



Referencje

W imieniu PGNiG Obrót Detaliczny Sp. z o.o. (Region Dolnośląski) poświadczam zrealizowanie na rzecz Waszej firmy usług rozwojowych, zgodnie z poniższym zakresem:

1. Podmiot i trener świadczący usługę rozwojową:

Podmiot organizujący: **Akademia Menedżera Sp. z o.o., ul. Niezłomnych 1, Poznań**

Trener: **dr Tomasz M. Zieliński**

2. Numer NIP organizatora świadczącego usługę rozwojową:

778-14-34-368

3. Zakres merytoryczny świadczonych/-ej usług/-i rozwojowej/-ych:

Temat: Controlling i nowoczesny rachunek kosztów – zasobowo procesowy rachunek kosztów (ZPRK/RCA)

- Założenia najbardziej uznanych rachunków kosztów: Zasobowo- Procesowego Rachunku Kosztów (ZPRK), Resource Consumption Accounting (RCA), Activity Based Costing (ABC) i Grenzplankostenrechnung (GPK)
- Struktura Zasobowo-Procesowego Rachunku Kosztów
- Zasady wyodrębniania zasobów (Centrów Kosztów Zasobów) i ich wpływu na kalkulację kosztów działań/procesów, produktów, grup produktowych, klientów i segmentów klientów
- Zasady przyczynowo-skutkowych rozliczeń kosztów
- Rozliczanie zasobów wspierających
- Kalkulacja kosztów jednostkowych stałych i zmiennych
- Poziomy dostępności i wykorzystania
- Koszty niewykorzystanych zasobów
- Wyodrębnianie i wycena działań
- Wycena produktów, usług i klientów
- Wdrażanie i zastosowania nowoczesnego kosztów

4. Termin usługi rozwojowej: 23.11.2015 – 24.11.2015

5. Grupa odbiorców usługi: Kierownik Działu Kontrolingu

6. Opinia nt. świadczonej usługi:

Szkolenie zostało przygotowane i przeprowadzone w sposób profesjonalny. Trener wykazał się dużą wiedzą, doświadczeniem oraz umiejętnościami oratorskimi i trenerskimi.

Najciekawszy temat poruszany w trakcie szkolenia dotyczył zasad rozliczania kosztów w ramach zasobowo-procesowego rachunku kosztów. Polecam firmę Akademia Menedżera (Akademia Controllingu) jako rzetelnego partnera organizującego szkolenia na wysokim poziomie merytorycznym i praktycznym.

Młodszy Specjalista ds. Rozwoju
Zawodowego i Rekrutacji

Piotr Strzelecki