

Katowice, 23.05.2019 r.

Francuski Instytut Gospodarki

Polska Sp. z o.o.

ul. Filtrowa 75/5

02-032 Warszawa

LIST REFERENCYJNY

W imieniu Grupy Kapitałowej Węgllokoks (dalej Grupa Węgllokoks) z największym przekonaniem rekomenduję Francuski Instytut Gospodarki Polska (dalej FIG Polska) jako profesjonalną firmę doradczą specjalizującą się we wdrażaniu strategii w oparciu o system Balanced Scorecard.

Zrealizowany dla Grupy Węgllokoks projekt dotyczył wsparcia warsztatowo-doradczego w zakresie aktualizacji strategii Grupy Węgllokoks na lata 2018-2023 z wykorzystaniem narzędzi Balanced Scorecard.

Projekt realizowany był od kwietnia do lipca 2018 roku i został przeprowadzony w pięciu głównych etapach, obejmujących:

1. Przegląd materiałów strategicznych Grupy Węgllokoks,
2. Przeprowadzenie szkolenia pn. „Jak opisać i zaprezentować strategię organizacji? Metodyka Balanced Scorecard”,
3. Udzielenie konsultacji Zarządom Spółek z Grupy Węgllokoks oraz zweryfikowanie materiałów strategicznych Spółek z Grupy,
4. Przygotowanie i przeprowadzenie sesji strategicznej dotyczącej aktualizacji strategii na poziomie Grupy Węgllokoks,
5. Zweryfikowanie dokumentu pn. „Strategia GK Węgllokoks na lata 2018-2023”.

Dzięki autorskiej metodyce, wiedzy merytorycznej konsultantów FIG Polska oraz doskonałej moderacji podczas sesji w przeciągu czteromiesięcznego projektu najwyższa kadra managerska Spółek Grupy Węgllokoks zaktualizowała strategię na poziomie Grupy Kapitałowej, skaskadowała ją na poziom czterech segmentów

działalności Grupy (hutnictwo, górnictwo, handel i logistyka) a następnie zaktualizowała na poziomie poszczególnych Spółek w ramach tych segmentów.

Chciałbym podkreślić wysokie zaangażowanie konsultantów oraz ekspertów FIG Polska we współpracę, ich pełną dyspozycyjność i profesjonalizm mimo pracy pod presją czasu. Ponadto bogate doświadczenie biznesowe, zdolność w zakresie przełożenia strategii Spółki na narzędzia BSC i umiejętność przekazania niezbędnej wiedzy najwyższej kadrze managerskiej Grupy Węgllokoks były kluczowe dla powodzeniu tego projektu.

Z perspektywy czasu bardzo pozytywnie oceniam poziom przeprowadzonego projektu doradczego i z tym większą pewnością oraz pełną odpowiedzialnością rekomenduję FIG Polska jako eksperta we wdrażaniu systemu Balanced Scorecard.

Z poważaniem,

WICEPREZES ZARZĄDU
DS. HANDLOWYCH

Tomasz Heryszek

PREZES ZARZĄDU

Sławomir Obidziński