

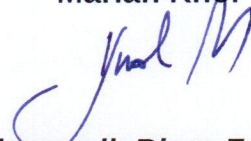
REFERENCJE

Firma Track Tec KolTram Sp. z o.o. w Zawadzkiem, ul. Lubliniecka 6, 47-120 Zawadzkie zaświadcza, że Firma Konsultingowa „OTREK” Europejskie Centrum Rozwoju Biznesu Sp. z o.o. z Wrocławia w okresie od 2009 do 2011 roku realizowała na rzecz Spółki Track Tec KolTram Sp. z o.o. szereg projektów doradczych takich jak:

1. **Analiza, ocena i koncepcja zmian struktury organizacyjnej w układzie procesów produkcyjnych i procesów pomocniczych realizowanych w Spółce.**
2. **Badanie, analiza i projekt etatyzacji i optymalizacji zatrudnienia w Spółce w aspekcie ograniczenia kosztów działalności.**
3. **Analiza i projekt aktualizacji strategii Spółki.**
4. **Projekt normowania wraz z tworzeniem katalogu norm dla stanowisk produkcyjnych Spółki.**
5. **Projektowanie i wdrażanie programu Lean Manufacturing w zakresie:**
 - Lean Manufacturing jako szybka i bezpieczna droga do sukcesu.
 - System 5 „S” organizacja miejsca pracy.
 - SMED skracanie czasów przebrojenia maszyn i urządzeń.
 - Mapowanie strumienia wartości, analiza czasu wartości dodanej.
 - KAIZEN ukierunkowane doskonalenie organizacji miejsc pracy.
 - Autonomus Maintenance – Autonomiczne Utrzymanie Ruchu.
 - JUST IN TIME i KANBAN, strategiczne zarządzanie i eliminacja wszelkich strat.
 - Zarządzanie magazynem, łańcuch dostaw.

Powyższe projekty doradcze zostały przez Firmę „OTREK” przygotowane profesjonalnie i wdrożone lub są aktualnie wdrażane. Całkowita wartość wykonanych projektów doradczych wynosi ok. 320 tys. PLN. Wdrażanie projektów konsultingowych było wspierane szkoleniem i konsultacjami dla kadry kierowniczej i pracowników Spółki. Firma „OTREK” i jej zespół konsultantów są godne polecenia do współpracy innym firmom i instytucjom.

Marian Knol



**Kierownik Biura Zarządu
i Spraw Pracowniczych**