
has completed the course in

**Autorytet menedżera.
Klucz do działań z klientem wewnętrznym i
zewnętrznym**

Manager's Authority. A key to interact with internal and external clients.

przeprowadzonym w dniach 12-14 listopada 2014 r.
conducted between 12-14 November, 2014

Szkolenie obejmowało dwadzieścia cztery godziny zajęć.
The course has included twenty four hours of lectures.



Magdalena Oleksuk
Dyrektor
EY Academy of Business
Warszawa, 14 November 2014 r.

EY

Building a better
working world

BDO Sp. z o.o.
ul. Postępu 12, 02-676 Warszawa
tel. (22) 543 16 00, fax: (22) 543 16 01

(7)

(pieczęć placówki kształcenia ustawicznego,
placówki kształcenia praktycznego
lub ośrodka dokształcania
i doskonalenia zawodowego)

ZAŚWIADCZENIE o ukończeniu kursu

Zaświadcza się, że Pani **Sylvia Ogrodowska**

(imię/imiiona i nazwisko)

11.11.1986 r.

(data urodzenia)

Aleksandrów Kujawski

(miejsce urodzenia)

86111106482

(numer PESEL)

ukończyła kurs **Certyfikowany specjalista do spraw controllingu**

(nazwa kursu)

który realizowany był w terminie **16.04 – 26.06.2015 r.**

w wymiarze **60** godzin oraz zdała egzamin końcowy na ocenę **bardzo dobrą**

potwierdzając kwalifikacje zawodowe w obrębie zawodu: **Specjalista do spraw controllingu**

– kod zawodu 241102

prowadzony przez **BDO Academy 02-676 Warszawa, ul. Postępu 12**

(nazwa i adres placówki kształcenia ustawicznego,
placówki kształcenia praktycznego
lub ośrodka dokształcania i doskonalenia zawodowego)

Zaświadczenie wydano na podstawie wpisu do ewidencji Szkół i Placówek Niepublicznych nr 1082 K i § 18 ust.2 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 11 stycznia 2012 r. w sprawie kształcenia ustawicznego w formach pozaszkolnych (Dz. U. poz 186).

Warszawa, 29.06.2015 r.

(miejscowość, dnia)

Nr **134** / 2015 r.

Stawomir Chrzastowski

Członek Zarządu

(pieczęć i podpis dyrektora
placówki kształcenia ustawicznego,
placówki kształcenia praktycznego
lub ośrodka dokształcania i doskonalenia zawodowego)

ZARZĄDZANIE INNOWACJĄ

ZAŚWIADCZENIE

Pani

Sylwia Ogrodowska

ukończyła 50-godzinne szkolenie e-learningowe ZZPI
w okresie od 15.04.2015 do 30.04.2015 r. w projekcie


**„Zarządzanie innowacją. Adaptacja i zastosowanie
sprawdzonych rozwiązań hiszpańskich na gruncie polskim”**

zrealizowane przez

F5 Konsulting Sp. z o.o.

na zlecenie Pracodawców Rzeczypospolitej Polskiej

Celem szkolenia było wzmocnienie kompetencji uczestników w zakresie zarządzania
projektami jako narzędzia wdrażania innowacji.



Jolanta Jackowiak

**WICEPREZES ZARZĄDU
F5 Konsulting Sp. z o.o.**

Poznań, dnia 12.05.2015 r.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

PARP



Pracodawcy RP
Rok założenia 1989

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

